



## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Manfaat	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data Sumber Dan Teknik Pengumpulan Data	4
2.3 Metode Kajian	4
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Visi dan misi perusahaan	11
3.3 Organisasi dan manajemen perusahaan	12
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
4 KONDISI BISNIS PERUSAHAAN	16
4.1 Aktivitas Usaha	18
4.2 Potensi usaha ( <i>Existing Condition</i> )	20
4.2.1 <i>Value Proposition</i>	20
4.2.2 <i>Revenue Stream</i>	21
4.2.3 <i>Cost Structure</i>	22
4.3 Prospek Usaha ( <i>Future Condition</i> )	23
4.3.1 <i>Value propositions</i>	23
4.3.2 <i>Cost structure</i>	24
4.3.3 <i>Revenue stream</i>	24
5 ANALISIS PENGEMBANGAN BISNIS	24
5.1 Permasalahan Dan Solusi Pengembangan Bisnis	24
5.1.1 <i>Value Proposition</i>	24
5.1.2 <i>Cost Structure</i>	26
5.1.3 <i>Revenue Stream</i>	26
5.2 Rencana Pengembangan Bisnis	27
5.2.1 <i>Value Proposition</i>	27
5.2.2 <i>Cost Structure</i>	31
5.2.3 <i>Revenue Stream</i>	32
5.2.4 <i>Key Partner</i>	35
5.2.5 <i>Key Resource</i>	35
5.2.6 <i>Key Activity</i>	36
5.2.7 <i>Customer Relationship</i>	36
5.2.8 <i>Channels</i>	37
5.2.9 <i>Customer Segment</i>	37





5.3	<i>Business Model Canvas</i> Revisi Total	38
6	SIMPULAN ATAU PENUTUP DAN SARAN	39
6.1	Simpulan	39
6.2	Saran	40
7	DAFTAR PUSTAKA	40

### DAFTAR TABEL

1	Data perbandingan kualitas lemon CV Berkah Tani dengan petani mitra tahun 2019	2
2	Jenis dan sumber data penyusunan laporan pengembangan bisnis	4
3	Sarana dan Prasarana yang dimiliki CV Berkah Tani (Bertan) tahun 2019	16
4	Permintaan lemon CV Berkah Tani tahun 2019	17
5	Penawaran lemon CV Berkah Tani (Bertan) tahun 2019	17
6	Arus penerimaan CV Berkah Tani (Bertan) 2019	22
7	Biaya variabel CV Berkah tani (Bertan) 2019	23
8	Biaya Pengembangan pada CV Berkah Tani (Bertan)	28
9	Biaya variabel setelah pengembangan pada CV Berkah Tani (Bertan)	32
10	Perbandingan struktur biaya sebelum dan sesudah pengembangan pada CV Berkah Tani (Bertan)	32
11	Harga pokok produksi berdasarkan jenis <i>grade</i> pada CV Berkah Tani	34
12	Laporan laba/rugi tahun 2019 dan setelah pengembangan bisnis pada CV Berkah Tani	35

### DAFTAR GAMBAR

1	Distribusi PDB tahun 2018	1
2	<i>Business Model Canvas</i>	5
3	Format laporan laba rugi	10
4	Struktur organisasi CV Berkah Tani 2020 (Bertan)	12
5	Mess karyawan	14
6	<i>Office</i>	14
7	Tempat sortasi dan grading lemon	15
8	Tempat pencucian	15
9	Tempat pengeraman lemon	15
10	Sertifikat PRIMA 3	21
11	Jadwal kontrol petani mitra	28
12	Perbedaan lemon sesuai standar	29
13	Pemanenan lemon tidak sesuai standar	30

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



14 Pemanenan lemon sesuai standar	30
15 Standar pemanenan lemon CV Berkah Tani	33
16 BMC revisi total	38

## DAFTAR LAMPIRAN

1 Standar mutu pedoman umum <i>Good Handling Practices</i>	41
2 Layout kebun CV Berkah Tani (Bertan)	45
3 Biaya investasi CV Berkah Tani sebelum pengembangan	46
4 Biaya Tetap CV Berkah Tani tahun 2019 (Bertan)	47
5 Layout gudang setelah pengembangan	48
6 Biaya tetap setelah pengembangan	49
7 <i>Cash flow</i> pengembangan CV Berkah tani selama 3 tahun	50
8 Biaya pengembangan setiap blok	54



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies