

DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| DAFTAR TABEL | X |
| DAFTAR GAMBAR | X |
| DAFTAR LAMPIRAN | X |
| 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Tujuan | 2 |
| 2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 3 |
| 2.1 Lokasi dan Waktu | 3 |
| 2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data | 3 |
| 2.3 Metode Kajian | 3 |
| 2.3.1 Analisis SWOT | 3 |
| 2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran | 4 |
| 2.3.3 Aspek Produksi | 7 |
| 2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen | 8 |
| 2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia | 8 |
| 2.3.6 Aspek Kolaborasi | 9 |
| 2.3.7 Aspek Finansial | 9 |
| 3 KERAGAAN PERUSAHAAN | 13 |
| 3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan | 13 |
| 3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan | 14 |
| 3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan | 15 |
| 3.3.1 Sumber Daya Fisik | 15 |
| 3.3.2 Sumber Daya Manusia | 16 |
| 3.3.3 Sumber Daya Keuangan | 17 |
| 3.4 Unit Bisnis | 17 |
| 3.4.1 Pengadaan Input | 17 |
| 3.4.2 Proses Produksi | 19 |
| 3.4.3 Mekanisme Pemasaran | 20 |
| 4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS | 21 |
| 4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis | 21 |
| 4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan | 21 |
| 4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan | 25 |
| 4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis | 29 |
| 4.2 Rencana Pengembangan Bisnis | 30 |
| 4.2.1 Perencanaan Produk | 30 |
| 4.2.2 Perencanaan Pemasaran | 30 |
| 4.2.3 Perencanaan Produksi | 35 |
| 4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen | 39 |
| 4.2.5 Perencanaan Sumberdaya Manusia | 40 |
| 4.2.6 Perencanaan Kolaborasi | 40 |
| 4.2.7 Perencanaan Finansial | 41 |
| 4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis | 48 |
| 5 SIMPULAN DAN SARAN | 51 |
| 5.1 SIMPULAN | 51 |

| | |
|----------------|----|
| 5.2 SARAN | 52 |
| DAFTAR PUSTAKA | 52 |
| LAMPIRAN | 54 |
| RIWAYAT HIDUP | 78 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



DAFTAR TABEL

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Matriks SWOT | 4 |
| 2 | Sarana pada Moo Nyusu Dairy Farm | 15 |
| 3 | Prasarana pada Moo Nyusu Dairy Farm | 16 |
| 4 | Daftar sumber daya manusia Moo Nyusu Dairy Farm | 16 |
| 5 | Obat-obatan dan Suplemen | 19 |
| 6 | Inflasi Provinsi Jawa Barat | 22 |
| 7 | Pengeluaran rata-rata makanan dan minuman jadi per kapita sebulan | 25 |
| 8 | Umur simpan minuman yoghurt | 31 |
| 9 | Daftar bahan baku Moo Yogurt | 35 |
| 10 | Daftar peralatan Moo Yogurt | 36 |
| 11 | Urutan kegiatan produksi Moo Yogurt | 39 |
| 12 | Jadwal kerja Moo Yogurt | 39 |
| 13 | Daftar Perencanaan Kolaborasi Moo Yogurt | 41 |
| 14 | Biaya Investasi Moo Yogurt | 43 |
| 15 | Biaya variabel Moo Yogurt tahun pertama | 44 |
| 16 | Biaya variabel Moo Yogurt tahun ke 2-8 | 44 |
| 17 | Biaya tetap Moo Yogurt tahun pertama | 45 |
| 18 | Biaya tetap Moo Yogurt tahun ke 2-8 | 45 |
| 19 | Proyeksi total produksi dan penerimaan Moo Yogurt | 46 |
| 20 | Analisis aliran kas Moo Yogurt | 46 |
| 21 | Laba rugi Moo Yogurt | 47 |
| 22 | BEP Moo Yogurt | 47 |
| 23 | <i>Switching value</i> Moo Yogurt | 47 |
| 24 | Tahapan pendirian bisnis Moo Yogurt | 48 |
| 25 | Penjadwalan GPM pendirian Moo Yogurt | 50 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|----|---|----|
| 1 | Struktur organisasi Moo Nyusu Dairy Farm | 14 |
| 2 | Konsumsi susu sapi Indonesia | 22 |
| 3 | Rumusan ide pengembangan bisnis | 29 |
| 4 | Persentase masyarakat menyukai dan tidak menyukai yoghurt | 30 |
| 5 | Varian rasa favorit responden | 32 |
| 6 | Desain stiker kemasan Moo Yogurt | 33 |
| 7 | Kemasan Moo Yogurt | 33 |
| 8 | Moo Nyusu Margahayu | 34 |
| 9 | Alur proses produksi Moo Yogurt | 37 |
| 10 | Tata letak produksi | 38 |
| 11 | Struktur organisasi setelah ada Moo Yogurt | 40 |
| 12 | <i>Precedence graph</i> pendirian Moo Yogurt | 51 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | | |
|---|--|----|
| 1 | Surat perjanjian kerja sama usaha | 55 |
| 2 | Analisis SWOT | 56 |
| 3 | Proyeksi laba rugi Moo Yogurt | 58 |
| 4 | Proyeksi arus kas/ <i>cash flow</i> Moo Yogurt | 60 |
| 5 | Proyeksi <i>switching value</i> jika terjadi penurunan harga | 64 |
| 6 | Proyeksi <i>switching value</i> penurunan produksi | 68 |

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



| | | |
|---|--|----|
| 7 | Proyeksi <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku produksi | 72 |
| 8 | Obat-obatan yang digunakan perusahaan | 76 |
| 9 | Kandang-kandang ternak milik perusahaan | 77 |

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.