



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	iv	
DAFTAR GAMBAR	iv	
DAFTAR LAMPIRAN	v	
1	PENDAHULUAN	1
	1.1 Latar Belakang	1
	1.2 Tujuan	3
2	METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
	2.1 Lokasi dan Waktu	3
	2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
	2.3 Metode Kajian	4
	2.3.1 Analisis SWOT	4
	2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
	2.3.3 Aspek Produksi	6
	2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
	2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
	2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
	2.3.7 Aspek Finansial	7
3	KERAGAAN PERUSAHAAN	12
	3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
	3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
	3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	17
	3.3.1 Sumber Daya Fisik	18
	3.3.2 Sumber Daya Manusia	19
	3.3.3 Sumber Daya Keuangan	19
	3.4 Unit Bisnis	20
	3.4.1 Pengadaan Input	22
	3.4.2 Proses Produksi	22
	3.4.3 Mekanisme Pemasaran	24
4	KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
	4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
	4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
	4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	32
	4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	34
	4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	37
	4.2.1 Perencanaan Produk	37
	4.2.2 Perencanaan Pemasaran	38
	4.2.3 Perencanaan Produksi	40
	4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
	4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
	4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	46

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



	4.2.7 Perencanaan Finansial	47
	4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
5	SIMPULAN DAN SARAN	54
	5.1 Simpulan	54
	5.2 Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA	56
	LAMPIRAN	57

DAFTAR TABEL

1	Produki susu segar tahun 2017-2019	2
2	Genis, sumber dan teknik pengumpulan data	4
3	Penghargaan KPGS	12
4	Keanggotaan KPGS	17
5	Tahapan dan bangunan di KPGS	18
6	Peralatan di KPGS	18
7	Identifikasi peluang dan ancaman lingkungan makro pada KPGS	29
8	Identifikasi peluang dan ancaman lingkungan industri pada KPGS	31
9	Identifikasi kekuatan dan kelemahan lingkungan mikro pada KPGS	34
10	Teknologi dan peralatan produksi <i>stick</i> susu	41
11	Kebutuhan bahan baku produksi <i>stick</i> susu	42
12	Radwal produksi <i>stick</i> susu	44
13	Daftar distributor <i>stick</i> susu	46
14	Penerimaan penjualan <i>stick</i> susu pada KPGS	48
15	Kriteria kelayakan investasi pada bisnis pengolahan <i>stick</i> susu	49
16	Hasil perhitungan <i>switching value</i> pada pengolahan <i>stick</i> susu	49
17	Aktivitas pengembangan bisnis pengolahan <i>stick</i> susu	50
18	Analisis <i>critical path method</i> pada pengembangan bisnis pengolahan	51

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi KPGS	13
2	RAT tahun 2019	14
3	Unit <i>Milk Treatment</i> (MT)	20
4	Unit pakan ternak	21
5	Unit simpan pinjam	21
6	Unit KPGSmart	22
7	Proses penjemputan susu ke lapangan	23
8	Proses pengecekan susu menggunakan <i>lactoscan</i>	23
9	Proses produksi pakan ternak	24
10	Proses merapihkan barang di KPGSmart	24
11	Alur distribusi susu pada KPGS	25
12	Alur ide pengembangan bisnis	37



13	Desain kemasan produk <i>stick</i> susu	39
14	Alur distribusi pemasaran produk <i>stick</i> susu	40
15	Tahapan proses produksi <i>stick</i> susu	42
16	Struktur organisasi unit bisnis pengolahan <i>stick</i> susu	45
17	Tahapan pengembangan bisnis pengolahan <i>stick</i> susu	52

DAFTAR LAMPIRAN

1	Hasil kuesioner produk <i>stick</i> susu	57
2	Matriks SWOT di KPGS	59
3	Harga pokok penjualan <i>stick</i> susu di KPGS	62
4	Surat perjanjian kerja sama (MOU)	63
5	Biaya investasi bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	64
6	Biaya operasional bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	65
7	Biaya tetap bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	67
8	Biaya variabel bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	67
9	Laba rugi bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	69
10	Proyeksi <i>cash flow</i> bisnis pengolahan <i>stick</i> susu di KPGS	71
11	Hasil <i>switching value</i> penurunan produksi <i>stick</i> susu sebesar 7% di KPGS	75
12	Hasil <i>switching value</i> peningkatan harga susu sebesar 38% di KPGS	76

