



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENINGKATAN PRODUKSI SAYURAN *HORENSO* DENGAN MEMANFAATKAN LAHAN KOSONG PADA ROSY'S VEGGIES FARM SUKABUMI

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

VIRA RISMAWATI HERMAWAN



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Peningkatan Produksi Sayuran *Horenso* dengan Memanfaatkan Lahan Kosong pada Rosy’s Veggies Farm Sukabumi” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Vira Rismawati Hermawan  
NIM J3J217451

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RINGKASAN

VIRA RISMAWATI HERMAWAN. Peningkatan Produksi Sayuran *Horensa* dengan Memanfaatkan Lahan Kosong pada Rosy's Veggies Farm Sukabumi. *Increased Production of Horensa Vegetables by Utilizing Empty Land at Rosy's Veggies Farm Sukabumi*. Dibimbing oleh YUSALINA.

Sektor pertanian di Indonesia terbagi menjadi beberapa subsektor. Subsektor hortikultura memiliki potensi untuk dikembangkan di Indonesia, salah satu yang termasuk ke dalam jenis hortikultura adalah sayuran. Saat ini, sayuran tidak hanya memberikan manfaat dalam pemenuhan permintaan dalam rumah tangga, tetapi juga mengarah pada industri bisnis seperti restoran siap saji, rumah makan, hotel serta hal-hal yang berkaitan dengan pengolahan makanan lainnya. Salah satu teknik budidaya sayuran yaitu teknik budidaya sayuran secara organik. Salah satu perusahaan yang melakukan kegiatan budidaya dan pemasaran sayuran secara organik yaitu Rosy's Veggies Farm. Rosy's Veggies Farm melakukan kegiatan budidaya dengan beragam jenis sayuran, salah satunya yaitu budidaya sayuran *horensa* atau bayam Jepang. Sayuran *horensa* merupakan sayuran yang memiliki permintaan paling tinggi pada Rosy's Veggies Farm, namun perusahaan belum mampu untuk memenuhi permintaan secara keseluruhan. Disisi lain, perusahaan memiliki lahan kosong yang belum dimanfaatkan sehingga perusahaan dapat memanfaatkan lahan kosong untuk dijadikan lahan dalam peningkatan produksi.

Tujuan kajian pengembangan bisnis ini yaitu merumuskan ide pengembangan bisnis melalui faktor internal dan faktor eksternal serta menyusun rencana pengembangan bisnis yang dilakukan berdasarkan aspek *non* finansial dan finansial. Data yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah data primer dan data sekunder. Metode kajian yang digunakan dalam penulisan pengembangan bisnis ini berdasarkan aspek *non* finansial dan finansial. Perencanaan *non* finansial meliputi aspek pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi, sedangkan aspek finansial berdasarkan kriteria investasi dan analisis sensitivitas.

Pengembangan bisnis yang dilakukan yaitu peningkatan produksi sayuran *horensa* dengan memanfaatkan lahan kosong berdasarkan aspek *non* finansial mulai dari aspek pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia dan aspek kolaborasi layak untuk dilaksanakan, sedangkan aspek finansial menghasilkan NPV sebesar Rp209.347.344,55, IRR 78%, *Gross B/C* 1,30 dan *Net B/C* 3,03 hal ini berarti setiap Rp1 biaya yang dikeluarkan akan memperoleh manfaat bersih sebesar 3,03 sehingga bisnis tersebut layak untuk dilaksanakan dan tingkat pengembalian usaha dapat dicapai dalam waktu 2 tahun 3 bulan. Berdasarkan analisis sensitivitas pengembangan bisnis peningkatan produksi sayuran *horensa* sensitif terhadap perubahan pada nilai produksi yakni penurunan produksi sebesar 15% sedangkan pada kenaikan harga *input* benih *horensa* sebesar 10% pengembangan bisnis peningkatan produksi sayuran *horensa* ini tidak terpengaruh secara signifikan.

Kata kunci: *horensa*, peningkatan produksi, sayuran organik



© Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **PENINGKATAN PRODUKSI SAYURAN *HORENSO* DENGAN MEMANFAATKAN LAHAN KOSONG PADA ROSY'S VEGGIES FARM SUKABUMI**

**VIRA RISMAWATI HERMAWAN**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
  2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Doni Sahat Tua Manalu, S.E., M.Si.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)


Bogor Agricultural University


Judul Laporan Akhir : Peningkatan Produksi Sayuran *Horensa* dengan Memanfaatkan Lahan Kosong pada Rosy's Veggies Farm Sukabumi  
Nama : Vira Rismawati Hermawan  
NIM : J3J217451

Disetujui oleh

Pembimbing  
 **Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies  
Pembimbing : Dr. Yusalina, M.Si. 

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001 

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001  

Tanggal Ujian: 14 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 10 September 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang  
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.