



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### DIVERSIFIKASI PRODUK *EDIBLE FLOWERS* DAN MANISAN BUNGA (*CRYSTALIZED*) PADA PT FAJAR SEJATI SUKSES KOTA BANDUNG JAWA BARAT

**DIAZ CAESAR AKBARSYAH**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Diversifikasi produk *Edible flower* dan *Crystalized* adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Diaz Caesar Akbarsyah  
J3J117104



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

DIAZ CAESAR AKBARSYAH. Diversifikasi Produk *Edible flowers* dan Manisan Bunga (*Crystalized*) pada PT Fajar Sejati Sukses Kota Bandung Jawa Barat. *Product Difersivication of Edible Flowers and Crystalized Flowers at PT Fajar Sejati Sukses Bandung City West Java*. Dibimbing oleh DONI SAHAT TUA MANALU.

*Edible flowers* merupakan tanaman hias yang dapat dikonsumsi. Tekstur, rasa, dan aromanya yang unik menjadikan bunga kini makin populer sebagai bahan kreatif dan inovatif dalam dunia kuliner. *Marigold, dianthus*, krisan, kembang *zucchini, nasturtium, pansy*, mawar, bunga matahari, lavender, dan *viola* termasuk dalam tanaman hias yang dapat dikonsumsi. Tetapi tidak semua bunga dapat atau layak dikonsumsi, tetapi ada persyaratan yang harus dipenuhi, mulai dari jenis tanaman, bebas pestisida sampai cara budidaya. *Edible flowers* dapat dijadikan olahan pangan dan non pangan.

Salah satu perusahaan yang membudidayakan *edible flowers* yaitu PT Fajar Sejati Sukses (PT FSS) merupakan perusahaan yang bergerak pada bidang pertanian yang menerapkan sistem hidroponik sejak tahun 2013 dengan komoditas sayuran dan *edible flowers* pada tahun 2016. PT FSS memanfaatkan tempat tinggal dan pekarangan sekitar rumah pemilik perusahaan sebagai lahan budidaya hidroponik. Tujuan penulisan Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah: (1) Memetakan *Business Model Canvas* perusahaan PT FSS. (2) Menganalisis kelayakan diversifikasi produk *crystalized* pada PT FSS menggunakan analisis SWOT.

Kajian Pengembangan Bisnis ini disusun berdasarkan hasil Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada PT Fajar Sejati Sukses (PT FSS) yang berlokasi di Jalan Cipaku Indah II, Kompleks Setiabudhi Terrace Blok D No.4B, Kota Bandung, Jawa Barat. Pelaksanaan PKL dilaksanakan selama 12 minggu yang dimulai pada tanggal 20 Januari 2020 sampai dengan 11 April 2020.

Jenis data yang digunakan pada Kajian Pengembangan Bisnis ini adalah berasal dari data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara atau pengamatan langsung di tempat PKL, sedangkan data sekunder diperoleh langsung melalui dokumen dan wawancara langsung pada Badan Pusat Statistik (BPS) Kota Bandung, dan data internet yang membahas tentang *edible flowers*.

Metode yang digunakan dalam penyusunan kajian pengembangan bisnis ini adalah metode kualitatif dan kuantitatif. Metode analisis kualitatif yang digunakan berdasarkan penjabaran deskriptif pada sembilan elemen *Business Model Canvas* (BMC) mengenai rencana pengembangan bisnis terhadap potensi pasar, prospek pasar, dan permasalahan bisnis untuk menentukan akar permasalahan perusahaan dan dievaluasi dengan Analisis SWOT. Metode analisis kuantitatif yang digunakan berdasarkan pengkajian kelayakan bisnis berdasarkan finansial dengan menggunakan kelayakan bisnis melalui analisis laporan laba rugi dan *R/C ratio*.

PT FSS yang bergerak dibidang hidroponik ini didirikan pada tahun 2013 oleh Eva Lasti Apriyani Madarona. Pada awalnya perusahaan ini hanya membudidayakan komoditas sayuran hidroponik karena pada saat itu



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

membudidayakan sayuran hidroponik dengan menggunakan sistem *deep flow technique (DFT)* masih jarang dilakukan. Pada tahun 2016 perusahaan menambah komoditas *edible flowers* dan *microgreen* dengan menggunakan sistem *nutrient film technique (NFT)* dan *deep flow technique (DFT)* yang di mana pada saat itu untuk komoditas tersebut masih jarang yang membudidayakannya.

Diversifikasi produk *edible flowers* dan *crystalized* terdapat adanya penambahan pada sejumlah elemen yaitu *customer segments*, adanya penambahan memasarkan ke toko kue dan ke tempat oleh-oleh. *Channels*, menggunakan media sosial untuk memasarkan ke konsumen. *Value proposition*, membuat kemasan yang menarik untuk meningkatkan nilai tambah pada produk. *Key activities*, lebih kreatif untuk mengolah produk *crystalized*. *Key partners*, membangun hubungan dengan penyedia bahan baku.

Berdasarkan analisis pada aspek finansial diversifikasi yang dilakukan oleh perusahaan dikatakan dapat menguntungkan. Hal ini dikarenakan terjadi peningkatan sebesar Rp179.359.283,00/ tahun menjadi Rp183.155.283,00/tahun, dan analisis R/C Ratio yang diperoleh  $> 1$  dari sebelumnya 1,152 menjadi 1,155.

Hasil kajian pengembangan bisnis ini menunjukkan bahwa PT FSS akan mendapatkan keuntungan lebih besar jika produk *crystalized* menggunakan rekomendasi strategi *Business Model Canvas* dengan evaluasi SWOT pada setiap blohnya. Oleh sebab itu PT FSS sebaiknya menerapkan ide yang di sarankan yaitu rekomendasi strategi *Business Model Canvas*.



Kata kunci : *business model canvas*, diversifikasi, *edible flowers*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **DIVERSIFIKASI PRODUK *EDIBLE FLOWERS* DAN MANISAN BUNGA (*CRYSTALIZED*) PADA PT FAJAR SEJATI SUKSES KOTA BANDUNG JAWA BARAT**

**DIAZ CAESAR AKBARSYAH**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

 Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Diindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir : Ir. Wien Kuntari, M.Si.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Diversifikasi Produk *Edible flowers* dan Manisan Bunga (*Crystalized*) pada PT Fajar Sejati Sukses Kota Bandung Jawa Barat  
Nama : Diaz Caesar Akbarsyah  
NIM : J3J117104

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si  
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 19 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 18 September 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.