

RINGKASAN

MUHAMMAD FARHAN FADILLAH. Pendirian Unit Bisnis Es Krim Kale *Curly* pada Perusahaan Rosy's Veggies Farm Kabupaten Sukabumi. *The Establishment of Kale Curly Ice Cream Business Unit at Rosy's Veggies Farm Sukabumi District*. Dibimbing oleh YUSALINA

Rosy's Veggies Farm merupakan perusahaan yang bergerak pada budidaya sayuran organik yang berada di Kabupaten Sukabumi dan sudah melakukan kegiatan usaha budidaya sayuran organik sejak tahun 2016. Rosy's Veggies Farm melakukan kegiatan budidaya berbagai macam jenis sayuran yang salah satunya yaitu sayuran kale *curly*. Perusahaan menghasilkan sayuran kale *curly* yang memiliki harga tinggi, tetapi setiap panen masih ada yang tidak lolos sortasi dan tidak dimanfaatkan dengan baik.

Tujuan laporan ini yaitu untuk merumuskan ide pengembangan bisnis dengan menganalisis faktor internal dan faktor eksternal Rosy's Veggies Farm dan menyusun kajian perencanaan pengembangan bisnis es krim kale *curly* berdasarkan aspek *non* finansial dan finansial pada Rosy's Veggies Farm. Laporan ini berdasarkan hasil Praktik Kerja Lapangan (PKL) di Perusahaan Rosy's Veggies Farm yang berlokasi di Jalan Sukamaju, RT. 11/ RW. 2, Desa Sukamaju, Kecamatan Sukalarang, Kabupaten Sukabumi selama 12 minggu. Metode pengumpulan data didapatkan melalui data primer yang diperoleh dari wawancara dan diskusi dan data sekunder diperoleh dari literatur-literatur buku dan internet. Metode kajian yang digunakan untuk penyusunan yaitu metode kualitatif dan metode kuantitatif.

Pengembangan bisnis yang akan dilakukan adalah Pendirian Unit Bisnis Es Krim Kale *Curly* pada Perusahaan Rosy's Veggies Farm Kabupaten Sukabumi, berdasarkan analisis SWOT yang menghasilkan strategi *Weakness-Opportunity* (W-O). Strategi W-O merupakan strategi yang digunakan untuk menciptakan strategi yang meminimalkan kelemahan untuk memanfaatkan peluang. Aspek kelemahan dari proses pascapanen yaitu sortasi menghasilkan produk sayuran kale *curly* yang tidak memenuhi standar dan adanya tenaga kerja yang belum terampil dalam mengolah sayuran. Pada aspek peluang, yang mendukung adalah meningkatnya pendapatan masyarakat dan munculnya kesadaran masyarakat akan hidup sehat, iklim Sukabumi yang panas serta jaranganya olahan es krim yang terbuat dari sayuran di pasaran.

Berdasarkan hasil kajian yang dilakukan terhadap Pendirian Unit Bisnis Es Krim Kale *Curly* pada Perusahaan Rosy's Veggies Farm Kabupaten Sukabumi ini layak dijalankan, baik dari aspek *non* finansial dan aspek finansial. Berdasarkan aspek *non* finansial antara lain aspek pasar dan pemasaran, aspek organisasi dan manajemen aspek teknis dan teknologi. Pada aspek finansial menghasilkan NPV Rp130.339.335,28, *Net B/C* 2,53, *Gross B/C* 1,26, IRR 62% dan *Payback Period* 2 tahun 6 bulan. Hasil analisis *switching value* pada penurunan harga jual sebesar terdapat batas toleransi 21% dan kenaikan harga total variabel sebesar 93%, apabila melebihi batas toleransi maka bisnis tidak layak dijalankan.

Kata kunci: *ice cream*, kale *curly*, kelayakan usaha, pengembangan bisnis