



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	15
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	15
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	16
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	18
3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
3.3.2 Sumber Daya Manusia	20
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	21
3.4 Unit Bisnis	21
3.4.1 Pengadaan Input	21
3.4.2 Proses Produksi	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	26
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	26
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	31
4.1.3 Penyusunan Alternatif Strategi	34
4.1.4 Rumusan Ide Pengembangan	34
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
4.2.1 Perencanaan Produk	37
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	38
4.2.3 Perencanaan Produksi	45
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	52



4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	54
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	55
4.2.7 Perencanaan Finansial	56
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	61
5 SIMPULAN DAN SARAN	65
5.2 Simpulan	65
5.3 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

1 Jumlah produksi sayuran di Kabupaten Sukabumi tahun 2017-2019 (ton)	1
2 Jumlah wisatawan di Kabupaten Sukabumi tahun 2017-2019 (orang)	2
3 Data primer dan data sekunder	4
4 Matriks SWOT	5
5 Bangunan di Puspa Agro Farm Hidroponik tahun 2020	18
6 Peralatan budi daya di Puspa Agro Farm Hidroponik pada tahun 2020	19
7 Tenaga kerja di Puspa Agro Farm Hidroponik pada tahun 2020	20
8 Pupuk tanaman hidroponik pada Puspa Agro Farm Hidroponik	22
9 Jumlah produksi dan hasil sortasi pakcoy per hari pada Puspa Agro Farm Hidroponik	25
10 Analisis lingkungan eksternal makro pada Puspa Agro Farm Hidroponik	29
11 Analisis lingkungan industri pada Puspa Agro Farm Hidroponik	31
12 Analisis lingkungan internal pada Puspa Agro Farm Hidroponik	33
13 Produk pesaing soes kering pakcoy di toko oleh-oleh pada tahun 2020	39
14 Permintaan dan penawaran soes kering pakcoy per minggu di toko oleh-oleh Sukabumi tahun 2020	39
15 HPP, tingkat <i>mark up</i> , dan harga jual produk soes kering pakcoy	41
16 Rencana pendistribusian produk soes kering pakcoy ke toko oleh-oleh per minggu	43
17 Proyeksi penjualan soes kering pakcoy kemasan 100 gram (<i>pack</i>) pada Puspa Agro Farm Hidroponik	44
18 Kebutuhan bahan baku pembuatan soes kering pakcoy per produksi pada tahun ke-1 sampai 5	46
19 Mesin dan peralatan produksi soes kering pakcoy	46
20 Kapasitas produksi dan kegagalan produksi soes kering pakcoy pada tahun ke 1-5 (<i>pack</i>)	48
21 Pola produksi soes kering pakcoy	49

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor) / Sekolah Vokasi / College of Vocational Studies / Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

22	Kualifikasi tenaga kerja pada divisi pengolahan Puspa Agro Farm Hidroponik	54
23	Kebutuhan modal dan sumber modal unit bisnis soes kering pakcoy	57
24	Proyeksi laporan laba rugi unit bisnis soes kering pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	59
25	Kriteria kelayakan investasi usaha soes kering pakcoy berdasarkan analisis <i>cash flow</i>	59
26	Hasil Analisis <i>switching value</i> pada usaha soes kering pakcoy	61
27	Rencana aktivitas pengembangan bisnis soes kering pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	62
28	Hasil perhitungan <i>critical path method</i> usaha soes kering pakcoy	62

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Puspa Agro Farm Hidroponik	16
2	Proses produksi sayuran pada Puspa Agro Farm Hidroponik	23
3	Alur distribusi sayuran pada Puspa Agro Farm Hidroponik	25
4	Alur ide pengembangan bisnis soes kering pakcoy	36
5	Pakcoy hasil sortasi	37
6	Contoh produk soes kering pakcoy	38
7	Label kemasan soes kering pakcoy	38
8	Alur distribusi soes kering pakcoy	42
9	Alur proses produksi soes kering pakcoy pada Puspa Agro Farm Hidroponik	49
10	<i>Layout</i> tempat produksi soes kering pakcoy	52
11	Struktur organisasi Puspa Agro Farm Hidroponik setelah penambahan divisi pengolahan	53
12	<i>Precedence graph</i> usaha soes kering pakcoy	63

DAFTAR LAMPIRAN

1	Mesin dan peralatan produksi soes kering pakcoy	71
2	Analisis matriks SWOT Puspa Agro Farm Hidroponik	73
3	Daftar pertanyaan kuesioner soes kering	75
4	Hasil kuesioner soes kering pakcoy	76
5	Jadwal produksi soes kering pakcoy	79
6	Proses produksi soes kering pakcoy	80
7	Biaya investasi unit bisnis soes kering pakcoy	81
8	Biaya tetap unit bisnis soes kering pakcoy	83
9	Biaya variabel pengolahan soes kering pakcoy original	84



10	Biaya variabel pengolahan soes kering pakcoy isi coklat	85
11	Laporan laba rugi unit bisnis soes kering pakcoy	86
12	<i>Cash flow</i> unit bisnis soes kering pakcoy	87
13	<i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi soes kering pakcoy original	91
14	<i>Switching value</i> penurunan jumlah produksi soes kering pakcoy isi coklat	95
15	<i>Switching value</i> kenaikan harga input margarin	99

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University