

RINGKASAN

NENG MIA KARLINA. Perluasan Bisnis *Agroedutourism* Nabila Farm melalui Pengembangan *Key Partners*, *Key Activities* dan *Key Resources*. *Expansion of the Agroedutourism Business Nabila Farm Through the Development of Key Partners, Key Activities, and Key Resources*. Dibimbing oleh PRAMONO D. FEWIDARTO.

Agrowisata merupakan rangkaian kegiatan wisata yang memanfaatkan potensi pertanian sebagai obyek wisata, baik berupa pemandangan alam kawasan pertaniannya maupun kekhasan dan keanekaragaman aktivitas produksi dan teknologi pertanian serta budaya masyarakat petaninya. Konsep *agroedutourism* kini banyak dikembangkan menjadi sebagai sala satu wisata unggulan. *Agroedutourism* atau wisata pendidikan pertanian adalah kegiatan wisata untuk studi yang dapat memperluas pengalaman, rekreasi, dan pengetahuan alam serta teknologi pertanian melalui ilmu-ilmu pertanian dalam cakupan yang luas (Tim Pengelola *Agroedutourism* 2015).

Nabila Farm merupakan salah satu perusahaan yang berada di Lembang Kabupaten Bandung Barat yang bergerak dibidang pertanian dan peternakan. Kegiatan bisnis yang dilakukan pada perusahaan tersebut antara lain budidaya sayuran hidroponik, budidaya sayuran lahan, pencangkakan berbagai jenis buah dan budidaya kambing perah. Selain itu, pada perusahaan tersebut terdapat kegiatan agrowisata yang dilakukan namun belum dibuka untuk umum. Hal yang menyebabkan kegiatan tersebut belum dibuka untuk umum sala satunya karena tidak ada sumber daya manusia yang mengelola. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS) pada tahun 2016 menunjukkan bahwa wisatawan yang berkunjung ke Jawa Barat mengalami peningkatan, dan kawasan Bandung Barat jumlah wisatawan domestik maupun mancanegara mencapai 1.567.684 pengunjung. Banyaknya pengunjung tentunya menjadi peluang untuk perusahaan yang bergerak di bidang pariwisata untuk mengembangkan usahanya. Nabila Farm sendiri memiliki berbagai macam fasilitas pendukung untuk menunjang pengembangan kegiatan agrowisatanya.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini adalah mengevaluasi potensi, prospek dan permasalahan sehingga dapat memberikan ide pengembangan pada perusahaan dengan menggunakan metode *Business Model Canvas* pada tiga blok yaitu *key partners*, *key activities* dan *key resources*. Jenis data yang digunakan pada kajian ini adalah data primer dan sekunder.

Rencana pengembangan bisnis didapat setelah melakukan identifikasi melalui metode analisis kesenjangan atau *gap* terhadap potensi (*existing condition*) dan prospek (*future condition*) yang ada dalam perusahaan. Setelah itu dianalisis kembali untuk menemukan akar masalah dan solusi menggunakan *why-why analysis*. Hasil yang diperoleh dari kegiatan analisis sebelumnya dapat



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

menjadi ide pengembangan usaha yang akan dilakukan perusahaan. Berdasarkan hasil analisis tersebut perusahaan perlu melakukan perbaikan pada aktivitas usahanya untuk meningkatkan *revenue streams*. Pengembangan yang dapat dilakukan berupa perluasan jaringan kerjasama untuk membantu dalam pengembangan aktivitas. Aktivitas usaha pada kegiatan agrowisata perlu dilakukan perbaikan dengan menambah beberapa kegiatan baru untuk menarik minat pengunjung yaitu *all about avocado*. Ketika Nabila Farm berencana untuk membuka bisnis agrowisatanya untuk umum ada beberapa sumber daya yang perlu ditambahkan pula yaitu sumber daya manusia untuk mengelola kegiatan agar tujuan dari pengembangan usaha dapat tercapai, penambahan sumber daya fisik berupa peralatan *all about avocado* dan papan informasi serta sumber daya keuangan yaitu biaya pengembangan.

Kata kunci: *Agroedutourism, Business Model Canvas, Nabila Farm*



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies