



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Teknis	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.1.1 Sejarah Agro Park Pesantren Mabda Islam	11
3.1.2 Visi dan Misi Agro Park Pesantren Mabda Islam	12
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.2.1 Struktur Organisasi	13
3.3 Sumber Daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
3.3.2 Sumber Daya Manusia	15
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input Produksi	17
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran Produk	21
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	23
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	23
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	24
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	29
4.1.3 Analisis SWOT	33
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	35
4.2.1 Perencanaan Produk	35
4.2.2 Perencanaan Pasar dan Pemasaran	36
4.2.3 Perencanaan Produksi	39
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43





4.2.5	Perencanaan Sumber Daya Manusia	44
4.2.6	Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7	Perencanaan Finansial	46
4.3	Tahapan Pengembangan Bisnis	51
4.3.1	Tahapan Pengembangan Bisnis Pengolahan	52
4.3.2	Tahapan Pengolahan Produk	54
5	SIMPULAN DAN SARAN	57
5.1	Simpulan	57
5.2	Saran	58
	DAFTAR PUSTAKA	58
	LAMPIRAN	60
	RIVAYAT HIDUP	83

## DAFTAR TABEL

1	Penis, sumber dan teknik pengumpulan data	3
2	Penis bangunan dan pemanfaatannya	14
3	Parana dan prasarana di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	15
4	Jadwal kegiatan karyawan di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	16
5	Populasi ternak di kandang Agro Park Pesantren Mabda Islam	18
6	Jadwal pemberian pakan	19
7	Harga domba jantan di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	22
8	Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2018 dan 2019	25
9	Jumlah penduduk menurut agama tahun 2018	26
10	Lingkungan makro Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	27
11	Populasi domba di wilayah 5 Kabupaten Sukabumi	28
12	Analisis lingkungan mikro Agro Park Pesantren Mabda Islam	29
13	Harga domba jantan di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	30
14	Lingkungan internal Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	33
15	Kapasitas produksi pengolahan akikah	39
16	Bakaran bahan baku pembuatan satai	39
17	Kebutuhan bahan baku untuk pembuatan gulai	40
18	Bakaran bahan baku pembuatan sop domba	40
19	Bakaran bahan baku pembuatan semur	41
20	Bakaran bahan baku pembuatan <i>steak</i>	41
21	Jadwal kegiatan pekerja	45
22	Biaya investasi pengembangan bisnis	46
23	Biaya tetap pengembangan bisnis	47
24	Biaya variabel pengembangan bisnis	47
25	Proyeksi penerimaan pengembangan bisnis	48
26	Analisis aliran kas pengembangan bisnis	48



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

27 Analisis laba rugi setelah pengembangan bisnis	50
28 Analisis <i>switching value</i> pengembangan bisnis	50
29 Analisis <i>incremental net benefit</i>	51
30 Hasil <i>incremental net benefit</i> berdasarkan kriteria investasi	51
31 Daftar aktivitas dalam kegiatan pengembangan bisnis	53
32 Tahapan pengembangan bisnis produk akikah	54
33 Aktivitas pengolahan produk	56
34 Tahapan pengolahan produk	56

## DAFTAR GAMBAR

1 Data pengeluaran masyarakat terhadap makanan dan minuman jadi tahun 2018 dan 2019	1
2 Matriks SWOT	5
3 Struktur organisasi Agro Park Pesantren Mabda Islam	13
4 Pakan yang tersapat di Agro Park	17
5 Proses pengangkutan hijauan ke peternakan	19
6 Proses pencukuran domba	20
7 Penanganan akikah di peternakan	21
8 Rumusan ide pengembangan bisnis	24
9 Desain permukaan produk untuk kemasan akikah olahan	37
10 Skema penjualan produk akikah di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	38
11 Tahapan produksi untuk akikah olahan	42
12 Struktur organisasi peternakan setelah pengembangan	44
13 <i>Precendence graph</i> pengembangan bisnis	54
14 <i>Precendence graph</i> pengolahan produk	57

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Dokumentasi hasil PKL di Agro Park Pesantren Mabda Islam	61
2 Sertifikat dan brosur yang diberikan oleh peternakan	62
3 Analisis SWOT di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam	63
4 Pola produksi setelah pengembangan produk di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam dalam satu bulan	64
5 <i>Layout</i> produksi pengembangan bisnis	65
6 Pesaing produk akikah olahan di Sukabumi	65



7	Laporan laba rugi di Peternakan Agro Park Pesantren Mabda Islam sebelum pengembangan	66
8	Analisis laba rugi pengembangan bisnis	67
9	Analisis aliran kas pengembangan bisnis	69
10	<i>Switching value</i> pengembangan bisnis dengan kondisi penurunan produksi 7,25%	73
11	<i>Switching value</i> pengembangan bisnis dengan kondisi kenaikan harga bahan baku domba 12,07%	77
12	<i>Incremental net benefit</i> pengembangan bisnis	81

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.