



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS KEJU *MOZZARELLA* PADA KELOMPOK MANDIRI SEJAHTERA KABUPATEN BOGOR

ROMAULI. S



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Keju Mozzarella pada Kelompok Mandiri Sejahtera Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Romauli. S
J3J117051

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

ROMAULI. S. Pendirian Unit Bisnis Keju *Mozzarella* pada Kelompok Mandiri Sejahtera Kabupaten Bogor. *Establishment of Mozzarella Cheese Business Unit at Kelompok Mandiri Sejahtera Bogor Regency*. Dibimbing oleh SANITIANING ANGGRAINI.

Peternakan merupakan subsektor yang memiliki peluang usaha yang menjanjikan, salah satunya yaitu usaha peternakan sapi perah. Sapi perah menghasilkan susu yang memiliki nilai gizi yang tinggi ditinjau dari kandungan protein, lemak, laktosa dan kalsium yang dibutuhkan bagi manusia. (Cahyono 2014). Sapi perah merupakan golongan hewan ternak ruminansia yang dapat mendukung pemenuhan kebutuhan akan bahan pangan bergizi tinggi yaitu susu.

Susu sapi adalah produk yang memiliki sifat tidak tahan lama dan mudah rusak, sehingga dalam prosesnya diperlukan penanganan dan pengolahan yang baik untuk mencegah kerusakan susu. Saat ini susu sapi yang telah diolah menjadi bahan makanan atau minuman juga lebih diminati oleh konsumen. Produk olahan dari susu sapi tersebut adalah susu pasteurisasi, *yogurt*, kerupuk dan keju. Produk olahan susu yang sedang tren dikalangan konsumen saat ini adalah keju *mozzarella*.

Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera merupakan salah satu pelaku usaha peternakan sapi perah di Desa Tajurhalang, Kecamatan Cijeruk, Kabupaten Bogor. Rata-rata susu yang dihasilkan oleh kelompok saat ini sebanyak 576 liter per hari. Terdapat selisih antara permintaan susu dan susu yang dihasilkan oleh kelompok, sehingga menyebabkan susu berlebih tiap harinya. Hal tersebut dapat dijadikan peluang oleh kelompok untuk mengolah susu yang berkualitas tinggi tersebut menjadi suatu produk olahan yang memiliki nilai tambah.

Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah merumuskan ide pengembangan bisnis, diperoleh dengan menganalisis SWOT (*Strenght, Weakness, Opportunity, Threats*) yang dimiliki oleh kelompok. Selain itu, terdapat dua aspek yaitu aspek finansial dan non finansial. Aspek finansial terdiri dari NPV, IRR, *Net B/C, Grosss B/C, Payback period* dan *Switching value*. Aspek non finansial terdiri dari perencanaan produk, perencanaan pemasaran, perencanaan produksi, perencanaan organisasi dan manajemen dan perencanaan kolaborasi.

Rumusan ide bisnis muncul karena adanya permasalahan pada kelompok yaitu terdapat hasil susu murni sapi yang berkualitas tinggi namun belum dimanfaatkan. Berdasarkan kondisi tersebut, alternatif strategi yang dapat dilakukan untuk mengembangkan bisnis kelompok yaitu mengolah susu sapi segar menjadi keju *mozzarella* dengan menggunakan strategi S-O. Kekuatan yang dimiliki oleh Kelompok Ternak Mandiri Sejahtera yaitu tersedianya susu segar tiap hari yang belum dimanfaatkan dan dapat diolah, memiliki modal sendiri, memiliki tenaga kerja yang terampil. Peluang yang mendukung ide bisnis ini yaitu pendapatan masyarakat semakin meningkat, sehingga pembelian suatu produkpun akan meningkat. Selain itu, yang menjadi peluang yaitu gaya hidup masyarakat



yang mengikuti perkembangan makanan keju *mozzarella* dan terdapatnya permintaan keju *mozzarella* yang masih belum terpenuhi.

Keju *mozzarella* juga merupakan jenis keju yang paling diminati oleh masyarakat Indonesia karena memiliki tekstur rasa dan elastis yang khas. Keju *mozzarella* yang berbahan baku susu sapi merupakan salah satu sumber protein yang cukup tinggi. Menurut *Fatsecret* Indonesia, keju *mozzarella* memiliki protein yang cukup tinggi yaitu 22,17 gram, sehingga baik untuk dikonsumsi manusia. Keju *mozzarella* dapat dikonsumsi secara langsung, diolah ataupun dapat ditambahkan sebagai topping seperti pizza dan ayam geprek. Dalam rencana pengembangan bisnis, produk keju *mozzarella* ini akan dipasarkan dengan harga jual Rp37.000,00 dengan berat 250 gram dan akan dipasarkan ke beberapa UKM yang berada di daerah Kota Bogor.

Berdasarkan pengembangan bisnis aspek non finansial dapat dikatakan layak. Selain itu, berdasarkan aspek finansial usaha ini juga dikatakan layak untuk dijalankan berdasarkan hasil perhitungan *cashflow* yaitu NPV lebih dari 0, yaitu sebesar Rp36.119.100,00. *Net B/C* lebih dari 1 artinya setiap pengeluaran sebesar Rp1, menghasilkan manfaat bersih sebesar Rp2,14. *Gross B/C* lebih dari 1 artinya setiap tambahan manfaat sebesar Rp 1 yang diterima akan memerlukan tambahan biaya sebesar Rp1,07. IRR lebih besar dari DR (*Discount Rate*) yaitu sebesar 45% lebih besar dari suku bunga Bank Republik Indonesia. *Payback period* lebih kecil dari umur bisnis yaitu selama 2 tahun 10 bulan. Hasil analisis *switching value* yang dilakukan menghasilkan batas toleransi untuk penurunan jumlah produksi dan kenaikan harga susu sapi murni sebesar 12%.

Kata kunci : keju *mozzarella*, pendirian bisnis, pengolahan susu, studi kelayakan bisnis

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PENDIRIAN UNIT BISNIS KEJU *MOZZARELLA* PADA KELOMPOK MANDIRI SEJAHTERA KABUPATEN BOGOR

ROMAULI. S



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengetaji pada ujian laporan akhir : Ir. Leni Lidya, M.M.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Keju *Mozzarella* pada Kelompok Mandiri Sejahtera Kabupaten Bogor
Nama : Romauli. S
NIM : J3J117051

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Sanitarianing Anggraini, S.P., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Arita Ristianingrum, M.Si
NIP. 196710241993022001



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 14 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 25 September 2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.