



## DAFTAR ISI

	DAFTAR TABEL	ix
	DATAR GAMBAR	x
	DAFTAR LAMPIRAN	x
1	© PENDAHULUAN	
	1.1 Latar Belakang	1
	1.2 Tujuan	4
2	METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	
	2.1 Lokasi dan Waktu	5
	2.2 Data, Sumber, dan teknik Pengumpulan Data	5
	2.3 Metode Kajian	5
	2.3.1 Analisis SWOT	5
	2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
	2.3.3 Aspek Produksi/Teknis	7
	2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
	2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	8
	2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
	2.3.7 Aspek Finansial	8
3	KERAGAAN PERUSAHAAN	
	3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
	3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
	3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
	3.3.1 Sumber Daya Fisik	14
	3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
	3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
	3.4 Unit Bisnis	15
	3.4.1 Pengadaan Input	15
	3.4.2 Proses Produksi	17
	3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4	KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	
	4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
	4.1.1 Perencanaan Produk	23
	4.1.2 Perencanaan Pemasaran	23
	4.1.3 Perencanaan Produksi	25
	4.1.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen, dan Sumber Daya Manusia	30
	4.1.5 Perencanaan Kolaborasi	30
	4.1.6 Perencanaan Finansial	31
	4.2 Tahapan Pengembangan Bisnis	36
5	SIMPULAN DAN SARAN	
	5.1 Simpulan	39
	5.2 Saran	41

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Diindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR PUSTAKA 41  
LAMPIRAN 42

DAFTAR TABEL

1 Produksi sayuran daun di Kabupaten Semarang 1  
2 Kandungan gizi yang terdapat dalam kelima jenis sayuran 2  
3 Kandungan vitamin yang terdapat pada kelima jenis sayuran 2  
4 Perbandingan kandungan gizi Kale dewasa dengan *microgreens* kale 3  
5 Jumlah penjualan lima sayur teratas oleh Hortimart Agro Center 4  
6 Kebutuhan peralatan dan perlengkapan proses produksi *microgreen* 26  
7 Jadwal kegiatan teaga kerja hari pertama 29  
8 Permintaan dan penawaran produk *microgreen* kale 31  
9 Hasil analisis arus kas usaha budidaya *microgreen* kale di Hortimart Agro Center 34  
10 Analisis arus kas perhitungan *switching value* di Hortimart Agro Center 35  
11 Tahapan aktivitas pengembangan bisnis *microgreen* kale di Hortimart Agro Center 38  
12 Hasil analisis *critical path method* 38



DAFTAR GAMBAR

1 Matriks SWOT 5  
2 Struktur organisasi Hortimart Agro Center 13  
3 Rumusan ide pengembangan bisnis *microgreen* Kale 22  
4 Bagan tanggung jawab masing-masing tenaga kerja 30  
5 Jaringan kerja dan jalur kritis 39

DAFTAR LAMPIRAN

1 Matriks SWOT 42  
2 Jadwal produksi *microgreen* kale 44  
3 Layout tempat produksi 45  
4 Desain label dan kemasan produk 46  
5 Rincian biaya investasi 47  
6 Rincian penerimaan 47  
7 Rincian biaya tetap 48  
8 Rincian biaya variabel 48  
9 Rincian penyusutan 49  
10 Analisis laba rugi 50  
11 Analisis arus kas 52  
12 Analisis *switching value* kenaikan harga benih kale 55  
13 Analisis *switching value* penurunan produktivitas 58



14	Peralatan produksi <i>microgreen</i> kale	61
15	Daftar komoditas tanaman keras <i>Agro Estate Hortimart Agro Center</i>	68
16	Daftar komoditas tanaman bunga <i>Agro Estate Hortimart Agro Center</i>	70
17	Daftar komoditas tanaman multimusim <i>Agro Estate Hortimart Agro Center</i>	70
18	Daftar komoditas tanaman semusim <i>Agro Estate Hortimart Agro Center</i>	71

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.