



DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 2 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu | 2 |
| 2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data | 2 |
| 2.3 Metode Kajian | 3 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 4 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 5 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 8 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 9 |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia | 9 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 10 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 10 |
| 3 KERAGAAN PERUSAHAAN | 14 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 14 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 15 |
| 3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan | 17 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 17 |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia | 19 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 20 |
| 3.4 Unit Bisnis | 20 |
| 3.4.1 Pengadaan Input | 21 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 22 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 25 |
| 4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 26 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 26 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 27 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 33 |
| 4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 39 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 42 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 42 |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran | 42 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 47 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 52 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia | 53 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 54 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 55 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 61 |
| 5 SIMPULAN DAN SARAN | 65 |
| 5.1 Simpulan | 65 |
| 5.2 Saran | 66 |
| DAFTAR PUSTAKA | 66 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

| | | |
|----|--|----|
| 1 | Jumlah kunjungan wisatawan Kabupaten Bandung Barat tahun 2017-2018 | 1 |
| 3 | Matriks SWOT | 4 |
| 4 | Jenis dan jumlah bangunan CV Bumi Agro Technology | 18 |
| 5 | Data kepemilikan peralatan CV Bumi Agro Technology | 19 |
| 6 | Nama dan tingkat pendidikan karyawan CV Bumi Agro Technology | 20 |
| 7 | Kondisi geografi lahan CV Bumi Agro Technology | 22 |
| 8 | Pendapatan per kapita penduduk Indonesia tahun 2015-2019 | 28 |
| 9 | Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2018-2020 | 29 |
| 10 | Analisis lingkungan makro CV Bumi Agro Technology 2020 | 31 |
| 11 | Analisis lingkungan industri CV Bumi Agro Technology | 33 |
| 12 | Pemintaan dan penawaran bibit kentang tahun 2018-2019 | 34 |
| 13 | Pemintaan dan penawaran buah stroberi tahun 2016-2019 | 34 |
| 14 | Pemintaan dan penawaran bibit stroberi tahun 2017-2019 | 35 |
| 15 | Sumber daya manusia pada CV Bumi Agro Technology | 38 |
| 16 | Analisis faktor lingkungan internal CV Bumi Agro Technology | 39 |
| 17 | Data perkiraan pengunjung agrowisata Kabupaten Bandung | 43 |
| 18 | Uji tenaga kerja pada mini agroedukasi CV Bumi Agro Technology | 54 |
| 19 | Perhitungan <i>common cost</i> pada biaya investasi | 56 |
| 20 | <i>Common cost</i> pada biaya investasi | 56 |
| 21 | Biaya tetap mini agroedukasi CV Bumi Agro Technology | 58 |
| 22 | Proyeksi penerimaan penjualan unit bisnis mini agroedukasi | 59 |
| 23 | Keuntungan bersih unit bisnis mini agroedukasi | 59 |
| 24 | Hasil kriteria investasi | 60 |
| 25 | Hasil analisis <i>switching value</i> pada pengembangan bisnis | 61 |
| 26 | Tahapan aktivitas unit bisnis mini agroedukasi CV Bumi Agro Technology | 62 |
| 27 | List aktivitas kritis di dalam jalur kritis | 62 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Struktur organisasi CV Bumi Agro Technology | 16 |
| 2 | <i>Cocopeat</i> dari serbuk sabut kelapa | 21 |
| 3 | Pupuk NPK mutiara | 23 |
| 4 | Buah stroberi yang sudah dipanen | 25 |
| 5 | Saluran distribusi hasil budidaya di CV Bumi Agro Technology | 26 |
| 6 | Sumusan ide pengembangan bisnis | 41 |
| 7 | Mekanisme kegiatan agroedukasi pada CV Bumi Agro Technology | 47 |
| 8 | Stroberi yang sudah dikemas dan diberi label | 49 |
| 9 | <i>Green house</i> kentang | 50 |
| 10 | <i>Green house</i> stroberi | 50 |
| 11 | Layout pengembangan bisnis mini agroedukasi CV Bumi Agro Technology | 51 |

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | |
|---|----|
| 12 Struktur organisasi rencana pengembangan bisnis | 52 |
| 13 <i>Precedence graph</i> tahapan pengembangan bisnis mini agroedukasi | 63 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| 1 Matriks SWOT CV Bumi Agro Technology | 70 |
| 2 Dokumentasi PKL di CV Bumi Agro Technology | 71 |
| 3 Rancangan instagram pengembangan bisnis mini agroedukasi | 73 |
| 4 Desain brosur untuk promosi usaha mini agroedukasi | 74 |
| 5 Sertifikat kompetensi produsen benih hortikultura | 75 |
| 6 Rancangan <i>layout</i> /sarana fisik kebun CV Bumi Agro Technology | 76 |
| 7 Jadwal kegiatan mini agroedukasi CV Bumi Agro Technology | 77 |
| 8 Pola produksi buah stroberi per hari | 77 |
| 9 Pola produksi bibit kentang G0 | 78 |
| 10 Biaya investasi pada pengembangan bisnis | 79 |
| 11 Biaya variabel pada pengembangan bisnis | 80 |
| 12 Biaya tetap pada pengembangan bisnis | 81 |
| 13 Analisis <i>cash flow</i> pada pengembangan bisnis | 82 |
| 14 Laporan laba rugi pada pengembangan bisnis | 85 |
| 15 Analisis <i>switching value</i> penurunan jumlah pengunjung sebesar 6,99744% | 87 |
| 16 Analisis <i>switching value</i> kenaikan gaji tenaga kerja pria sebesar 21,00064% | 90 |



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.