

RINGKASAN

ZABAR RUDIN. Manajemen Persediaan Pakan Fermentasi untuk Mengatasi *Stockout* Pakan di Peternakan Happy Farm Banten. *Inventory Management of Fermented Feed to Overcome Feed Stockout at Happy Farm Banten*. Dibimbing oleh INTANI DEWI.

Fermentasi pakan merupakan proses *amoniasi* terhadap pakan ternak agar kandungan nutrisi yang terdapat pada pakan ternak hijauan (pakan serat) bisa disimpan dan betahan dalam kurung waktu lama. Sedangkan *amoniasi* merupakan cara pengolahan kimia untuk meningkatkan kadar cerna bahan pakan hijauan (berserat). Pakan ternak fermentasi ini bisa diberikan pada hewan ternak ruminansia seperti kambing, domba dan sapi. Peternakan Happy Farm sendiri merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang peternakan khususnya peternakan domba. Pakan hijauan yang selalu melimpah menjadi salah satu kekuatan untuk memenuhi kebutuhan pakan, namun pemberian pakan menjadi terkendala saat hujan turun, sedangkan tidak ada stok pakan untuk memenuhi kebutuhan pakan tersebut, selain itu juga tujuan lainnya memberikan pakan fermentasi pada hewan ternak agar saat menyimpan pakan ternak yang tersedia dalam jumlah banyak bisa bertahan lama tanpa mengurangi kandungan nutrisi yang ada pada pakan tersebut. Sehingga hal ini dapat membantu Peternakan Happy Farm dalam memberikan pakan hijauan (serat) di saat musim kemarau.

Rumusan ide pengembangan bisnis penerapan manajemen persediaan pakan fermentasi untuk mengatasi *stockout* pakan di Peternakan Happy Farm Banten didapatkan dari analisis SWOT yaitu berdasarkan kekuatan (*Strengths*) dan ancaman (*Threat*) yang dimiliki oleh Perusahaan Happy Farm ini. Kekuatan yang dimiliki yaitu tersedianya pakan hijauan yang melimpah. Ancaman yang ada yaitu cuaca dan iklim yang tidak dapat diprediksi. Tujuan dari pengembangan bisnis ini adalah untuk merumuskan ide pengembangan bisnis dan mengkaji kelayakan rencana pengembangan bisnis pada perusahaan. Kajian pengembangan bisnis ini membahas kelayakan usaha dari finansial dan non finansial yang meliputi aspek perencanaan pasar dan pemasaran, perencanaan produksi, perencanaan organisasi dan manajemen, perencanaan sumber daya manusia, perencanaan kolaborasi dan perencanaan finansial. Data yang digunakan dalam ini meliputi data primer dan data sekunder.

Berdasarkan perencanaan pasar dan pemasaran, perencanaan produksi, perencanaan organisasi dan manajemen, perencanaan sumber daya manusia, perencanaan produksi dan perencanaan finansial, pengadaan pakan fermentasi melalui pemanfaatan hijauan yang melimpah ini layak. Hasil analisis finansial rencana pengembangan bisnis ini menghasilkan $NPV > 0$ yaitu Rp508.621.925, $Net\ B/C > 1$ yaitu 3,53, $Gross\ B/C > 1$ yaitu 1,74, IRR lebih besar dari DR yaitu 59% dan PP lebih kecil dari umur bisnis yaitu selama 2 tahun 3 bulan dimana umur bisnis adalah 8 tahun. Hasil perhitungan kelayakan finansial pengadaan pakan fermentasi melalui pemanfaatan hijauan yang melimpah ini menunjukkan bahwa rencana pengembangan bisnis tersebut layak untuk dilaksanakan.

Kata kunci: fermentasi, hijauan, peternakan, *stockout*, manajemen