



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR LAMPIRAN	v
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Metode Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	21
4.1 Analisis Lingkungan Eksternal dan Internal Perusahaan	21
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.2 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	39
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	40
4.2.3 Perencanaan Produksi	41
4.2.4 Perencanaan Organisasi, Manajemen dan Sumber Daya Manusia	57
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	58
4.2.6 Perencanaan Finansial	58
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	65
5 SIMPULAN DAN SARAN	67



5.1	Simpulan	67
5.2	Saran	67
DAFTAR PUSTAKA		68

DAFTAR TABEL

1	Produksi pembenihan ikan air tawar di kota Depok tahun 2017-2019	2
2	Produksi pembenihan ikan dan nilai produksi per kecamatan	2
3	Data penyebaran pembudidaya pembenihan ikan di kota Depok	3
4	Matriks SWOT	5
5	Format anggaran dan keuntungan parsial	10
6	Luas lahan dan pemanfaatan	13
7	Peralatan produksi Family Jaya IX	14
8	Sumber daya manusia Family Jaya IX	15
9	jenis pakan yang digunakan Family Jaya IX	16
10	jenis hormon dan obat-obatan yang digunakan Family Jaya IX	17
11	DRB atas dasar harga konstan Jawa Barat dan Depok tahun 2014-2018	24
12	Aspek lingkungan makro	26
13	Daftar pesaing pembudidaya pembenihan ikan patin di kota Depok	27
14	Pelanggan tetap Family Jaya IX	28
15	Ukuran dan harga benih ikan patin	30
16	Anggota Pokdakan Family Jaya IX tahun 2013	32
17	Aspek lingkungan internal Family Jaya IX	33
18	Data permintaan dan penawaran pada Family Jaya IX periode Januari Maret 2020	35
19	Data permintaan benih ikan <i>supplier</i> kota Depok per bulan	36
20	Data hasil fekunditas, tingkat pembuahan, tingkat penetasan telur dan tingkat kelangsungan hidup pada Family Jaya IX	42
21	Perencanaan jadwal pemijahan dalam setahun	43
22	Peralatan produksi pembenihan patin Family Jaya IX	45
23	Kriteria induk patin untuk pemijahan	47
24	Perkembangan telur ikan patin	50
25	Kebutuhan dan jadwal pemberian pakan benih patin	51
26	Jadwal produksi benih ikan patin	56
27	Pola produksi pada tahun pertama pembenihan ikan patin	57
28	Pola produksi benih patin tahun ke dua sampai ke lima	57
29	Rincian biaya tetap per tahun sebelum pengembangan bisnis	59
30	Rincian biaya tetap per tahun setelah pengembangan	60
31	Rincian biaya variabel per tahun sebelum pengembangan	60
32	Rincian biaya variabel per tahun setelah pengembangan	61
33	Rincian penerimaan perusahaan sebelum dan setelah pengembangan	62
34	Laporan laba rugi	63
35	Analisis parsial	64



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

36 Tahapan pengembangan bisnis	65
37 Aktifitas kritis tahapan pengembangan bisnis	66

DAFTAR GAMBAR

1 Struktur organisasi Family Jaya IX	12
2 Pakan induk ikan patin	19
3 Grafik kurs beli dollar	23
4 Ukuran panjang benih ikan patin	30
5 Rumusan ide pengembangan bisnis pola produksi	38
6 Induk patin siam	39
7 Alur distribusi benih ikan patin	41
8 Alur perencanaan kegiatan budi daya pembenihan ikan patin	45
9 Proses persiapan pemberian pakan cacing sutera	52
10 Proses pergantian air akuarium	53
11 Kegiatan menyortir benih ikan	54
12 Proses pengemasan benih ikan patin	55
13 Alur jadwal dan tahapan pengembangan bisnis	66

DAFTAR LAMPIRAN

1 Analisis strategi SWOT	73
2 Biaya Investasi Family Jaya IX	75
3 Biaya variabel produksi per siklus setelah pengembangan	78
4 Laba rugi sebelum pengembangan	78
5 Laba rugi setelah pengembangan usaha	79
6 Denah usaha Family Jaya IX	81
7 Bangunan <i>hatchery</i> I	82
8 Bangunan <i>hatchery</i> II	82
9 Layout <i>hatchery</i>	82
10 Rak besi <i>hatchery</i>	83
11 Sarana dan prasarana produksi Family Jaya IX	83