

## RINGKASAN

SITI NURHAYATI EDYANI. Peningkatan Produksi Benih Ikan Lele melalui Pengaturan Pola Produksi pada UPR Pasir Gaok Fish Farm Kabupaten Bogor. *Increasing the Production of Catfish Seeds through Setting the Production Pattern at UPR Pasir Gaok Fish Farm Bogor Regency*. Dibimbing oleh IIS DIATIN.

UPR Pasir Gaok Fish Farm merupakan Unit Pembenuhan Rakyat yang bergerak di bidang perikanan dengan komoditas utamanya yaitu benih ikan lele dan benih ikan patin. UPR Pasir Gaok Fish Farm memiliki permintaan benih ikan lele mencapai 800.000 ekor benih per bulan, sementara perusahaan hanya mampu memproduksi benih ikan lele sebanyak 395.000 ekor benih per bulan sehingga masih terdapat selisih antara permintaan dan penawaran sebesar 405.000 ekor benih per bulan. Penjadwalan produksi yang tidak menentu dan rendahnya kapasitas produksi menyebabkan perusahaan belum mampu memenuhi tingginya permintaan konsumen dan tingkat produktivitas perusahaan tidak maksimal. Pengembangan bisnis yang akan dilakukan untuk meningkatkan produktivitas perusahaan yaitu dengan meningkatkan produksi benih ikan lele melalui pengaturan pola produksi.

Kajian pengembangan bisnis ini memiliki tujuan yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan hasil analisis SWOT pada UPR Pasir Gaok Fish Farm yang diperoleh berdasarkan strategi W-O yang dilakukan dalam upaya meminimalkan kelemahan dengan memanfaatkan peluang. Tujuan selanjutnya yaitu menyusun rencana pengembangan bisnis.

Metode kajian yang digunakan yaitu aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial meliputi aspek produk, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Aspek finansial meliputi analisis arus kas (*cashflow*), analisis laba rugi, penilaian kriteria investasi dan analisis sensitivitas.

Produk yang dihasilkan pada rencana pengembangan bisnis ini yaitu benih lele ikan lele Mutiara berukuran 4-5 cm dengan harga Rp115,00 per ekor. pasar yang dituju oleh UPR Pasir Gaok Fish Farm pada rencana pengembangan bisnis ini yaitu pembudidaya pendederan benih ikan lele di daerah Bogor, Depok, dan Tangerang. Penetapan harga ditentukan berdasarkan hasil perhitungan harga pokok penjualan dan disesuaikan dengan harga pasar. Produksi benih ikan lele yang dihasilkan oleh perusahaan sebelum pengembangan bisnis yaitu 395.000 ekor benih per bulan dan produksi benih ikan lele setelah pengembangan bisnis menjadi 800.000 ekor benih per bulan. Tenaga kerja tambahan yang dibutuhkan pada pengembangan bisnis ini yaitu sebanyak 3 orang yang meliputi 1 orang di bagian pemeliharaan induk dan 2 orang di bagian produksi dengan gaji yang diberikan masing-masing sebesar Rp2.000.000,00 per bulan. Pada pengembangan bisnis ini UPR Pasir Gaok Fish Farm bekerja sama dengan pemasok induk lele, pakan, obat-obatan dan vitamin, sarana produksi perikanan dan pembudidaya pendederan benih lele. Perencanaan finansial pada pengembangan bisnis ini memperoleh nilai NPV sebesar Rp1.820.467,00, IRR sebesar 78%, Net B/C sebesar 5,46 dan *payback period* selama 2 tahun 11 bulan.

Kata kunci: benih lele, pola produksi, UPR Pasir Gaok Fish Farm.