



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN SUSU SAPI MENJADI KEJU *CHEDDAR* PADA GRIYA SUSU DEPOK

MAGFIRAH BAHARSAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir berjudul Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi Keju *Cheddar* pada Griya Susu Depok merupakan karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Magfirah Baharsah
J3J117323



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MAGFIRAH BAHARSAH. Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi Keju *Cheddar* pada Griya Susu Depok. *Establishment of Cow Milk Production Business Unit into Cheddar Cheese at Griya Susu Depok*. Dibimbing oleh MAYA DEWI DYAH MAHARANI.

Griya Susu Depok merupakan perusahaan yang bergerak pada bidang peternakan sapi perah dari hulu hingga hilir. Kegiatan bisnis yang dilakukan Griya Susu Depok adalah budidaya sapi perah, mengolah susu pasteurisasi dan homogenisasi, serta melakukan kegiatan pemasaran. Pada unit budidaya sapi perah dan pengolahan susu pasteurisasi dan homogenisasi berlokasi di desa Pamijahan, Bogor, Jawa Barat. Sementara itu kantor pusat pemasaran berlokasi di jalan Griya Asri Raya Blok C4 No.12 Mekar Jaya, Kec. Sukmajaya kota Depok, Jawa Barat. Griya Susu Depok memiliki struktur organisasi yang terdiri dari pemilik, bendahara dan 13 orang karyawan. Berdasarkan identifikasi faktor eksternal dan internal perusahaan Griya Susu Depok, dapat dirumuskan enam alternatif strategi. Salah satu alternatif yang dirumuskan dapat membantu perusahaan untuk mengembangkan usahanya adalah mendirikan unit bisnis pengolahan susu sapi menjadi keju *cheddar*. Pengembangan ini dianalisis melalui finansial dan non finansial, pada analisis finansial menggunakan *cashflow*, *switching value*, laba rugi, dan *Break Even Point* (BEP), sedangkan pada analisis non finansial dianalisis berdasarkan aspek produk, pasar & pemasaran, produksi, organisasi & manajemen, sumber daya manusia dan kolaborasi.

Pengolahan keju *cheddar* pada Griya Susu Depok mampu memproduksi 21.400 pcs pada tahun pertama dan 25.680 pcs pada tahun berikutnya. Nama merek dagang produk keju *cheddar* yaitu “Kejuutan dari Kansas” yang akan dipasarkan dengan harga jual Rp7500,00 dengan berat bersih 30 gram. Dalam rencana pengembangan bisnis ini, Griya Susu Depok akan memasarkan produknya ke beberapa *retail* susu yang memiliki varian rasa keju, delapan unit Kansas Creamilk, dan HOREKA yang berada di sekitar Jakarta dan Depok.

Berdasarkan analisis arus kas diperoleh hasil NPV sebesar Rp143.864.259,00, Net B/C sebesar 2,92, Gross B/C sebesar 1,16, IRR sebesar 54% dan *payback period* selama 2 tahun 10 bulan. Pada analisis *switching value* didapatkan hasil untuk penurunan jumlah penerimaan dari harga produk (P) sebesar 14% , lalu untuk penurunan jumlah penerimaan dari banyaknya produk yang terjual (Q) sebesar 16% dan kenaikan harga input susu sapi sebesar 42% untuk mengetahui kelayakan dan batas toleransi usaha. Sedangkan dari analisis laba rugi didapatkan keuntungan bersih setelah pajak sebesar Rp26.140.894,00 pada tahun pertama. Pada analisis BEP unit didapatkan sebesar 14.673 unit pada tahun pertama dan 17.535 unit tahun berikutnya, untuk BEP harga tahun pertama sebesar Rp110.048.998,00 dan Rp131.513.818,00 tahun berikutnya. Berdasarkan analisis tersebut dapat dikatakan unit bisnis pengolahan susu sapi menjadi keju *cheddar* pada Griya Susu Depok dikatakan layak untuk dijalankan.

Kata kunci: finansial, pemasaran, pengolahan, keju *cheddar*



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PENGOLAHAN SUSU SAPI MENJADI KEJU *CHEDDAR* PADA GRIYA SUSU DEPOK

MAGFIRAH BAHARSAH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Andan Hamdani, S.Pi., M.Si.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu Sapi Menjadi Keju *Cheddar* pada Griya Susu Depok
Nama : Magfirah Baharsah
NIM : J3J117323

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing : Dr. Ir. Maya Dewi Dyah Maharani, M.AP.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arif Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 10 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 18 September 2020

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.