



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENGEMBANGAN PASAR SELADA KERITING HIJAU PADA BUMI SURYA TANI MELALUI *START-UP* PENJUALAN SAYUR *ONLINE*

**RHEINETA VIKA TINEZIA**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pengembangan Pasar Selada Keriting Hijau pada Bumi Surya Tani Melalui *Start-up* Penjualan Sayur *Online*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Rheineta Vika Tinezia  
J3J817328



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

RHEINETA VIKA TNEZIA. Pengembangan Pasar Selada Keriting Hijau pada Bumi Surya Tani Melalui Start-up Penjualan Sayur Online. *Development of Green Curly Lettuce Market at Bumi Surya Tani through Online Vegetable Sales Start-up*. Dibimbing oleh LENI LIDYA.

Pertanian merupakan salah satu usaha yang memiliki prospek dan nilai komersial yang cukup baik. Arti penting lainnya dari pertanian adalah sebagai lapangan pekerjaan bagi warga negara khususnya di Indonesia, karena Indonesia memiliki lahan yang subur untuk pertumbuhan tanaman pangan dan hortikultura. Salah satu tanaman hortikultura yang memiliki potensi cukup besar dan diminati oleh masyarakat yaitu selada keriting hijau sebagai sayuran lalapan. Bumi Surya Tani merupakan perusahaan milik pribadi yang bergerak dibidang budidaya selada keriting hijau. Bumi Surya Tani berlokasi di Jl. Gintung RT 05 RW 05 Kampung Citoe, Desa Limbangan, Kecamatan Sukaraja, Kabupaten Sukabumi, Jawa Barat. Perusahaan ini didirikan pada tahun 2005 oleh Bapak Ir. H. Hendrawan Tranggana, MBA.

Tujuan dari Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah untuk merumuskan ide pengembangan bisnis berdasarkan analisis internal dan analisis eksternal pada Bumi Surya Tani Farm dan menyusun kajian pengembangan bisnis yang didasari hasil alternatif strategi dari analisis SWOT perusahaan yaitu strategi *strength* (kekuatan) dan *threat* (ancaman) yang disusun sesuai dengan keadaan perusahaan. Strategi S-T dapat dilakukan perusahaan untuk memanfaatkan kekuatan yang dimiliki oleh perusahaan untuk menghindari atau mengurangi pengaruh ancaman eksternal secara langsung. Pengembangan segmen pasar juga dapat meningkatkan pendapatan pada perusahaan. Kekuatan yang dimiliki oleh perusahaan yaitu menjalin hubungan kerjasama yang baik dengan mitra, produk yang dijual berkualitas, dan fasilitas dalam pengiriman memadai. Ancaman yang dihadapi perusahaan yaitu persaingan usaha pada produk yang serupa dan dampak akibat adanya Corona Virus Disease (COVID-19).

Hasil analisis aspek non finansial pada pengembangan bisnis terdapat beberapa penambahan pada aspek pemasaran yaitu pada segmentasi dan target pasar yaitu *start-up* penjualan sayur *online* yang berada di daerah Cipanas. Harga penjualan selada keriting hijau pada *start-up* penjualan sayur *online* berdasarkan harga pokok produksi yaitu sebesar Rp20.000,00 per kg. Selada yang diminta oleh *start-up* penjualan sayur *online* dikemas dalam kemasan 250 gr. Berdasarkan analisis aspek finansial kajian pengembangan bisnis ini dikatakan layak karena adanya peningkatan pada pendapatan usaha dilihat dari kenaikan R/C *ratio* sebesar 0,14 sesudah pengembangan bisnis, dan adanya penambahan laba sesudah pengembangan bisnis sebesar Rp216.720.000,00.

Kata kunci : analisis SWOT, bumi surya tani, penjualan sayur melalui *start-up*, selada keriting hijau

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

 *Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



# **PENGEMBANGAN PASAR SELADA KERITING HIJAU PADA BUMI SURYA TANI MELALUI *START-UP* PENJUALAN SAYUR *ONLINE***

**RHEINETA VIKA TINEZIA**



Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengisi pada ujian laporan akhir: Ir. Almasril Sembiring, M.Si.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Pasar Selada Keriting Hijau pada Bumi Surya Tani Melalui *Start-up* Penjualan Sayur *Online*  
Nama : Rheineta Vika Tinezia  
NIM : J3J817328

Disetujui oleh

Pembimbing : Ir. Leni Lidya , M.M.



Diketahui oleh  
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP : 1976710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip. Ag. Ec., M.Ec.  
NIP : 196106181986091001



Tanggal Ujian : 19 Agustus 2020

Tanggal Lulus : 25 September 2020