



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Jenis Data, Data, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.3 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.4 Aspek Kolaborasi	8
2.3.5 Analisis Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	9
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	9
3.1.1 Sejarah Perusahaan	9
3.1.2 Visi, Misi dan Tujuan PT Jamkrindo (Persero)	11
3.1.3 Kredo, Motto, dan Tagline PT Jamkrindo (Persero)	12
3.1.4 Logo Perusahaan	13
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen PT Jamkrindo (Persero)	14
3.2.1 Struktur Organisasi	14
3.2.2 Deskripsi Pekerjaan Setiap Bagian Struktur Organisasi	17
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	21
3.3.1 Sumberdaya Fisik	22
3.3.2 Sumberdaya Manusia	22
3.3.3 Sumberdaya Intelektual	25
3.3.4 Sumberdaya Keuangan	25
3.4 Sistem Teknologi Informasi Perusahaan	25
3.5 Kegiatan Bisnis Perusahaan Penjaminan	27
3.6 Kegiatan Perusahaan	28
3.7 Pola Penjaminan	29
3.7.1 Pola Otomatis Bersyarat/ <i>Conditional Automatic Cover (CAC)</i>	29
3.7.2 Pola Kasus per Kasus/ <i>Case by Case (CBC)</i>	30
3.8 Mekanisme Penjaminan	31
3.9 Produk Usaha Penjaminan	33

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
 1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
 a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
 b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

3.9.1 Produk Program	33
3.9.2 Penjaminan Non Program	33
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	36
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	36
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	36
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	40
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	42
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	44
4.2.1 Perencanaan <i>Improvement</i>	44
4.2.2 Perencanaan Implementasi <i>Improvement</i>	47
4.2.3 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	58
4.2.4 Perencanaan Sumberdaya Manusia	59
4.2.5 Perencanaan Kolaborasi	60
4.2.6 Perencanaan Finansial	61
5 SIMPULAN DAN SARAN	63
5.1 Simpulan	63
5.2 Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	64
GLOSARIUM	66
LAMPIRAN	69



### DAFTAR TABEL

1 Jumlah unit Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) dan Usaha Besar (UB) tahun 2017-2018	1
2 Penyerapan tenaga kerja pada sektor UMKM dan UB tahun 2017-2018	1
3 Kontribusi Produk Domestik Bruto (PDB) pada sektor UMKM dan UB tahun 2017- 2018	2
4 Laju investasi pada sektor UMKM dan UB tahun 2017-2018	3
5 Jenis data, data dan teknik pengumpulan data	5
6 Matriks SWOT	7
7 Format anggaran parsial	9
8 Sumberdaya fisik PT Jamkrindo (Persero)	22
9 Komposisi karyawan PT Jamkrindo (Persero)	23
10 Komposisi karyawan berdasarkan status kepegawaian	24
11 Gaji karyawan tertinggi dan terendah	24
12 Total <i>gearing ratio</i> PT Jamkrindo (Persero)	41



13	<i>Job description</i>	58
14	<i>Job specification</i>	59
15	Analisis anggaran parsial	62

## DAFTAR GAMBAR

1	Sejarah PT Jamkrindo (Persero)	10
2	Logo kredo TRUST	12
3	Logo PT Jamkrindo (Persero)	13
4	Unit kerja PT Jamkrindo (Persero)	15
5	Aplikasi pelaporan berbasis <i>website</i>	26
6	Kegiatan bisnis perusahaan penjaminan	27
7	Pola <i>Conditional Automatic Cover (CAC)</i>	29
8	Pola <i>Case by Case (CBC)</i>	30
9	Mekanisme penjaminan PT Jamkrindo (Persero)	31
10	Rumusan ide pengembangan bisnis	43
11	Mekanisme pengembangan aplikasi	47
12	Halaman registrasi	48
13	Halaman <i>login</i>	49
14	Hasil skoring metode <i>Jscore</i>	53
15	Hasil skoring metode psikometri	53
16	Hasil skoring Pefindo Biro Kredit	54

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Struktur organisasi PT Jamkrindo (Persero)	71
2	<i>Jobdesk</i> jabatan pada PT Jamkrindo (Persero)	72
3	Matriks SWOT	73
4	Surat pernyataan pemegang saham perseorangan	74
5	Surat pernyataan pemegang saham badan hukum	75
6	Parameter penilaian <i>Jscore</i>	76
7	Skala penilaian <i>Jscore</i>	77
8	Tampilan UMKM pada <i>listing</i>	78
9	Profil UMKM	78

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.