



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### EFISIENSI BIAYA ANGKUT DALAM DISTRIBUSI IKAN BEKU PADA PT FIS LOGISTIK INDONESIA KOTA DEPOK

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

MARPU'AH



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir yang berjudul Efisiensi Biaya Angkut dalam Distribusi Ikan Beku pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok adalah benar karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulisan lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Marpu'ah  
J3J117158



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

MARPU'AH. Efisiensi Biaya Angkut dalam Distribusi Ikan Beku pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok. *Transport Cost Efficiency in Frozen Fish Distribution at PT Fis Logistik Indonesia Depok City*. Dibimbing oleh WAWAN OKTARIZA.

Usaha penjualan ikan beku dianggap usaha yang menguntungkan, prospek usaha ini masih terbuka lebar dalam waktu yang lama, dikarenakan permintaan konsumen yang terus meningkat. Produk ikan beku merupakan produk yang mudah rusak jika tidak ditangani dengan baik. Salah satu permasalahan produk ikan beku tidak terjaga dengan baik dalam proses pengiriman. Transportasi yang digunakan harus dalam keadaan baik untuk bisa menjaga kualitas ikan beku. Transportasi yang digunakan pada PT Fis Logistik Indonesia ini yaitu mobil berpendingin. PT Fis Logistik Indonesia membutuhkan tambahan transportasi untuk melakukan pengiriman, tetapi untuk menjaga keadaan mobil tetap baik membutuhkan biaya yang tidak sedikit.

Tujuan dari penulisan kajian pengembangan bisnis ini adalah untuk mengefisien biaya angkut dengan mengevaluasi *Business Model Canvas* PT Fis Logistik Indonesia dan menganalisis kelayakan efisiensi biaya melalui analisis sembilan blok model bisnis dan finansial. Metode analisis yang digunakan dalam penyusunan kajian pengembangan bisnis yaitu berupa data kualitatif dengan penguraian setiap elemen pada *Business Model Canvas* dan kuantitatif digunakan dengan menghitung keuntungan finansial dari pengembangan bisnis melalui analisis *R/C ratio* dan analisis laba rugi.

Perencanaan pengembangan bisnis efisiensi biaya angkut berdasarkan sembilan elemen pada *Business Model Canvas* tidak merubah segmen dan nilai yang ditawarkan. Perencanaan pengembangan bisnis efisiensi biaya angkut lebih mengoptimalkan elemen seperti *value proposition*, *key partner*, *revenue stream*, dan mengefisien *cost structure*. Efisiensi terhadap elemen *cost structure* adalah untuk mengetahui perbandingan biaya antara membeli transportasi baru atau bekerja sama dengan jasa transportasi logistik. Efisiensi terhadap biaya angkut juga dianalisis menggunakan aspek finansial. Analisis kriteria kelayakan yang digunakan yaitu analisis *R/C ratio* dan analisis laba rugi. Perencanaan pengembangan bisnis ini dapat dikatakan layak karena *R/C ratio* nya >1 yaitu 1,094 dan menguntungkan dinilai dari laba rugi karena terjadi penurunan biaya angkut setelah efisiensi dengan selisih sebesar Rp22.210.000,00 dan *persentase* penurunan sebesar 10,73%. Selain layak berdasarkan aspek finansial pengembangan bisnis ini juga relevan dalam *Business Model Canvas*.

Kata kunci: Efisiensi biaya angkut, Transportasi, *Business Model Canvas*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# EFISIENSI BIAYA ANGKUT DALAM DISTRIBUSI IKAN BEKU PADA PT FIS LOGISTIK INDONESIA KOTA DEPOK

MARPU'AH



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya  
pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penyaji pada ujian laporan akhir: Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Judul Laporan Akhir : Efisiensi Biaya Angkut dalam Distribusi Ikan  
Beku pada PT Fis Logistik Indonesia Kota Depok  
Nama : Marpu'ah  
Nim : J3J117158

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing 1 : Dr. Ir. Wawan Oktariza, M.S.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.EcM.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 12 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 10 September 2020

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Diindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.