



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENINGKATAN PRODUKSI BENIH IKAN LELE MELALUI PERBAIKAN MANAJEMEN PAKAN PADA PT TRI MINA TANI BOGOR

DINDA FARAH SALSABILA



Sekolah Vokasi
Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir berjudul Peningkatan Produksi Benih Ikan Lele melalui Perbaikan Manajemen Pakan pada PT Tri Mina Tani Bogor adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Dinda Farah Salsabila

NIM J3J217454

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

DINDA FARAH SALSABILA. Peningkatan Produksi Benih Ikan Lele melalui Perbaikan Manajemen Pakan pada PT Tri Mina Tani Bogor. *Increasing Production of Catfish Seeds through Improved Feed Management at PT Tri Mina Tani Bogor*. Dibimbing oleh ANDRI LATIEF.

Dalam usaha budidaya ikan lele memiliki beberapa tahapan yaitu usaha pembenihan, pendederan, dan pembesaran. PT Tri Mina Tani merupakan usaha pendederan yang merupakan kegiatan pemeliharaan benih ikan lele dari ukuran 4–5 cm dan 5–6 cm untuk menghasilkan benih dengan ukuran 9–10 cm yang siap ditebar di usaha pembesaran atau benih yang siap dijual. Lokasi usaha berada di wilayah Ciampea, Kabupaten Bogor. Produksi dilakukan pada 30 unit kolam terpal yang berukuran diameter 3 dan tinggi 1 meter. Berdasarkan hasil wawancara dengan beberapa produsen pembesaran dan data permintaan pada PT Tri Mina Tani bahwa permintaan benih ukuran 9–10 cm cukup diminati. PT Tri Mina Tani belum dapat memaksimalkan sumber daya yang tersedia dalam proses produksi sehingga permintaan produsen pembesaran dalam satu tahun tidak dapat terpenuhi. Kondisi PT Tri Mina Tani saat ini memerlukan suatu kajian untuk mengembangkan bisnisnya agar PT Tri Mina Tani dapat memenuhi permintaan produsen pembesaran ikan lele. Pengembangan yang akan dilakukan menggunakan matriks SWOT dengan strategi *weaknesses* dan *opportunities* yaitu mengatasi kelemahan untuk memanfaatkan peluang yang ada dengan cara peningkatan produksi melalui perbaikan manajemen pemberian pakan.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini untuk merumuskan ide pengembangan bisnis pada PT Tri Mina Tani yaitu peningkatan produksi melalui perbaikan manajemen pakan dan menyusun kajian perencanaan berdasarkan aspek non finansial dan finansial.

Sumber data yang digunakan pada Kajian Pengembangan Bisnis ini menggunakan data primer dan sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara, survei, dan pengamatan langsung di lokasi PKL, sedangkan data sekunder diperoleh dari pencarian data ke Dinas Perternakan dan Perikanan Kabupaten Bogor, dari internet untuk mencari Data Statistik Perikanan dan Kelautan di Jawa Barat, serta melalui literatur buku, dokumen perpustakaan, dan informasi lainnya. Metode yang digunakan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan metode kualitatif dan kuantitatif. Metode kualitatif digunakan untuk menilai dari sisi non finansial seperti aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, serta aspek kolaborasi, sedangkan metode kuantitatif digunakan untuk menilai dari sisi aspek finansial seperti perencanaan biaya, perencanaan penerimaan, analisis laba/rugi, analisis R/C *ratio*, dan analisis anggaran parsial.

Produk utama yang diproduksi dari PT Tri Mina Tani yaitu benih ikan lele ukuran 9–10 cm dengan jenis ikan lele mutiara. Kapasitas produksi ikan lele sebelumnya hanya mendapatkan benih sebanyak 2.156.440 ekor per tahunnya dan setelah pengembangan tahun pertama sebesar 2.408.120 ekor dan tahun ke-2 hingga tahun ke-5 sebesar 3.174.340 ekor. Perbedaan



kapasitas produksi dikarenakan satu tahun awal dilakukannya produksi selama 10 bulan disebabkan pada dua bulan pertama terjadinya pengosongan kegiatan produksi untuk persiapan memperbaiki perencanaan pengembangan bisnis. Pasar yang dituju yaitu produsen pembesaran ikan lele yang terdiri dari Yayasan Sahid, kang Anton, kang Jamil, kang Apid, dan kang Bayu. Benih ikan lele dijual dengan harga Rp390,00 per ekor harga tersebut ditentukan berdasarkan harga pasar. Dengan adanya kajian pengembangan bisnis maka terdapat perubahan pada pola produksi, kapasitas produksi, kebutuhan pakan, frekuensi pemberian pakan, dan perubahan siklus produksi. Dalam struktur organisasi terdapat perubahan yang disebabkan adanya penambahan *job* bagian *marketing* serta tanggung jawab *marketing* diserahkan kepada karyawan yang sama dengan bagian manajer kolam, dan terdapat kenaikan gaji untuk setiap para karyawan kecuali bagian keamanan dan kebersihan dikarenakan tenaga yang dibutuhkan untuk pengembangan bisnis masih sama seperti sebelum pengembangan. Berdasarkan aspek finansial, pengembangan bisnis ini layak untuk dilaksanakan karena adanya peningkatan pendapatan pada PT Tri Mina Tani dapat dilihat dari kenaikan *R/C ratio* sebelum pengembangan sebesar 1,12 dan setelah pengembangan tahun pertama sebesar 1,27 dan tahun ke-2 hingga tahun ke-5 sebesar 1,32, serta adanya peningkatan laba setelah pengembangan sebesar Rp301.493.993,00 dibandingkan laba sebelum pengembangan sebesar Rp93.666.912,00 dan pada pengembangan bisnis ini menghasilkan keuntungan tambahan bagi perusahaan sebesar Rp208.871.439,00.

Kata kunci: benih ikan lele, peningkatan produksi, perbaikan manajemen pakan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



©Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

© Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENINGKATAN PRODUKSI BENIH IKAN LELE MELALUI PERBAIKAN MANAJEMEN PAKAN PADA PT TRI MINA TANI BOGOR

DINDA FARAH SALSABILA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir: Ir. Leni Lidya, M.M.



Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi Benih Ikan Lele melalui Perbaikan Manajemen Pakan pada PT Tri Mina Tani Bogor
Nama : Dinda Farah Salsabila
NIM : J3J217454

Disetujui oleh
Pembimbing

Pembimbing

: Andri Latief, S.T.P., M.M.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 07 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 18 September 2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.