



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	X
DAFTAR GAMBAR	X
DAFTAR LAMPIRAN	X
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Analisis	3
2.3.1 <i>Business Model Canvas</i>	3
2.3.2 Analisis Gap	7
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	8
3.1 Sejarah dan Perkembangan Tiga Bunga Abadi	8
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	9
3.3 Sumberdaya Perusahaan	9
3.3.1 Sumberdaya Fisik	9
3.3.2 Sumberdaya Manusia	10
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	10
3.4 Unit Bisnis	10
3.4.1 Subsistem Hulu	11
3.4.2 Subsistem <i>On Farm</i>	13
3.4.3 Subsistem Hilir	15
4 IDENTIFIKASI USAHA	15
4.1 Potensi Usaha (<i>Existing Condition</i>)	15
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan	16
4.1.2 Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan	16
4.1.3 Jenis dan Jumlah Produk	17
4.1.4 Permintaan dan Penjualan	17
4.1.5 Persaingan Usaha	17
4.2 <i>Business Model Canvas</i> Perusahaan	18
4.2.1 <i>Customer Segments</i>	18
4.2.2 <i>Value Proposition</i>	18



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

4.2.3	<i>Channels</i>	20
4.2.4	<i>Customer Relationship</i>	20
4.2.5	<i>Revenue Streams</i>	20
4.2.6	<i>Key Resources</i>	21
4.2.7	<i>Key Activities</i>	21
4.2.8	<i>Key Partners</i>	22
4.2.9	<i>Cost Structure</i>	22
4.3	Prospek Usaha (Future Condition)	23
5	ANALISIS PENGEMBANGAN USAHA	26
5.1	Pengembangan <i>Model Business</i>	26
5.1.1	<i>Customer Segment</i>	26
5.1.2	<i>Value Propositions</i>	26
5.1.3	<i>Channels</i>	27
5.1.4	<i>Customer Relationship</i>	28
5.1.5	<i>Revenue Streams</i>	28
5.1.6	<i>Key Resources</i>	29
5.1.7	<i>Key Activities</i>	30
5.1.8	<i>Key Partnership</i>	30
5.1.9	<i>Cost structure</i>	30
5.2	Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> Total	31
5.3	Perencanaan Finansial	32
5.3.1	Asumsi Dasar	32
5.3.2	Perencanaan Pendapatan	33
5.3.3	Perencanaan Beban Usaha	33
5.3.4	Analisis Laba Rugi	33
6	SIMPULAN DAN SARAN	34
6.1	Simpulan	34
6.2	Saran	34
	DAFTAR PUSTAKA	35
	LAMPIRAN	36



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Peralatan kebun	10
2	Daftar bibit tanaman buah dan tanaman hias	12
3	Daftar tanaman yang dibudidayakan	14
4	Daftar tanaman, ukuran, dan jumlah tanaman	17
5	Daftar harga produk	19
6	<i>Revenue stream</i> Tiga Bunga Abadi	21
7	Komponen biaya	23
8	Perbandingan <i>outlet</i> lama dengan <i>outlet</i> baru	25
9	Perkiraan penerimaan <i>outlet</i> baru PO Tiga Bunga Abadi untuk 1 bulan	29
10	Rincian biaya investasi	30
11	Rincian biaya tetap	31
12	Rincian biaya variabel	31
13	Laporan laba rugi perusahaan sebelum dan sesudah pengembangan	33



DAFTAR GAMBAR

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Nilai NTP Petani di Indonesia	1
2	Sembilan blok <i>Business Model Canvas</i>	4
3	Subsitem agribisnis pada budidaya tanaman	11
4	Subsistem agribisnis pada usaha distribusi tanaman	11
5	Saluran distribusi bibit tanaman buah dan tanaman hias	15
6	Logo PO Tiga Bunga Abadi	16
7	Alur <i>key activities</i>	22
8	Pemetaan <i>Business Model Canvas</i>	23
9	Kondisi <i>outlet</i> lama PO Tiga Bunga Abadi nampak dari samping	24
10	<i>Outlet</i> PO Tiga Bunga Abadi	24
11	Lahan <i>outlet</i> baru PO Tiga Bunga Abadi	25
12	<i>Business Model Canvas</i> setelah pengembangan	32

DAFTAR LAMPIRAN

1	Gambar bibit tanaman buah	37
2	Gambar tanaman hias	38
3	Perhitungan harga pokok produksi	39
4	Laporan Kegiatan <i>internship</i>	40