



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN MASKER KEFIR SUSU KAMBING PADA BINAR SURYA LESTARI FARM KABUPATEN BOGOR

TITIS MAHARANI NINGTIAS



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Masker Kefir Susu Kambing pada Binar Surya Lestari Farm Kabupaten Bogor adalah karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan Akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Titis Maharani Ningtias
NIM J3J217441

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Bogor Agricultural University



RINGKASAN

TITIS MAHARANI NINGTIAS. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Masker Kefir Susu Kambing pada Binar Surya Lestari Farm Kabupaten Bogor. *Establishment of Goat Milk Kefir Mask Processing Business Unit at Binar Surya Lestari Farm Bogor Regency*. Dibimbing oleh JUNIAR ATMAKUSUSMA.

Sub sektor peternakan memiliki peran yang penting dalam penyediaan protein hewani salah satu protein hewani adalah susu kambing yang berasal dari ternak kambing perah. Susu merupakan sumber protein yang baik bagi pemenuhan kebutuhan gizi. Susu kambing mengandung kalsium dan berbagai macam vitamin yang baik bagi kesehatan. Susu kambing dapat diolah menjadi produk kecantikan yang dapat diminati oleh masyarakat. Peternakan yang produksi susu kambing erat kaitannya dengan pengolahan susu kambing menjadi masker wajah yaitu masker kefir. Hal tersebut sudah cukup dikenal masyarakat karena manfaatnya dan tanpa efek samping dalam jangka panjang karena berbahan alami. Pendirian pengolahan masker kefir susu kambing dapat menjamin kualitas masker dan bermanfaat bagi masyarakat yang mengalami masalah kulit pada wajah. Pendirian masker kefir susu kambing harus disesuaikan dengan kebutuhan susu yang tersedia, karena saat ini kebutuhan terhadap susu kambing terus meningkat maka dapat direncanakan pendirian unit bisnis pengolahan masker kefir susu kambing.

Salah satu peternakan dengan produksi susu kambing adalah Binar Surya Lestari Farm yang terletak di Kabupaten Bogor. Berdasarkan analisis faktor internal dan eksternal pada Binar Surya Lestari Farm yang tergambar pada matriks SWOT, menghasilkan beberapa alternatif strategi pengembangan bisnis. Salah satu alternatif strategi yang dihasilkan yaitu pendirian unit bisnis pengolahan masker kefir susu kambing.

Tujuan dari laporan akhir kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis berupa pendirian unit bisnis pengolahan masker kefir susu kambing sebagai pemanfaatan susu yang tidak terjual, membantu konsumen dalam hal kecantikan kulit wajah, dan menyusun rencana pengembangan bisnis yang dihasilkan baik aspek non-finansial dan aspek finansial. Pada aspek non-finansial dikatakan layak untuk dijalankan karena telah direncanakan dengan baik yang terdiri dari aspek politik dan kebijakan pemerintah, aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, serta aspek kolaborasi. Pada aspek pasar dikatakan layak karena terdapat permintaan produk masker kefir susu kambing yang belum terpenuhi dan tempat yang strategis. Aspek produksi layak karena terdapat penjelasan proses pembuatan, kelengkapan peralatan dan perlengkapan serta penjadwalan dan layout produksi yang sudah direncanakan dengan baik. Aspek organisasi dan manajemen layak karena adanya tugas masing-masing yang terdapat pada unit usaha pengolahan masker kefir susu kambing. Aspek sumberdaya manusia layak karena adanya deskripsi jumlah kebutuhan tenaga kerja yang dibutuhkan. Aspek kolaborasi dikatakan layak karena adanya kerjasama antara perusahaan dengan pemasok dan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Institut Perikanan Bogor

Bogor Agricultural University

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



pelanggan. Aspek finansial terdiri dari cashflow dengan melihat kriteria investasi (*NPV*, *IRR*, *Net B/C ratio*, dan *payback period*). Berdasarkan aspek finansial, pengembangan bisnis ini memperoleh nilai *NPV* sebesar Rp73.252.589,00, *IRR* 56 %, *Net B/C* 3 dan *Payback Period* selama 3 tahun 4 bulan, sehingga bisnis pengembangan ini dapat dikatakan layak berdasarkan aspek non - finansial dan finansial. Berdasarkan analisis *switching value* menunjukkan bisnis ini memiliki maksimum penurunan produksi pengolahan masker kefir susu kambing murni sebesar 10 % dan kenaikan harga susu murni kambing sebesar 39%. Faktor tersebut dapat dilihat bahwa yang lebih sensitif yaitu kenaikan harga susu kambing murni. Agar perusahaan tidak mengalami kerugian. Tahapan pengembangan bisnis dilakukan dengan menggunakan metode *program evaluation and review technique* (PERT) dan *critical path method* (CPM). Total aktivitas pengembangan bisnis ini selama 60 hari dengan solusi penjadwalan menjadi 58 hari.

Kata kunci : masker kefir, pengolahan, susu kambing, SWOT





© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang – Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Hak Cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN MASKER KEFIR SUSU KAMBING PADA BINAR SURYA LESTARI FARM KABUPATEN BOGOR

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

TITIS MAHARANI NINGTIAS



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Pengujian pada laporan ujian akhir : Muh Faturokhman, S.Pt, M.Si.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Masker Kefir
Susu Kambing pada Binar Surya Lestari Farm
Kabupaten Bogor
Nama : Titis Maharani Ningtias
NIM : J3J217441

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr.Ir. Juniar Atmakusuma, M.S.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP.196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Daryanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 24 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 18 September 2020

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.