



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	3
2.3 Metode Analisis	4
2.3.1 Analisis SWOT	5
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	6
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Manajemen dan Organisasi	8
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	9
2.3.6 Aspek Kolaborasi	9
2.3.7 Aspek Finansial (Keuangan)	10
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	12
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	12
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	14
3.3.1 Sumber daya Fisik	14
3.3.2 Sumber daya Manusia	14
3.3.3 Sumber daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan <i>Input</i>	16
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	21
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	26
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	29
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	31
4.2.1 Perencanaan Produk	32
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	32
4.2.3 Perencanaan Produksi	34

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43
4.2.5 Perencanaan Sumber daya Manusia	46
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	47
4.2.7 Perencanaan Finansial	47
4.3 Tahap Pengembangan Bisnis	52
5 SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	58

## DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi ikan lele per tahun	2
2	Jenis, sumber, dan teknik pengumpulan data	4
3	Matriks SWOT	6
4	Format analisis laba/rugi	11
5	Analisis anggaran parsial	12
6	Daftar sumber daya manusia beserta jabatan pada PT Tri Mina Tani	15
7	Daftar gaji tenaga kerja pada PT Tri Mina Tani	15
8	Merek dan tipe pakan pada PT Tri Mina Tani	17
9	Daftar pencegahan dan penanganan penyakit pada PT Tri Mina	19
10	Data permintaan dan penawaran pada PT Tri Mina Tani	20
11	Data inflasi di Indonesia	22
12	Faktor eksternal (makro) pada PT Tri Mina Tani	24
13	Lingkungan industri pada PT Tri Mina Tani	25
14	Lingkungan internal pada PT Tri Mina Tani	29
15	Perhitungan harga jual benih ikan lele pada PT Tri Mina Tani	33
16	Jadwal kegiatan produksi setelah pengembangan	35
17	Kapasitas produksi benih ikan lele per kolam setelah pengembangan	36
18	Kapasitas produksi benih ikan lele per siklus setelah pengembangan	36
19	Perbandingan jumlah produksi sebelum dan setelah pengembangan per tahun	37
20	Kebutuhan bahan baku setelah pengembangan per kolam	38
21	Kebutuhan benih ukuran 4–5 cm dan 5–6 cm setelah pengembangan	38
22	Kebutuhan pakan per kolam per siklus benih awal masuk ukuran 4–5 cm	39
23	Kebutuhan pakan per kolam per siklus benih awal masuk ukuran 5–6 cm	39



24	Kebutuhan pakan per siklus setelah pengembangan	40
25	Kebutuhan pakan tahun 1 setelah pengembangan	40
26	Kebutuhan pakan tahun ke-2 hingga ke-5 setelah pengembangan	41
27	Peralatan dan perlengkapan yang dibutuhkan untuk pengembangan	43
28	Perencanaan tugas dan tanggung jawab pada PT Tri Mina Tani	45
29	Daftar gaji bulanan tenaga kerja setelah pengembangan bisnis	46
30	Biaya tetap setelah pengembangan per tahun	49
31	Rincian biaya variabel setelah pengembangan per tahun	50
32	Perbandingan jumlah penerimaan sebelum dan setelah	50
33	Analisis laporan laba/rugi sebelum dan setelah pengembangan	51
34	Analisis R/C <i>ratio</i> sebelum dan setelah pengembangan bisnis	51
35	Analisis anggaran parsial pada PT Tri Mina Tani	52
36	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis	54
37	Solusi penjadwalan pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani	55

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi PT Tri Mina Tani	13
2	Kerangka rumusan ide pengembangan bisnis	21
3	Benih ikan lele ukuran 9–10 cm	32
4	Saluran distribusi benih ikan lele pada PT Tri Mina Tani	34
5	Proses produksi budidaya pendederan ikan lele	41
6	Struktur organisasi setelah pengembangan	44
7	<i>Precedence graph</i> pengembangan bisnis PT Tri Mina Tani	54

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks SWOT	59
2	Layout produksi PT Tri Mina Tani	61
3	Pola Produksi setelah pengembangan bisnis tahun 1 pada PT Tri Mina Tani	62
4	Pola Produksi setelah pengembangan bisnis tahun 2–5 pada PT Tri Mina Tani	63
5	Jadwal pemberian pakan beserta kebutuhan pakan ukuran 4–5 cm	64
6	Jadwal pemberian pakan beserta kebutuhan pakan ukuran 5–6 cm	65
7	Biaya investasi sebelum pengembangan pada PT Tri Mina Tani	65
8	Biaya investasi setelah pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani	67
9	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani	68
10	Biaya tetap setelah pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani	69

Hak Cipta Diilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbarik sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



11	Biaya variabel sebelum dan setelah pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani	70
12	Dokumentasi Praktik Kerja Lapangan di PT Tri Mina Tani	71

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.