



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN SUSU SAPI MENJADI *GELATO ICE CREAM* PADA GRIYA SUSU DEPOK KOTA DEPOK

IDOLA INTANI IZANI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir berjudul Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi *Gelato Ice Cream* pada Griya Susu Depok Kota Depok merupakan karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang dikutip atau berasal dari karya penulis lain telah disebutkan dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka pada laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dan karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Idola Intani Izani
J3J217456



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

IDOLA INTANI IZANI. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi *Gelato Ice Cream* pada Griya Susu Depok Kota Depok. *Establishment of Cow's Milk Processing Business Unit into Gelato Ice Cream at Griya Susu Depok Depok City*. Dibimbing oleh MAYA DEWI DYAH MAHARANI.

Susu merupakan bahan pangan yang memiliki banyak manfaat bagi kesehatan serta kandungan yang sangat baik seperti vitamin D, protein, kalsium, zat besi, dan omega. Saat ini susu segar yang cukup banyak di minati oleh masyarakat luas menjadi bahan makan atau minuman serta sebagai camilan. Demografi penduduk Indonesia membuat potensi industri semakin besar maka menjadi peluang bagi perusahaan untuk mendirikan unit bisnis pengolahan susu, potensi pasar es krim Indonesia masih terbuka sangat lebar serta sangat berpeluang.

Griya Susu Depok merupakan perusahaan bidang agribisnis berbentuk perusahaan perseorangan yang bergerak pada budidaya sapi perah, pengolahan susu murni, dan memfokuskan pada penjualan serta pemasaran *retail* susu segar dengan berbagai varian rasa dan perusahaan selalu ingin mengembangkan olahan susu menjadi bermacam produk. Griya Susu Depok telah menjalin hubungan kerjasama dengan beberapa pemasok pakan dan mengirim susu segar ke perusahaan PT. JIAEC dan membangun hubungan kemitraan untuk penjualan *retail* susu varian rasa untuk wilayah Depok, Jakarta dan sekitarnya. Produk olahan susu segar yang akan diproduksi dan dipasarkan oleh Griya Susu Depok adalah *gelato ice cream*. *Gelato ice cream* merupakan salah satu jenis *ice cream* yang berasal dari negara Italia dengan memiliki ciri khas pada teksturnya yang lembut dan memiliki lebih banyak kandungan susu dibandingkan krim, dengan yang rasa unik dan tekstur yang lembut serta kandungan yang ada pada *gelato ice cream* jauh lebih sehat dengan kadar lemak yang lebih rendah.

Rumusan ide pengembangan bisnis diperoleh berdasarkan strategi dari analisis SWOT pada lingkungan internal dan eksternal perusahaan. Lingkungan internal terdiri dari kekuatan dan kelemahan perusahaan. Sedangkan lingkungan eksternal terdiri dari peluang dan ancaman pada perusahaan. Kekuatan yang dimiliki oleh perusahaan memiliki susu segar dengan berkualitas tinggi dan tanpa bahan pengawet. Metode analisis yang digunakan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah metode analisis kualitatif dan kuantitatif. Analisis kualitatif yaitu menggunakan analisis deskripsi meliputi aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, aspek kolaborasi, serta aspek finansial. Analisis kuantitatif menggunakan *strengths, weakness, opportunities, threats* (SWOT), serta berdasarkan kriteria investasi dan analisis *switching value*.

Produk *gelato ice cream* yang akan dijual dengan label “L’oyaa *gelato*” penjualan dilakukan dengan menggunakan gerobak yang telah dimiliki perusahaan ditambah dengan *showcase gelato*. Pengemasan produk menggunakan *paper cup* dan ditutup dengan *dome lid*, setelah itu konsumen dapat memilih *topping* yang inginkan sesuai kebutuhan, *topping* khusus untuk kalangan usia yang menghindari atau mengurangi rasa coklat dan rasa manis dapat memilih keping *cone* sebagai *topping*. Produk dapat dikonsumsi secara langsung maupun *take away*.



Berdasarkan hasil analisis non finansial pada aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi manajemen dan sumber daya manusia, serta aspek kolaborasi ide bisnis ini dapat dikatakan layak untuk dijalankan. Berdasarkan hasil analisis finansial dengan studi kelayakan bisnis yang telah dilakukan menghasilkan nilai NPV (*Net Present Value*) syarat > 0 yaitu sebesar Rp 191.340.557. *Net B/C* > 1 yaitu, 5,5, *Gross B/C* > 1 yaitu 1,12, nilai IRR $>$ DR sebesar 69% dan *Payback Period* $<$ umur bisnis yaitu selama 2 tahun 8 bulan. Dengan batas toleransi maksimum terhadap penurunan jumlah penerimaan *gelato ice cream* sebesar 3,69%, batas toleransi maksimum kenaikan harga susu segar sebesar 38% dan batas toleransi kenaikan harga gula pasir sebesar 189%.

Kata kunci : camilan, *gelato ice cream*, ide pengembangan bisnis, pengolahan susu



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN SUSU SAPI MENJADI *GELATO ICE CREAM* PADA GRIYA SUSU DEPOK KOTA DEPOK

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

IDOLA INTANI IZANI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penyaji pada ujian laporan akhir: Dr. Drs. D. Iwan Riswandi, S.E.,M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi *Gelato Ice Cream* pada Griya Susu Depok Kota Depok

Nama : Idola Intani Izani

NIM : J3J217456

Disetujui oleh

Pembimbing

: Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, M.AP. _____



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh :

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 19671024 199302 2 001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec,
NIP. 19610618 198609 1 001

Tanggal Ujian: 18 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 25 September 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.