

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	14
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Tujuan Penelitian	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Metode Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Model Pengembangan Bisnis	5
2.3.2 Analisis SWOT	10
2.3.3 Analisis penerimaan	10
2.3.3 Analisis laba rugi	10
2.3.5 Kriteria Kelayakan Investasi	11
2.3.6 Analisis nilai pengganti ( <i>switching value</i> )	13
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Pengembangan Perusahaan	13
3.2 Struktur Organisasi dan Manajemen Perusahaan	14
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	16
3.3.1 Sumberdaya Fisik	16
3.3.2 Sumberdaya Manusia	17
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.4 Deskripsi Unit Usaha	17
3.4.1 Pemetaan <i>Business Model Canvas</i> Asri Farm	17
3.4.2 Budidaya	21
4 IDENTIFIKASI USAHA	33
4.1 Potensi Usaha ( <i>existing Condition</i> )	33
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	33
4.1.2 Analisis kekuatan dan kelemahan perusahaan/ Validasi	33
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	33
4.1.4 Permintaan dan Penjualan	34
4.1.5 Pesaingan Usaha	35
4.2 Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	35
4.2.1 Validasi sembilan blok <i>Business Model Canvas</i>	35
4.2.2 Analisis SWOT	37
4.2.3 Rumusan Kajian Pengembangan Bisnis	38
4.2.4 Pengembangan <i>Business Model Canvas</i>	38
4.2.5 <i>Business Model Canvas</i> unit bisnis	39
4.3 Analisis Finansial	47
4.3.1 Laporan laba rugi	48
4.3.2 <i>Net Present Value</i>	48
4.3.3 <i>Net benefit Cost Ratio</i>	48
4.3.4 <i>Internal Rate of Return</i>	48

4.3.5	<i>Gross Benefit Cost Ratio</i>	49
4.3.6	<i>Payback Period</i>	49
4.3.7	Analisis nilai pengganti ( <i>Switching Value</i> )	49
5	SIMPULAN DAN SARAN	50
5.1	Simpulan	50
5.2	Saran	50
	DAFTAR PUSTAKA	51
	LAMPIRAN	53



## DAFTAR TABEL

1	Produksi krisan nasional tahun 2012 – 2016	1
2	Kandungan yang ada pada bunga krisan	1
3	Permintaan dan penawaran Asri Farm	2
4	Sumber pengumpulan data kajian lingkungan bisnis	4
5	Penerimaan penjualan	7
6	Saprotan Asri Farm	15
7	Peralatan milik pekerja Asri Farm	16
8	Penerimaan dan penjualan	17
9	Pupuk yang digunakan di Asri Farm	18
10	Pupuk yang digunakan Asri Farm 2020	21
11	Jumlah produk	33
12	Penerimaan Asri Farm pada penjualan sabun	39
13	Peralatan untuk produksi	43
14	Jadwal kegiatan produksi	45
15	Kebutuhan dan kualifikasi tenaga kerja	45
16	Daftar biaya operasional Asri Farm penjualan sabun krisan	46
17	Laporan laba rugi	47
18	Kriteria investasi sabun	48
19	Analisis <i>Switching Value</i>	48

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Asri Farm	13
2	Deskripsi kegiatan bisnis Asri Farm	20
3	Pengambilan pucuk dan pemberian zat persangsang	21
4	Jenis gangguan oleh karat dan <i>Leaf Miner</i>	22
5	<i>Green House</i> yang ada di Asri Farm	23
6	Pembuatan <i>Green House</i>	24
7	Selesai membantu membuat bedengan	25
8	Pemasangan jaring	26
9	Penanaman bibit bunga krisan	26



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

10	Pembersihan lahan dari gulma	28
11	Proses <i>knopping</i>	29
12	Daun yang terserang <i>Leaf Miner</i>	30
13	Bunga yang sudah di panen	31
14	Penangan pasca panen.	31
15	Kemasan untuk Gift atau hadiah kelulusan ujian	33
16	Hasil kuesioner	34
17	Struktur organisasi <i>Beauty</i> dan <i>Floryn</i>	39
18	Desain produk <i>Beauty</i> dan <i>Floryn</i>	41
19	Logo produk	41
20	Bagan proses produksi	44

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Analisis SWOT dengan <i>Business Model Canvas</i>	54
2	<i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	55
3	Alur ide pengembangan bisnis pada Asri Farm	56
4	Analisis SWOT sembilan blok <i>business model canvas</i>	57
5	Kebutuhan Bahan Baku tahun pertama	59
6	<i>Business Model Canvas</i> Asri Farm setelah melakukan pengembangan	60
7	<i>Business Model Canvas</i> unit bisnis sabun Transaparan isi bunga krisan pada Asri Farm	61
8	Biaya Investasi Pendirian Unit Bisnis Sabun	62
9	Perhiungan biaya tetap	63
10	Biaya variabel tahun 1	64
11	Biaya variabel tahun 2-5	65
12	Perhitungan Laba Rugi	66
13	<i>Break Event Point</i> pada Astri Farm	67
14	<i>Cashflow</i> Pedirian Unis Bisnis Sabun Krisan	69
15	<i>Switching value</i> penurunan prouksi sabun kisan (6%)	72
16	<i>Switching value</i> kenaikan base soap sabun kisan (21%)	75