



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENGEMBANGAN USAHA PENDIRIAN *OUTLET* BARU PADA PO TIGA BUNGA ABADI, KABUPATEN LEBAK

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

FITRI NURSYAHLINA BATU BARA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pengembangan Usaha Pendirian *Outlet Baru* pada PO Tiga Bunga Abadi, Kabupaten Lebak adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, September 2020



Sekolah Vokasi
Fitri Nursyahliana Batu Bara
College of Vocational Studies J3J116107

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

FITRI NURSYAHLINA BATU BARA. Pengembangan Usaha Pendirian *Outlet Baru* pada PO Tiga Bunga Abadi, Kabupaten Lebak. *Business Development of New Outlet Establishment at PO Tiga Bunga Abadi, Lebak Regency*. Dibimbing oleh AMITA RISTIANINGRUM.

Indonesia dikenal sebagai negara agraris, dimana letak geografis negara Indonesia yang berada di garis khatulistiwa menyebabkan Indonesia memiliki iklim tropis dan memiliki dua musim setiap tahunnya. Kondisi ini mendukung masyarakat untuk melakukan kegiatan budidaya tanaman pertanian. Hal ini menyebabkan 30% masyarakat usia produktif di Indonesia melakukan kegiatan usaha tani sebagai mata pencaharian (BPS 2017).

Subsektor dalam pertanian dibagi menjadi tanaman pangan, perkebunan, dan holtikultura. Dari sisi kesejahteraan petani, budidaya komoditas holtikultura dianggap lebih menjanjikan dibandingkan dengan subsektor lain dalam sektor pertanian. Alat ukur yang digunakan adalah nilai tukar petani (NTP) dimana nilai tersebut menunjukkan rasio antara harga yang diterima petani (TT) yang didapatkan dari nilai jual hasil pertanian dengan harga yang dibayar petani (IB) yang didapatkan dari harga yang harus dibayar untuk memenuhi kebutuhan hidup. Bila nilai NTP lebih besar dari seratus persen, maka pendapatan petani bernilai lebih besar dibandingkan pengeluaran. Adapun tujuan dari Kajian Pengembangan bisnis ini adalah : (1) Mengidentifikasi usaha PO Tiga Bunga Abadi yang sudah berjalan dalam bentuk *Model Business Canvas*, (2) Membuat rancangan *Model Business Canvas* pengembangan usaha pendirian *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi.

PO Tiga Bunga Abadi merupakan distributor bibit tanaman holtikultura. Bibit tanaman holtikultura yang dimaksud adalah tanaman buah dan tanaman hias. Selain itu, Tiga Bunga Abadi melakukan usaha budidaya jambu madu dan tanaman hias berupa tanaman sabrina, melati jepang, loropetalum dan nusa indah dengan metode stek pucuk.

Outlet baru PO Tiga Bunga Abadi berlokasi di Jalan Raya Rangkasbitung-Pandeglang Km.9. Lokasi *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi terbilang strategis yaitu berdekatan dengan tempat yang dikenal oleh masyarakat yaitu SMPN 1 Wanggunung, gerai ATM BRI, dan dekat dengan Pasar Sampay. Dengan diencanaknya *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi, maka dibutuhkan sebuah perencanaan bisnis yang benar-benar matang. Berdasarkan latar belakang di atas maka disusun rancangan bisnis yang detail untuk *oulet* baru PO Tiga Bunga Abadi dengan menggunakan pendekatan *business model canvas* sebagai alat bantu pembuatan model bisnis.

Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilakukan di Tiga Bunga Abadi yang berlokasi di Jalan Raya Rangkasbitung-Pandeglang, Km. 5, Desa Mekar Agung, Kecamatan Cibadak, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten. PKL dilakukan selama 12 minggu yang dimulai pada tanggal 1 April sampai dengan 1 Juni 2020. Jenis data yang digunakan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini yaitu data primer dan

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang menggunakan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

data sekunder baik secara kuantitatif maupun kualitatif. Data primer adalah data yang diperoleh secara langsung dari sumber informasi. Data primer didapatkan dengan melakukan wawancara langsung dari sumber informasi. Data primer didapatkan melalui wawancara langsung dengan narasumber dan melakukan keterlibatan secara langsung dalam kegiatan perusahaan.

Metode analisis yang digunakan dalam penyusunan kajian pengembangan bisnis ini adalah analisis kualitatif dan analisis kuantitatif. Analisis kualitatif berdasarkan atas penjabaran secara deskriptif mengenai rencana pengembangan bisnis melalui analisis SWOT, perencanaan strategi pemasaran, perencanaan sumberdaya organisasi dan manajemen, perencanaan sumberdaya manusia, perencanaan kolaborasi, dan perencanaan operasional, sedangkan analisis kuantitatif dijabarkan melalui aspek finansial. Analisis finansial yang digunakan yaitu melalui analisis laporan laba rugi.

Pada blok *business model canvas*, terdapat permasalahan khususnya pada blok *channels* yaitu Lokasi *outlet* yang berada di Jalan Raya Rangkasbitung-Pandeglang Km.5 terletak di pinggir jalan, dengan posisi sebelah kiri dari jalan yang sedikit menurun dan merupakan jalur cepat. Selain itu lokasi *outlet* terhalang oleh rumah penduduk di sebelah kanan dan tembok perusahaan PT Bumi Karya Artha di sebelah kiri. Alternatif yang diperoleh yaitu pendirian *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi.

Pengembangan usaha yang dilakukan pada PO Tiga Bunga Abadi menggunakan pendekatan *Business Model Canvas* dan berfokus pada *channels* yang berpengaruh pada blok lain pada *Business Model Canvas* yaitu *customer relationship*, *revenue streams*, *key resources*, dan *cost structures*. Pengembangan pada blok *channels* yaitu pendirian *outlet* baru pada PO Tiga Bunga Abadi. Pendirian *outlet* ini bertujuan meningkatkan laba dan juga kesadaran konsumen atas keberadaan PO Tiga Bunga Abadi. *Outlet* baru yang dimiliki oleh PO Tiga Bunga Abadi memiliki keragaman tanaman yang sama dari *outlet* dari *outlet* PO Tiga Bunga Abadi sebelumnya.

Modal yang dibutuhkan dalam mendirikan *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi ini sebanyak Rp118.006.500,00. Peningkatan laba yang didapatkan oleh *otlet* baru PO Tiga Bunga Abadi adalah sebesar Rp71.275.333,00. Hal ini menunjukkan bahwa pendirian *outlet* baru PO Tiga Bunga Abadi akan meningkatkan laba pada PO Tiga Bunga Abadi sebesar 86,7%.

Saran yang diberikan untuk PO Tiga Bunga Abadi yaitu Pada blok *channels*, sebaiknya perusahaan perlu mendirikan *outlet* baru dan memasarkan produknya melalui media sosial Facebook dan Instagram.

Kata kunci: *Business Model Canvas*, PO Tiga Bunga Abadi, Pendirian *outlet* baru.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



©Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi oleh Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



PENGEMBANGAN USAHA PENDIRIAN *OUTLET* BARU PADA PO TIGA BUNGA ABADI, KABUPATEN LEBAK

FITRI NURSYAHLINA BATU BARA

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada

Program Studi Manajemen Agribisnis



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Wonny A. Ridwan, M.M.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pengembangan Usaha Pendirian *Outlet Baru* pada
PO Tiga Bunga Abadi, Kabupaten Lebak
Nama : Fitri Nursyahlina Batu Bara
NIM : J3J116107

Disetujui oleh :

Pembimbing

Pembimbing : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.



Diketahui oleh

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M. Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 24 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 18 September 2020