



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	5
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	6
2.3.5 Aspek Sumber Daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	13
3.3 Aspek Sumber Daya Perusahaan	15
3.3.1 Sumber Daya Fisik	15
3.3.2 Sumber Daya Manusia	16
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	17
3.4.1 Budidaya sayuran organik	17
3.4.2 Pengolahan	28
3.4.3 Agrowisata	29
3.4.4 <i>Workshop</i>	29
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	29
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	29
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	29
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	37
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	45
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	48
4.2.1 Perencanaan Produk	48
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	48
4.2.3 Perencanaan Produksi	52
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	57
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	58
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	58



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

4.2.7 Perencanaan Finansial	59
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	65
5 SIMPULAN DAN SARAN	68
5.1 Simpulan	68
5.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

1 Permintaan dan penawaran kale <i>curly</i> perusahaan Rosy's Veggies Farm	1
2 Data kale <i>curly</i> yang terbuang pada Rosy's Veggies Farm	2
3 Jenis, sumber dan teknik pengumpulan data	4
4 Matriks SWOT	5
5 Jenis sayuran organik Rosy's veggies Farm	12
6 Jenis buah-buahan organik di Rosy's Veggies Farm	13
7 Alat dan mesin peralatan pertanian Rosy's Veggies Farm	16
8 Daftar nama staf dan pegawai harian di Rosy's Veggies Farm	17
9 Data berat timbangan untuk setiap sayuran pada Rosy's Veggies Farm	25
10 Daftar harga produk sayuran organik pada Rosy's Veggies Farm	27
11 Daftar harga produk olahan Rosy's Veggies Farm	28
12 Data UMR Kabupaten Sukabumi tahun 2014-2018	30
13 Data pendapatan nasional perkapita tahun 2010-2015	31
14 Pesaing Rosy's Veggies Farm	34
15 Daftar pemasok bahan <i>input</i> pada Rosy's Veggies Farm	35
16 Pelanggan tetap Rosy's Veggies Farm	36
17 Faktor lingkungan eksternal Rosy's Veggies Farm	37
18 Daftar harga produk sayuran organik Rosy's Veggies Farm	40
19 Daftar harga produk olahan Rosy's Veggies Farm	41
20 Data produk olahan pada Rosy's Veggies Farm	42
21 Daftar mitra pada Rosy's Veggies Farm	44
22 Faktor lingkungan internal Rosy's Veggies Farm	45
23 Data permintaan dan penawaran es krim kale <i>curly</i>	49
24 Daftar pesaing es krim kale <i>curly</i>	49
25 Distribusi es krim kale <i>curly</i>	52
26 Jadwal produksi es krim kale <i>curly</i> pada setiap bulan	54
27 Jadwal kegiatan produksi es krim kale <i>curly</i>	55
28 Kapasitas produksi es krim kale <i>curly</i>	55
29 Jumlah kebutuhan bahan baku es krim kale <i>curly</i>	56
30 Rincian biaya investasi pendirian unit bisnis es krim kale <i>curly</i>	60
31 Rincian biaya tetap es krim kale <i>curly</i>	61
32 Rincian biaya variabel es krim kale <i>curly</i>	61
33 Penerimaan penjualan es krim kale <i>curly</i>	62

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang memurnikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

34 Hasil perhitungan <i>cash flow</i> es krim kale <i>curly</i>	63
35 Hasil perhitungan analisis <i>switching value</i> es krim kale <i>curly</i>	64
36 Aktivitas pengembangan bisnis	65
37 Solusi PERT CPM pendirian unit bisnis es krim kale <i>curly</i>	65

DAFTAR GAMBAR

1 Logo perusahaan Rosy's Veggies Farm	12
2 Struktur organisasi Rosy's Veggies farm	13
3 Kegiatan pemupukan	18
4 Kegiatan persiapan lahan	19
5 Kegiatan persemaian	19
6 Kegiatan penanaman	20
7 Kegiatan penyiraman	20
8 Kegiatan pengecoran	21
9 Kegiatan pembersihan gulma	21
10 Penanaman bunga marigold untuk pengendalian hama	22
11 Penanaman rosemary dan sereh wangi antar blok	22
12 Pestisida hayati <i>Beauveria bassiana</i> merk By-Vii	23
13 Kegiatan pemanenan	24
14 Kegiatan pascapanen di Rosy's Veggies Farm	24
15 Saluran pemasaran sayuran organik Rosy's Veggies Farm	27
16 Inflasi Indonesia tahun 2015-2019	31
17 <i>Website</i> dan <i>instagram</i> pada Rosy's Veggies Farm	33
18 Tingkat persentase permintaan pada Rosy's Veggies Farm	39
19 <i>Positioning</i> Rosy's Veggies Farm	39
20 Produk sayuran yang telah dikemas	40
21 Alur ide pengembangan bisnis	47
22 Logo dan produk es krim kale <i>curly</i>	50
23 Promosi melalui brosur	52
24 Tahapan pembuatan produk es krim kale <i>curly</i>	53
25 <i>Layout</i> produksi es krim kale <i>curly</i>	56
26 Struktur organisasi unit bisnis pengolahan es krim kale <i>curly</i>	57
27 <i>Critical path</i> metode es krim kale <i>curly</i>	66

DAFTAR LAMPIRAN

1 Kandungan gizi kale <i>curly</i> per 100 gram sajian	72
2 Peralatan dan perlengkapan pembuatan es krim kale <i>curly</i>	73
3 Kuesioner produk es krim kale <i>curly</i>	75
4 Matriks SWOT Rosy's Veggies Farm	77
5 Laporan laba rugi es krim kale <i>curly</i>	79



6	<i>Cash flow</i> es krim kale <i>curly</i>	81
7	<i>Switching value</i> penurunan harga es krim kale <i>curly</i> 21%	85
8	<i>Switching value</i> kenaikan harga total variabel es krim kale <i>curly</i> 93%	89

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.