



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber data, dan Teknik pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	8
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial	9
2.3.8 Metode CPM	13
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	15
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	19
3.3.1 Sumberdaya Fisik	20
3.3.2 Sumberdaya Manusia	21
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	22
3.4 Unit Bisnis	22
3.4.1 Pengadaan Input	28
3.4.2 Proses Produksi	28
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	30
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	33
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	33
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	33
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	37
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	39
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	44
4.2.1 Perencanaan Produk	44
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	44



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.3	Perencanaan Produksi	48
4.2.4	Perencanaan Organisasi dan Manajemen	52
4.2.5	Perencanaan Sumberdaya Manusia	53
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	54
4.2.7	Perencanaan Finansial	55
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	59
5	KESIMPULAN DAN SARAN	62
5.1	Simpulan	62
5.2	Saran	62
	DAFTAR PUSTAKA	63
	LAMPIRAN	65



Sekolah Vokasi
 College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

1	Pengeluaran rata-rata penduduk Indonesia terhadap makanan dan minuman jadi per kapita perbulan tahun 2013-2018	1
2	Jumlah populasi sapi perah berdasarkan Kecamatan di Kabupaten Garut tahun 2016	2
3	Jenis dan Sumber data penyusunan Kajian Pengembangan Bisnis	4
4	Matriks SWOT	5
5	Daftar penghargaan di KPGS tahun 1991-2018	14
6	Jumlah anggota KPGS Cikajang tahun 2016-2019	19
7	Sarana prasarana unit bisnis <i>milk treathment</i>	20
8	Sarana prasarana unit bisnis pakan ternak	21
9	Sarana prasarana unit bisnis simpan pinjam	21
10	Sarana prasarana unit bisnis waserda (KPGS mart)	21
11	Standar susu yang ditetapkan IPS	24
12	Analisis lingkungan makro	34
13	Lingkungan industri	35
14	Analisis lingkungan internal perusahaan	37
15	Jumlah permintaan yoghurt perminggu	42
16	Proyeksi penjualan KPGS yoghurt	45
17	Proyeksi penjualan KPGS yoghurt	45
18	Jadwal Produksi KPGS yoghurt	49
19	Jadwal kerja produksi KPGS Yoghurt	50
20	Kebutuhan bahan baku pembuatan yoghurt untuk satu kali produksi	50
21	Kebutuhan peralatan pembuatan KPGS yoghurt	50
22	Spesifikasi pekerjaan karyawan KPGS Yoghurt	54



23	Gaji karyawan	54
24	Rencana penerimaan penjualan KPGS yoghurt	56
25	Kelayakan investasi pengolahan yoghurt	57
26	<i>Switching value</i> unit bisnis pengolahan yoghurt	58
27	Kegiatan pengembangan unit bisnis pengolahan yoghurt	59
28	Solusi proyek PERT/CPM pengembangan unit bisnis yoghurt	60

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi KPGS	16
2	Penjemputan susu	23
3	Kandungan kualitas susu bulan Januari sampai Maret 2020	24
4	Proses pendinginan susu di <i>cooling unit</i>	25
5	Pendistribusian susu ke IPS	25
6	Proses pemeriksaan hewan	26
7	Proses pembuatan pakan	26
8	Proses pendistribusian	26
9	Waserda (KPGS mart)	27
10	Ruangan unit simpan pinjam	27
11	Saluran distribusi KPGS	31
12	Alur ide pengembangan bisnis pengolahan yoghurt	43
13	Logo KPGS yoghurt	46
14	Kemasan KPGS yoghurt	46
15	Saluran distribusi KPGS yoghurt	47
16	Alur proses produksi unit bisnis	48
17	<i>Layout</i> bangunan khusus produksi yoghurt	52
18	Struktur organisasi KPGS yoghurt	53
19	<i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis pengolahan yoghurt	60

DAFTAR LAMPIRAN

1	Survei minat konsumen	66
2	Analisis SWOT	68
3	Biaya investasi pada unit bisnis pengolahan yoghurt	69
4	Biaya tetap pada unit bisnis pengolahan yoghurt	70
5	Biaya variabel pada unit bisnis pengolahan yoghurt	70



6	Laporan laba rugi pada unit bisnis pengolahan yoghurt	71
7	Laporan laba rugi pada unit bisnis pengolahan yoghurt (lanjutan)	72
8	Cashflow pada unit bisnis pengolahan yoghurt	73
9	Cashflow pada unit bisnis pengolahan yoghurt (lanjutan)	74
10	Cashflow pada unit bisnis pengolahan yoghurt (lanjutan)	75
11	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi sebesar 6,82%	76
12	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi sebesar 6,82% (lanjutan)	77
13	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi sebesar 6,82% (lanjutan)	78
14	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku sebesar 33,58%	79
15	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku sebesar 33,58% (lanjutan)	80
16	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku sebesar 33,58% (lanjutan)	81



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.