



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 <i>Business Model Canvas</i>	4
2.3.3 Analisis Laba Rugi	9
2.3.4 Analisis R/C Ratio	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber daya Fisik	12
3.3.2 Sumber daya Manusia	14
3.3.3 Sumber daya Keuangan	15
3.4 Deskripsi Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Analisis SWOT	20
4.2 Penyusunan Alternatif Strategi	24
4.3 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	24
4.4 Rencana Pengembangan Bisnis dengan Metode <i>Bussiness Model Canvas</i>	26
4.5 Laporan Laba Rugi	36
4.6 Analisis R/C Rasio	36
5 SIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Simpulan	37
5.2 Saran	37
DAFTAR PUSTAKA	38
LAMPIRAN	41

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





## DAFTAR TABEL

1	Jumlah permintaan sayuran eksotik Jepang di wilayah Jakarta tahun 2019	2
2	Kerangka matriks SWOT	4
3	Kegunaan peralatan budidaya	13
4	Kegunaan peralatan pengemasan	14
5	Kegunaan peralatan penunjang	14
6	Sumber daya manusia	14
7	Sumber daya manusia bidang jasa	15
8	Swalayan	26
9	Perbandingan grade A dan grade B bayam Jepang	27
10	HPP bayam Jepang sebelum dan sesudah pengembangan	29
11	Harga jual bayam Jepang sebelum dan sesudah pengembangan	29
12	Penerimaan perusahaan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	30
13	Jumlah bayam Jepang yang akan dijual ke Pasar Induk Kramat Jati dan Toko Tani Indonesia	34
14	Laporan laba rugi pada P4S Agrofarm Cianjur	36
15	Analisis R/C rasio pada P4S Agrofarm Cianjur	37



**Sekolah Vokasi**  
DAFTAR GAMBAR  
College of Vocational Studies

1	Struktur organisasi P4S Agrofarm Cianjur 2020	11
2	Lahan P4S Agrofarm Cianjur	16
3	Pupuk dan obat-obatan pada P4S Agrofarm Cianjur	17
4	Persemaian bayam Jepang pada P4S Agrofarm Cianjur	18
5	Penanaman bayam Jepang pada P4S Agrofarm Cianjur	18
6	Pengemasan bayam Jepang pada P4S Agrofarm Cianjur	19
7	Proses pemasaran sayuran di P4S Agrofarm Cianjur	20
8	Rumusan ide pengembangan bisnis	25
9	Swalayan yang bekerja sama dengan perusahaan	26
10	Penyemaian bayam Jepang	31
11	Penanaman bayam Jepang	32
12	Pengemasan bayam Jepang	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT pada P4S Agrofarm Cianjur dengan metode BMC	41
2	Matriks SWOT	43
3	BMC pengembangan pada P4S Agrofarm Cianjur	45
4	Jadwal produksi bayam Jepang	41
5	Pendekatan pasar baru	42
6	Biaya investasi	42
7	Laporan laba rugi kondisi sekarang	43
8	Laporan laba rugi setelah pengembangan	44



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies