



## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| DAFTAR TABEL                                  | xiv |
| DAFTAR GAMBAR                                 | xv  |
| DAFTAR LAMPIRAN                               | xvi |
| 1 PENDAHULUAN                                 | 1   |
| 1.1 Latar Belakang                            | 1   |
| 1.2 Tujuan                                    | 3   |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS           | 3   |
| 2.1 Lokasi dan Waktu                          | 3   |
| 2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data  | 4   |
| 2.3 Metode Kajian                             | 4   |
| 2.3.1 Analisis SWOT                           | 4   |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran               | 5   |
| 2.3.3 Aspek Produksi                          | 7   |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen          | 7   |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia               | 8   |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi                        | 8   |
| 2.3.7 Aspek Finansial                         | 8   |
| 3 KERAGAAN PERUSAHAAN                         | 10  |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan       | 10  |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 11  |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan              | 12  |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik                       | 12  |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia                     | 13  |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan                    | 14  |
| 3.4 Unit Bisnis                               | 14  |
| 3.4.1 Pengadaan Input                         | 14  |
| 3.4.2 Proses Produksi                         | 16  |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran                     | 18  |
| 4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS                  | 20  |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis           | 20  |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal           | 22  |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal            | 27  |
| 4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi           | 30  |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis               | 32  |
| 4.2.1 Perencanaan Produk                      | 32  |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran                   | 33  |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi                    | 36  |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen    | 40  |





|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| 4.2.5 Perencanaan Sumber daya manusia | 41 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi          | 41 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial           | 42 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis       | 48 |
| 5 SIMPULAN DAN SARAN                  | 52 |
| 5.1 Simpulan                          | 52 |
| 5.2 Saran                             | 52 |
| DAFTAR PUSTAKA                        | 53 |
| LAMPIRAN                              | 54 |

### DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| 1 Produksi perikanan budidaya tingkat nasional tahun 2015-2017                                    | 1  |
| 2 Tingkat konsumsi ikan nasional tahun 2017-2019  | 1  |
| 3 Produksi ikan konsumsi di Kota Depok tahun 2019   | 2  |
| 4 Jenis sumber dan teknik pengumpulan data  | 4  |
| 5 Matriks SWOT  | 5  |
| 6 Analisis anggaran dan keuntungan parsial  | 10 |
| 7 Peralatan yang dimiliki Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 13 |
| 8 Gaji karyawan Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 14 |
| 9 Tingkat inflasi Indonesia tahun 2017-2019   | 23 |
| 10 Analisis lingkungan makro pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                                  | 24 |
| 11 Pesaing pada Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 25 |
| 12 Analisis lingkungan industri pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                               | 27 |
| 13 Analisis lingkungan internal pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                               | 30 |
| 14 Daftar permintaan ikan lele untuk usaha kuliner di Kota Depok tahun 2020                       | 34 |
| 15 Perbandingan harga pokok penjualan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis tahun 2020          | 35 |
| 16 Jadwal harian kegiatan karyawan Peternakan Lele Bos tahun 2020                                 | 36 |
| 17 Jadwal produksi persiklus di Peternakan Lele Bos tahun 2020                                    | 37 |
| 18 Peralatan dan perlengkapan tambahan pada pengembangan bisnis di Peternakan Lele Bos tahun 2020 | 39 |
| 19 Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                    | 43 |
| 20 Biaya tetap setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                    | 44 |
| 21 Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                 | 45 |
| 22 Biaya variabel setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                 | 45 |
| 23 Penerimaan sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada  |    |



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

|  |    |
|--|----|
| Peternakan Lele Bos tahun 2020   | 46 |
| 24 Analisis laba rugi sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020        | 47 |
| 25 Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020 | 47 |
| 26 Analisis parsial pengembangan bisnis Peternakan Lele Bos tahun 2020                                   | 48 |
| 27 <i>List</i> aktivitas tahapan pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                 | 49 |
| 28 Solusi penjadwalan pengembangan bisnis dengan metode PERT/CPM pada Peternakan Lele Bos tahun 2020     | 50 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| 1 Struktur organisasi Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 11 |
| 2 Lahan budidaya pada Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 15 |
| 3 Pakan yang digunakan oleh Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 15 |
| 4 Tahapan produksi pembesaran ikan lele pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                               | 16 |
| 5 Kegiatan persiapan kolam pada Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 17 |
| 6 Kegiatan pemberian pakan ikan lele pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                                  | 17 |
| 7 Kegiatan penyortiran ikan pada Peternakan Lele Bos tahun 2020   | 18 |
| 8 Kegiatan panen pada Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 18 |
| 9 Alur distribusi pada Peternakan Lele Bos tahun 2020   | 19 |
| 10 Kerangka ide pengembangan bisnis Peternakan Lele Bos tahun 2020  | 21 |
| 11 Produk lele sangkuriang pada Peternakan Lele Bos 2020  | 33 |
| 12 Saluran distribusi setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                     | 36 |
| 13 Alur proses produksi Peternakan Lele Bos sebelum pengembangan bisnis di Peternakan Lele Bos tahun 2020 | 37 |
| 14 Alur proses produksi setelah adanya pengembangan bisnis di Peternakan Lele Bos tahun 2020              | 38 |
| 15 Peralatan dan perlengkapan tambahan setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020    | 40 |
| 16 Struktur organisasi setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                    | 40 |
| 17 <i>Precendence graph</i> pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                       | 49 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|   |   |    |
|---|---|----|
| 1 | Matriks SWOT pada Peternakan Lele Bos tahun 2020                                | 54 |
| 2 | Biaya investasi sebelum pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020 | 56 |
| 3 | Biaya investasi setelah pengembangan bisnis pada Peternakan Lele Bos tahun 2020 | 57 |

 Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.