



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PERLUASAN PASAR KOMODITAS LEMON CV BERTAN MELALUI PENGEMBANGAN *VALUE PROPOSITION*, *COST STRUCTURE*, DAN *REVENUE STREAM*

VIKA AULIA DESTINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Value Proposition*, *Cost Structure*, dan *Revenue Stream*” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Vika Aulia Destina

J3J817355

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

VIKA AULIA DESTINA. Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Value Proposition, Cost Structure, dan Revenue Stream. Expansion of Lemon Commodity Market CV Bertan Through the Development of Value Proposition, Cost Structure, and Revenue Stream.* Dibimbing oleh PRAMONO D. FEWIDARTO

CV Berkah Tani merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada sektor tanaman hortikultura yang membudidayakan lemon *California*. Perluasan pasar merupakan salah satu cara yang dapat dimanfaatkan akibat kelebihan *supply* lemon. Peningkatan kualitas diperlukan perusahaan untuk bersaing dengan perusahaan lainnya, salah satunya dengan penerapan sistem *Good Handling Practice* (GHP). Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini yaitu untuk mengidentifikasi potensi dan prosep yang dimiliki CV Berkah Tani serta menyusun ide pengembangan bisnis yang diperlukan perusahaan dengan metode *Business Model Canvas*.

Data yang didapat pada penulisan kajian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Metode kajian yang digunakan yaitu model pengembangan bisnis dengan menggunakan *Business Model Canvas*, analisis akar masalah, dan menggunakan analisis finansial berupa analisis kelayakan usaha.

CV Berkah Tani (Bertan) memulai usaha pada tahun 2014 untuk komoditas lemon *California*. Terletak di Desa Tugu Mukti, Kecamatan Cisarua, Kabupaten Bandung Barat. Lahan yang dimiliki seluas 3,5 Ha yang ditanami 1500 pohon lemon *California*. Jumlah petani mitra sebanyak 61 petani dengan jumlah pegawai sebanyak 42 karyawan gudang dan 24 karyawan kebun.

Potensi usaha terkait blok *value proposition* sebelum pengembangan yaitu lemon yang dihasilkan sudah tersertifikasi PRIMA 3, dan kemudahan dalam pemesanan lemon. Pada *cost structure* sebelum pengembangan biaya investasi sebesar Rp5.236.860.000 dan biaya operasional sebesar Rp4.091.378.975. Pada *revenue stream* total penjualan sebesar R4.844.904.190. Pengembangan yang dilakukan perusahaan terkait dengan *value proposition* yaitu penerapan *Good Handling Practice* dan pembuatan jadwal kontrol petani mitra. Berdasarkan hasil pengembangan maka *cost structure* akan mengalami perubahan pada biaya investasi menjadi Rp5.317.700.000 dan biaya operasional menjadi Rp4.658.197.360. Arus penerimaan akan mengalami peningkatan penjualan sebanyak 33% dari tahun 2019 dan memiliki total keuntungan sebanyak Rp1.776.064.331. Penerapan kualitas harus dilakukan untuk meningkatkan loyalitas pelanggan. Ide pengembangan bisnis yang disusun memerlukan biaya baru sehingga perusahaan harus menyiapkan anggaran untuk modal, serta perusahaan akan menerima arus penerimaan baru dari pengembangan segmen yang telah dilakukan.

Kata kunci: Biaya, Kualitas, Loyalitas, Penerimaan



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERLUASAN PASAR KOMODITAS LEMON CV BERTAN MELALUI PENGEMBANGAN *VALUE PROPOSITION*, *COST STRUCTURE*, DAN *REVENUE STREAM*

VIKA AULIA DESTINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Ir. Wien Kuntari, M.Si.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Value Proposition, Cost Structure, dan Revenue Stream*

Nama : Vika Aulia Destina
NIM : J3J817355

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Ir. Pramaningrum, M.S.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 14 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.