



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Metode Perumusan Ide Pengembangan Bisnis	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	9
2.3.3 Aspek Produksi	11
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	12
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	12
2.3.6 Aspek Kolaborasi	12
2.3.7 Aspek Finansial	12
2.3.8 <i>Biosecurity</i>	16
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	19
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	19
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	20
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	22
3.3.1 Sumberdaya Fisik	22
3.3.2 Sumberdaya Manusia	25
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	25
3.4 Unit Bisnis	25
3.4.1 Pengadaan Input/Sarana Beternak	26
3.4.2 Proses Produksi/Beternak Ayam	30
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	36
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	37
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	37
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	44
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	48
4.2 Rencana Pengembangan bisnis	52
4.2.1 Perencanaan Produk	52
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	53
4.2.3 Perencanaan Produksi	56
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	64
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	65



4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	65
4.2.7 Perencanaan Finansial	66
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	71
5 SIMPULAN DAN SARAN	73
5.1 Simpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

1 Perkembangan populasi unggas di Kabupaten Subang tahun 2017-2019	1
2 Sumber-sumber informasi pengumpulan data	3
3 <i>Template</i> matriks evaluasi faktor internal	7
4 <i>Template</i> matriks evaluasi faktor eksternal	8
5 Komponen anggaran parsial	16
6 Aset bangunan di Seribu Farm tahun 2020	23
7 Luas lahan yang dimiliki Seribu Farm berdasarkan lokasi tahun 2020	23
8 Peralatan produksi yang dimiliki Seribu Farm tahun 2020	24
9 Jenis kendaraan di Seribu Farm tahun 2020	25
10 Obat, vitamin, dan vaksin di Seribu Farm	30
11 Laju inflasi di Indonesia September 2019-Januari 2020	38
12 Upah Minimum Regional Kabupaten Subang 2015-2020	39
13 Produksi dan konsumsi telur ayam ras di Indonesia 2016-2019	39
14 Analisis faktor lingkungan makro pada Seribu Farm	41
15 Daerah pemasok dan jumlah telur ayam dari Jawa Timur	41
16 Daftar pemasok sarana produksi ternak di Seribu Farm	42
17 Permintaan dan pelanggan Seribu Farm tahun 2020	43
18 Analisis faktor lingkungan mikro Seribu Farm	44
19 Analisis faktor lingkungan internal pada Seribu Farm	46
20 Hasil analisis evaluasi faktor internal eksternal pada Seribu Farm	47
21 Rata-rata harga telur bulan Januari - Maret 2020 di Seribu	55
22 Harga produk di Seribu Farm	55
23 <i>Hen Day Production</i> sebelum dan sesudah pengembangan	56
24 Perizinan yang dimiliki pada Seribu Farm	57
25 Peralatan dan perlengkapan yang digunakan untuk perbaikan <i>biosecurity</i> pada Seribu Farm	60
26 Mutu pakan ayam petelur berdasarkan SNI	62
27 Kandungan nutrisi pakan PT. Welgro Feedmill Indonesia yang digunakan pada Seribu Farm	62



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

28	Biaya tetap sebelum dan sesudah pengembangan	67
29	Biaya variabel sebelum dan sesudah pengembangan	68
30	Proyeksi penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan	68
31	Proyeksi laba/rugi sebelum dan sesudah pengembangan	69
32	R/C ratio sebelum dan sesudah pengembangan	69
33	B/C ratio sebelum dan sesudah pengembangan	70
34	BEP sebelum dan sesudah pengembangan	70
35	Analisis anggaran parsial	70
36	Tahapan pengembangan bisnis	71
37	Hasil perhitungan CPM (<i>Critical Path Method</i>)	72

DAFTAR GAMBAR

1	Model matriks IE	9
2	Struktur organisasi di Seribu Farm tahun 2020	21
3	Pakan DOC, <i>pullet</i> , dan <i>layer</i>	27
4	Proses produksi/beternak ayam di Seribu Farm	31
5	Sanitasi kandang	32
6	Kedatangan DOC	32
7	Pemberian pakan di kandang	33
8	Pemberian vitamin dan vaksin	34
9	Pembuatan pakan di gudang pakan	34
10	Pengambilan telur di kandang	35
11	Sortir dan <i>packaging</i> telur di gudang telur	35
12	Alur pemasaran telur ayam di Seribu Farm	36
13	Alur pemasaran penjualan telur retak dan pecah di Seribu Farm	36
14	Alur pemasaran penjualan pakan ayam petelur di Seribu Farm	37
15	Alur pemasaran penjualan ayam afkir di Seribu Farm	37
16	Matriks IE pada Seribu Farm	49
17	Rumusan ide pengembangan bisnis Seribu Farm	51
18	Produk utama dan produk sampingan di Seribu Farm	53
19	Produk telur ayam di Seribu Farm	55
20	Struktur organisasi di Seribu Farm sesudah pengembangan	64
21	Tahapan pengembangan bisnis perbaikan <i>biosecurity</i> pada Seribu Farm	71

DAFTAR LAMPIRAN

1	Kuisisioner perumusan ide pengembangan bisnis pada Seribu Farm	79
2	Rekapitulasi hasil kuisisioner IFE EFE dan penentuan bobot	85
3	<i>Layout</i> perbaikan <i>biosecurity</i> pada Seribu Farm	87



4	Peralatan dan perlengkapan perbaikan <i>biosecurity</i> pada Seribu Farm	88
5	Formulir <i>checklist biosecurity</i>	89
6	Biaya investasi sebelum pengembangan	91
7	Biaya investasi sesudah pengembangan	93
8	Biaya tetap sebelum pengembangan	95
9	Biaya tetap sesudah pengembangan	96
10	Biaya variabel sebelum pengembangan	97
11	Biaya variabel sesudah pengembangan	98
12	BEP (<i>Break Even Point</i>) sebelum pengembangan	99
13	BEP (<i>Break Even Point</i>) sesudah pengembangan	100

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies