



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN *STICK* SUSU DI KOPERASI PETERNAK GARUT SELATAN KABUPATEN GARUT JAWA BARAT

ASRI SUKMA KINANTI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir dengan judul Pendirian Unit Bisnis Pengolahan *Stick* Susu di Koperasi Peternak Garut Selatan Kabupaten Garut Jawa Barat adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Asri Sukma Kinanti
J3J817326

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

ASRI SUKMA KINANTI. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan *Stick* Susu di Koperasi Peternak Garut Selatan Kabupaten Garut Jawa Barat. *Establishment of a Milk Stick Processing Business Unit at Koperasi Peternak Garut Selatan Garut Regency West Java*. Dibimbing oleh ANDRI LATIEF.

Koperasi Peternak Garut Selatan dengan nama singkat KPGS merupakan koperasi peternak sapi perah yang berlokasi di Jl. Raya Cibodas, Desa Cibodas, Kecamatan Cikajang, Kabupaten Garut, Jawa Barat. KPGS adalah koperasi peternak terbesar yang berada di Kabupaten Garut. KPGS memiliki beberapa unit usaha seperti unit *milk treatment*, unit pakan ternak, unit simpan pinjam dan unit KPGSmart merupakan *mini market* yang dimiliki oleh KPGS. Setiap harinya KPGS menghasilkan 19000 liter susu dari peternak. Penjualan susu yang dilakukan oleh KPGS yaitu ke PT. Indolacto sebanyak 7000 liter dan PT. Diamond sebanyak 7000 liter pengiriman dilakukan setiap hari, sedangkan pengiriman ke PT. Ultrajaya Milk Industry Tbk sebanyak 8000 liter setiap dua hari sekali. KPGS memiliki sisa susu yang tidak terjual kurang lebih sebanyak 5000 liter dari penjualan ke Industri Pengolahan Susu (IPS). Sisa susu tersebut dijual secara eceran dan dipakai untuk produksi pengolahan, selain itu susu dijual kembali bersamaan dengan susu hasil produksi besok hari.

Tujuan dari laporan akhir kajian pengembangan bisnis ini yaitu untuk merumuskan ide bisnis dengan menganalisis faktor internal dan eksternal dari KPGS, kemudian dikaji secara aspek finansial dan non finansial agar bisnis yang dijalankan layak. Metode analisis dalam pengembangan ide bisnis ini menggunakan metode SWOT (*strengths, weakness, opportunities, threats*). Rumusan ide pengembangan bisnis didapat dari strategi W-O (*weakness-opportunities*). Berdasarkan analisis lingkungan bisnis yang telah diketahui bahwa perusahaan memiliki kelemahan dalam produk olahan yang belum dilakukan oleh koperasi. Hal ini menjadi peluang bagi koperasi untuk mengolah susu menjadi produk olahan yang bisa dijual, karena koperasi memiliki sisa susu yang tidak terjual ke IPS. Adanya pengolahan susu menjadi produk *stick* susu dapat meningkatkan nilai ekonomi dari pada susu segar.

Stick susu yang akan diproduksi oleh KPGS diberi merek KPGStick susu dan dikemas menggunakan kemasan *standing pouch* dengan berat 200 gram. Harga jual untuk *stick* susu ini Rp18.000,00 per kemasan dan dijual di beberapa toko kue, toko oleh-oleh sekitar Cikajang dan Garut kota. Penjualan juga dilakukan dengan menggunakan sosial media seperti *instagram* dan *whatsapp*.

Rencana ide pengembangan bisnis ini secara finansial dan non finansial layak untuk dijalankan. Berdasarkan hasil analisis kriteria investasi, NPV yang dihasilkan Rp175.618.584,00 berarti bisnis tersebut layak karena menghasilkan manfaat yang lebih dibandingkan biaya yang dikeluarkan. IRR diperoleh 56% yaitu lebih dari suku bunga sebesar 5,6% yang berarti tingkat pengembalian bisnis atas investasi yang ditanamkan lebih besar dari pada mengalokasikan atau menyimpan dana di bank. Net B/C diperoleh sebesar 3,05 yang berarti layak karena lebih dari 1. Net B/C tersebut berarti setiap dana yang di keluarkan





sebesar Rp1,00 akan menghasilkan penerimaan sebesar Rp3.05,00. *Payback period* yang dihasilkan adalah 2 tahun 10 bulan yang berarti tingkat pengembalian investasi lebih cepat dibandingkan dengan umur bisnis. Hasil dari *switching value* penurunan produksi yaitu 7% dan kenaikan harga susu sebesar 38% merupakan perubahan maksimum yang dapat ditoleransi untuk kelayakan usaha ini. Tahapan pengembangan bisnis menggunakan metode PERT/CPM untuk mengefesienkan waktu pada pelaksanaan bisnis ini.

Kata kunci: koperasi, pengolahan, *stick*, susu, SWOT.





© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN *STICK* SUSU
DI KOPERASI PETERNAK GARUT SELATAN
KABUPATEN GARUT JAWA BARAT**

ASRI SUKMA KINANTI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Ayutyas Sayekti, S.E., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan *Stick* Susu di Koperasi
Peternak Garut Selatan Kabupaten Garut
Jawa Barat
Nama : Asri Sukma Kinanti
NIM : J3J817326

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

: Andri Latief, S.P., M.M.

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Tanggal Ujian: 24 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 25 September 2020