



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Metode Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	7
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	8
2.3.5 Aspek Sumberdaya Manusia	8
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	9
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	12
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	13
3.3.1 Sumberdaya Fisik	14
3.3.2 Sumberdaya Manusia	15
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	16
3.4 Unit Bisnis	16
3.4.1 Pengadaan Input	16
3.4.2 Proses Produksi	18
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	22
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	22
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	22
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	38
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	43
4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia	44
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	45
4.2.7 Perencanaan Finansial	45
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	51



5	SIMPULAN DAN SARAN	54
5.1	Simpulan	54
5.2	Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA	55
	LAMPIRAN	57
	RIWAYAT HIDUP	69



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

DAFTAR TABEL

1	Jumlah produksi tanaman hias di Indonesia tahun 2015-2018	1
2	Jumlah produksi tanaman hias di Kabupaten Bandung Barat tahun 2018 - 2019	2
3	Metode pengumpulan data pada Kelompok Tani Wira Mandiri	4
4	Daftar anggota Kelompok Tani Wira Mandiri beserta jabatan dan jenjang pendidikan	13
5	Mesin dan peralatan pada Kelompok Tani Wira Mandiri	14
6	Rincian biaya tenaga kerja pada Kelompok Tani Wira Mandiri	15
7	Jenis varietas bunga krisan pada Kelompok Tani Wira Mandiri	17
8	Jenis hama dan penyakit beserta jenis pestisida yang digunakan	18
9	Peningkatan pertumbuhan ekonomi di Indonesia	23
10	Analisis lingkungan eksternal (makro) Kelompok Tani Wira Mandiri	25
11	Pesaing yang dimiliki oleh Kelompok Tani Wira Mandiri	25
12	Analisis lingkungan eksternal (mikro) Kelompok Tani Wira Mandiri	27
13	Analisis lingkungan internal Kelompok Tani Wira Mandiri	31
14	Perbedaan harga bunga krisan <i>grade</i> A dan <i>grade</i> B	34
15	Syarat mutu bunga krisan potong	35
16	Kebutuhan bahan baku sebelum dan sesudah pengembangan	43
17	Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	46
18	Biaya tetap sesudah pengembangan bisnis	47
19	Biaya variabel sebelum pengembangan bisnis	47
20	Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis	48
21	Penerimaan sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	49
22	Analisis laporan laba rugi sebelum dan sesudah pengembangan	49
23	Analisis R/C <i>ratio</i> dan B/C <i>ratio</i> pada pengembangan bisnis	50
24	Analisis keuntungan parsial pada pengembangan bisnis	50
25	Tahapan pengembangan bisnis	51
26	Daftar aktivitas kritis dalam kegiatan pengembangan bisnis	52

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR GAMBAR

1	Matriks SWOT	5
2	Struktur organisasi pada Kelompok Tani Wira Mandiri	12
3	Alur proses produksi pada Kelompok Tani Wira Mandiri	19
4	Saluran distribusi Kelompok Tani Wira Mandiri	22
5	Alur ide pengembangan bisnis	33
6	Saluran distribusi bunga potong krisan	37
7	Proses produksi bunga krisan pada pengembangan bisnis	39
8	Persiapan lahan dan penumpukan	39
9	Bibit bunga krisan	40
10	Penyinaran tambahan	40
11	<i>Packing</i> bunga krisan sebelum pengembangan	42
12	<i>Packing</i> bunga krisan sesudah pengembangan	42
13	<i>Precedence graph</i> hasil analisis CPM	52



1	Sarana dan prasarana pada Kelompok Tani Wira Mandiri	59
2	Kegiatan PKL budidaya bunga krisan potong	60
3	Denah lokasi budidaya bunga krisan	61
4	Lahan produksi Kelompok Tani Wira Mandiri	62
5	Pola tanam produksi bunga krisan selama 1 tahun	63
6	Matriks SWOT Kelompok Tani Wira Mandiri	64
7	Rincian biaya investasi sebelum dan sesudah pengembangan bisnis	67