



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	4
2.1 Lokasi dan Waktu	4
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	5
2.3.1 Analisis SWOT	6
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	7
2.3.3 Aspek Produksi	10
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	12
2.3.6 Aspek Kolaborasi	12
2.3.7 Aspek Finansial	12
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	18
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	18
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	19
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	21
3.3.1 Sumber Daya Fisik	21
3.3.2 Sumber Daya Manusia	23
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	23
3.4 Unit Bisnis	23
3.4.1 Pengadaan Input	24
3.4.2 Proses Produksi	24
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	26
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	29
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	29
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal perusahaan	35
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	37
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	41
4.2.1 Perencanaan Produk	41
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	43
4.2.3 Perencanaan Produksi	48
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	53
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	55
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	56
4.2.7 Perencanaan Finansial	57
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	62



5	SIMPULAN DAN SARAN	65
5.1	Simpulan	65
5.2	Saran	66
	DAFTAR PUSTAKA	67
	LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

1	Kandungan nilai gizi kacang kedelai dan tahu per 100 gram	2
2	Jumlah wisatawan yang berkunjung ke objek wisata Kabupaten Bandung Barat Tahun 2015-2017	2
3	Produksi tahu susu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang per hari Tahun 2008-2019	3
4	Data, sumber dan teknik pengumpulan data di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	5
5	Matriks SWOT	6
6	Data sumber daya fisik Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	22
7	Daftar harga produk Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	27
8	Pendapatan per kapita Indonesia Tahun 2015-2018	30
9	Tingkat inflasi bulan Juni Tahun 2019-2020 (%)	30
10	Analisis lingkungan makro di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	32
11	Pesaing Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	33
12	Daftar agen Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	34
13	Analisis lingkungan industri di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	35
14	Analisis lingkungan internal di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	37
15	Analisis pesaing tahu katsu di Kabupaten Bandung Barat dan Kota Bandung Tahun 2020	44
16	Data permintaan dan penawaran produk tahu katsu (<i>pcs</i> per minggu)	44
17	HPP, tingkat <i>mark up</i> dan harga jual tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	46
18	Proyeksi penjualan produk tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	48
19	Peralatan dan perlengkapan pembuatan tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	50
20	Pola produksi tahu katsu selama seminggu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	51
21	Jadwal proses produksi tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	51

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

22	Kebutuhan modal tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang 2020	57
23	Perhitungan <i>common cost</i> usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	58
24	Arus penerimaan usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	59
25	Analisis laporan laba rugi usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	60
26	Perhitungan analisis BEP dari usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	61
27	Perhitungan analisis R/C <i>ratio</i> dari usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	61
28	Kriteria kelayakan usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	62
29	Analisis <i>switching value</i> usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	62
30	Tahapan pengembangan bisnis usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	64
31	<i>Critical path method</i> usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	65



DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang Tahun 2020	21
2	Proses produksi pengolahan tahu susu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	24
3	Logo Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	27
4	Kemasan tahu susu Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	27
5	Saluran distribusi di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	28
6	Alur ide pengembangan bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	40
7	Perbandingan produk tahu susu yang memenuhi standar dan tahu susu <i>reject</i>	41
8	Label kemasan produk tahu katsu olahan Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	42
9	Kemasan tahu katsu Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	43
10	Alur distribusi produk tahu katsu pada Rumah Produksi Tahu Susu	47
11	Proses produksi tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	52
12	Struktur organisasi baru di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	54
13	<i>Precedence graph</i> usaha tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	65



DAFTAR LAMPIRAN

1	Peralatan pada proses produksi di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	71
2	Analisis Matriks SWOT Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	72
3	Kuesioner pengenalan tahu katsu Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	73
4	Hasil kuesioner pengenalan tahu katsu Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	75
5	<i>Layout</i> lokasi produksi pengolahan tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	77
6	Proses produksi tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	78
7	Biaya investasi unit bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	79
8	Biaya tetap unit bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	81
9	Biaya variabel unit bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	82
10	Laporan laba rugi unit bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	83
11	<i>Cashflow</i> unit bisnis tahu katsu di Rumah Produksi Tahu Susu Lembang	84
12	<i>Switching value</i> kenaikan harga tahu susu	88
13	<i>Switching value</i> penurunan produksi tahu katsu	92

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

