



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBUATAN JAGUNG GILING PADA PERUSAHAAN BORELAX FARM KABUPATEN SUMEDANG

MUKSIN ABDULOH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYAATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir berjudul Pendirian Unit Bisnis Baru Pembuatan Jagung Giling pada perusahaan Borelax Farm Kabupaten Sumedang adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Muhsin Abduloh
J3J117140



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

MUKSIN ABDULOH. Pendirian Unit Bisnis Pembuatan Jagung Giling pada Perusahaan Borelax Farm Kabupaten Sumedang. *Establishment of Milled Corn Manufacturing Business Unit at Borelax Farm Company Sumedang Regency*. Di bimbing oleh MURDIANTO.

Borelax Farm merupakan peternakan ayam Arab dan ayam ras petelur, perusahaan ini memproduksi ransum pakan ayam Arab dan ayam ras petelur untuk memenuhi kebutuhan internal maupun untuk dijual. Pengadaan input bahan baku pakan seperti konsentrat, dedak, dan jagung giling dilakukan dengan menjalin kerja sama dengan pemasok bahan baku. Fluktuasi harga jagung giling berpengaruh terhadap biaya produksi pembuatan pakan dan berpengaruh juga terhadap kontinuitas pengadaan pakan. Masalah tersebut perlu diatasi karena kebutuhan internal perusahaan untuk jagung giling cukup tinggi mencapai 20 ton per bulan. Ketergantungan perusahaan Borelax Farm terhadap pasokan bahan baku jagung giling dan keterbatasan persediaan jagung di wilayah Kabupaten Sumedang merupakan masalah yang dihadapi perusahaan. Selain itu perusahaan belum mengusahakan pembuatan jagung giling mandiri padahal memiliki sumberdaya yang memadai. Hal ini merupakan peluang yang perlu dimanfaatkan perusahaan untuk meningkatkan keuntungan perusahaan. Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis ini antara lain merumuskan ide pengembangan bisnis pada peternakan ayam Arab dan ayam ras petelur dan mengkaji kelayakan rencana pengembangan bisnis baik secara non-finansial dan finansial pada perusahaan Borelax Farm.

Metode pengambilan data yang digunakan terdiri dari data primer dan data sekunder. Metode analisis yang digunakan dalam penulisan ini yaitu analisis SWOT dan studi kelayakan bisnis. Aspek yang dikaji dalam studi kelayakan bisnis meliputi aspek finansial dan non-finansial. Aspek non-finansial terdiri dari perencanaan produk, perencanaan pemasaran, perencanaan organisasi dan manajemen, perencanaan produksi, perencanaan sumberdaya manusia, dan perencanaan kolaborasi. Aspek finansial meliputi analisis *cashflow*, analisis laba rugi, analisis *Break Even Point* (BEP) dan analisis *switching value*.

Rumusan ide pengembangan bisnis yang dikaji adalah pendirian unit bisnis pembuatan jagung giling pada perusahaan Borelax Farm. Rumusan ide ini berasal dari analisis faktor internal dan eksternal perusahaan. Perusahaan belum memiliki unit bisnis pembuatan jagung giling. Adanya permintaan jagung giling untuk mendirikan unit bisnis ini. Kondisi ini muncul dengan adanya peluang pasokan jagung pipil dari petani, permintaan jagung giling di wilayah Sumedang belum terpenuhi, dan kekuatan yang muncul dari unit bisnis ini yaitu nama perusahaan sudah dikenal oleh masyarakat sebagai perusahaan yang menyediakan telur ayam Arab dan ayam ras petelur, selain itu perusahaan juga terkenal sebagai penyedia pakan untuk ayam ras petelur.

Berdasarkan analisis non-finansial yaitu perencanaan pemasaran, perencanaan produksi, perencanaan produk, perencanaan organisasi, perencanaan sumber daya manusia dan perencanaan kolaborasi bisnis ini dikatakan layak karena memiliki peluang pasar yang dapat dimanfaatkan. Berdasarkan analisis finansial menggunakan indikator kelayakan investasi yaitu NPV, IRR, *Net B/C*, *Gross B/C*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



bisnis ini layak untuk dilaksanakan dan $PP < \text{umur bisnis}$ yaitu sebesar 2 tahun 9 bulan. Analisis *switching value* pada pengembangan bisnis pembuatan jagung giling ini memiliki batas toleransi minimum penurunan produksi sebesar 6,87 %, batas maksimum kenaikan harga bahan baku jagung pipil sebesar 8,12 % dan penurunan batas minimum harga jual jagung giling sebesar 6,03 %.

Kata kunci: borelax farm, jagung giling, kelayakan bisnis

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS PEMBUATAN JAGUNG GILING PADA PERUSAHAAN BORELAX FARM KABUPATEN SUMEDANG

MUKSIN ABDULOH



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Pembuatan Jagung Giling pada
Perusahaan Borelax Farm Kabupaten Sumedang
Nama : Muksin Abduloh
NIM : J3J117140

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Ir. Murdianto, M.S



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP.196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec.,M.Ec
NIP.196106181986091001



Tanggal ujian : 15 Agustus 2020

Tanggal Lulus 18 September 2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.