



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENGEMBANGAN UNIT BISNIS PELATIHAN HIDROPONIK PADA PT FAJAR SEJATI SUKSES KOTA BANDUNG JAWA BARAT

DINA PUTRI YUANDA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Pengolahan Susu menjadi *Milkcandy Caramel* di Kelompok Tani Ciptaraharja“ adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Desi Tri Ramadhani  
NIM J3J117016



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

DINA PUTRI YUANDA. Pengembangan Unit Bisnis Pelatihan Hidroponik pada PT Fajar Sejati Sukses Kota Bandung Jawa Barat. *Hydroponic Training Business Development Unit at PT Fajar Sejati Sukses Bandung City West Java*. Dibimbing oleh DONI SAHAT TUA MANALU.

Ketersediaan lahan di Indonesia yang semakin mengecil, membuat masyarakat mulai tertarik dengan hidroponik, karena teknik budidaya hidroponik dapat dilakukan diluas lahan yang kecil dan juga dapat membudidayakan tanaman disuatu tempat yang dianggap tidak cocok untuk bercocok tanam. Perkembangan metode bercocok tanaman dengan hidroponik di Indonesia semakin terkenal. Karena hal tersebut maka tercipta pelatihan mengenai hidroponik. Pelatihan mengenai hidroponik pun telah banyak dibuka oleh perusahaan yang bergerak dibidang agribisnis dan menyediakan jasa pelatihan, individu dapat mempelajari hidroponik dengan mendaftarkan dirinya untuk mengikuti program pelatihan.

PT Fajar Sejati Sukses (PT FSS) merupakan perusahaan yang bergerak dibidang agribisnis yang didirikan pada tahun 2013. PT FSS memiliki unit bisnis seperti pengadaan input, pengadaan nutrisi, penjualan peralatan budidaya, pengolahan, dan jasa berupa pelatihan hidroponik. PT FSS berlokasi di Jalan Cipaku Indah 2 Blok D No. 4B, Kecamatan Cidadak, Kota Bandung, Jawa Barat. Berdirinya PT FSS berawal dari hobi pemilik perusahaan yang gemar bercocok tanam dengan menggunakan teknik hidroponik. Dari hobi tersebut pemilik menjadikannya sebagai peluang bisnis karena pada saat itu sayuran hidroponik masih jarang yang membudidayakannya. Semakin berkembangnya zaman semakin banyak peminat hidroponik dan pada tahun 2014 PT FSS membuka unit bisnis pelatihan hidroponik yang masih berjalan sampai sekarang.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide berupa strategi pengembangan unit bisnis pelatihan hidroponik dengan menganalisis kelayakan rencana pengembangan bisnis baik secara non finansial dan finansial. Metode yang digunakan untuk menganalisis kelayakan non finansial yaitu *business model canvas* dan analisis SWOT. *Business model canvas* merupakan sebuah model bisnis menggambarkan dasar pemikiran tentang bagaimana organisasi menciptakan, memberikan, dan menangkap nilai. Metode yang digunakan untuk menganalisis kelayakan finansial yaitu laporan laba rugi, R/C ratio, dan analisis anggaran parsial.

Berdasarkan analisis non finansial unit bisnis pelatihan perlu mengembangkan beberapa blok model bisnis seperti *value proposition, channel, customer relationship, revenue stream, key activity, key resource, key partner, cost structure*. Hasil analisis finansial setelah melakukan pengembangan dapat dikatakan layak karena terjadi peningkatan sebesar Rp26.970.669,00 dan peningkatan nilai R/C ratio. Nilai R/C ratio sebelum pengembangan sebesar 1,6 dan setelah pengembangan nilai R/C ratio sebesar 2,2

Kata Kunci : *business model canvas*, hidroponik, pelatihan



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang – Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan nama sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebaiaian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University



# PENGEMBANGAN UNIT BISNIS PELATIHAN HIDROPONIK PADA PT FAJAR SEJATI SUKSES KOTA BANDUNG JAWA BARAT

DINA PUTRI YUANDA



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir : Ir. Wien Kuntari, M. Si.



Judul Laporan Akhir : Pengembangan Unit Bisnis Pelatihan Hidroponik pada PT Fajar Sejati Sukses Kota Bandung Jawa Barat

Nama : Dina Putri Yuanda  
NIM : J3J117124

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh  
Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 19 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 10 September 2020

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.