



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
METODE KAJIAN DAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	5
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	8
2.3.7 Aspek Finansial	8
KERGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Usaha	10
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.3.1 Sumber Daya Fisik	13
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	14
3.4 Unit Bisnis	14
3.4.1 Pengadaan Input	14
3.4.2 Proses Produksi	15
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	20
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	27
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	31
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	34
4.2.1 Perencanaan Produk	34
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	35
4.2.3 Perencanaan Produksi	36
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	44
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	45
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	46
4.2.7 Perencanaan Finansial	46
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	50
SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Simpulan	53

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

5.2 Saran	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	55
RIWAYAT HIDUP	68

DAFTAR TABEL

1 Data kebutuhan pakan ikan di Indonesia	1
2 Permintaan dan penawaran benih ikan patin Family Jaya IX bulan Januari-Maret 2020	2
3 Matriks analisis SWOT	3
4 Analisis parsial	10
5 Daftar keanggotaan Pokdakan Family Jaya IX tahun 2013	12
6 Ukuran dan harga benih ikan patin di Family Jaya IX	19
7 Data penggunaan cacing sutera di Family Jaya IX	20
8 Tingkat inflasi di Indonesia tahun 2015-2019	23
9 Tingkat konsumsi ikan masyarakat Indonesia tahun 2018-2020	23
10 Analisis lingkungan makro Family Jaya IX	24
11 Daftar pembudidaya benih ikan patin di Sawangan Kota Depok	25
12 Daftar pelanggan tetap Family Jaya IX	26
13 Analisis lingkungan industri Family Jaya IX	27
14 Analisis lingkungan internal Family Jaya IX	30
15 Data permintaan benih ikan patin di supplier	35
16 Sarana produksi pembenihan patin Family Jaya IX	37
17 Peralatan produksi pembenihan patin Family Jaya IX	37
18 Hasil pemijahan patin Family Jaya IX	41
19 Perencanaan sumber daya manusia Family Jaya IX	45
20 Daftar kolaborasi Family Jaya IX	46
21 Biaya tetap sebelum pengembangan bisnis	48
22 Biaya tetap sesudah pengembangan bisnis	48
23 Perbandingan TC, TR, keuntungan, dan R/C rasio Family Jaya IX	49
24 Analisis parsial Family Jaya IX	50
25 Tahapan pengembangan bisnis Family Jaya IX	50
26 Proyeksi daftar aktivitas kritis jalur CPM Family Jaya IX	51

DAFTAR GAMBAR

1 Struktur organisasi Pokdakan Family Jaya IX	11
2 Struktur organisasi dan manajemen Family Jaya IX tahun 2020	12
3 Proses produksi pembenihan ikan patin	15
4 Kegiatan pencucian akuarium	16
5 Kegiatan pemijahan buatan atau <i>striping</i>	17
6 Kegiatan penebaran telur	17
7 Kegiatan sortir benih ikan patin	18
8 Kegiatan <i>packing</i> dan pengangkutan benih ikan patin	19
9 Alur pemasaran benih ikan patin Family Jaya IX	19



10	Rumusan ide pengembangan bisnis Family Jaya IX	21
11	Benih ikan patin ukuran 3/4 inci	34
12	Target penjualan benih ikan patin Family Jaya IX	35
13	Tahapan produksi pembenihan patin Family Jaya IX	39
14	Struktur organisasi dan manajemen Family Jaya IX	44
15	Pola tahapan CPM pengembangan bisnis Family Jaya IX	51

DAFTAR LAMPIRAN

Analisis SWOT Family Jaya IX	56
<i>Layout</i> Family Jaya IX tahun 2020	58
Pola Produksi pembenihan patin per siklus pengembangan bisnis Family Jaya IX	59
Sarana dan peralatan produksi pembenihan patin Family Jaya IX	60
<i>Supplier</i> benih Family Jaya IX tahun 2020	62
Pelet PF500 dalam pengembangan bisnis Family Jaya IX	63
Biaya Variabel sebelum pengembangan bisnis Family Jaya IX	64
Biaya variabel sesudah pengembangan bisnis Family Jaya IX	65
Analisis laba rugi sebelum pengembangan bisnis Family Jaya IX	66
Analisis laba rugi sesudah pengembangan bisnis Family Jaya IX	67



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies