



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENGEMBANGAN PADA UNIT BISNIS *CATERING* DENGAN PENAMBAHAN PAKET HEMAT DI CV MITRA TANI FARM KABUPATEN BOGOR

YENNI RAHAYU



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pengembangan pada Unit Bisnis *Catering* dengan Penambahan Paket Hemat di CV Mitra Tani Farm Kabupaten Bogor” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Yenni Rahayu
J3J21740



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

RINGKASAN

YENNI RAHAYU. Pengembangan pada Unit Bisnis *Catering* dengan Penambahan Paket Hemat di CV Mitra Tani Farm Kabupaten Bogor. *The Development of The Catering Business Unit with The Addition Economical Package at CV Mitra Tani Farm Bogor District*. Dibimbing oleh AYUTYAS SAYEKTI.

CV Mitra Tani Farm merupakan usaha yang bergerak di sektor peternakan. Unit bisnis yang dimiliki meliputi penggemukan (qurban), jasa aqiqah (Salamah aqiqah & *Catering*), pengalengan, *workshop*, penjualan kotoran segar dan aneka produk kulit. CV Mitra Tani Farm berlokasi di Jalan Baru Manunggal 51 No. 39 RT 04/ RW 05, Tegalwaru Kecamatan Ciampea, Kabupaten Bogor, Jawa Barat.

Berdasarkan data persentase sumbangan sektor dan sub sektor lapangan usaha di Indonesia terhadap PDB dari tahun 2017 hingga 2019, sektor peternakan merupakan salah satu sektor yang potensial untuk dikembangkan dan memiliki peluang pasar yang sangat baik, yang akan terus meningkat seiring bertambahnya jumlah penduduk. Peternakan di Indonesia juga sudah menjamur, salah satu peternakan yang cukup banyak ditemukan adalah peternakan hewan ruminansia. Kabupaten Bogor terdapat beberapa Kecamatan yang di wilayahnya banyak ditemukan peternakan ruminansia, salah satunya adalah Kecamatan Ciampea. CV Mitra Tani Farm merupakan peternakan yang ada di Kecamatan Ciampea dan sudah cukup banyak diketahui oleh masyarakat luas keberadaannya.

CV Mitra Tani Farm dikenal sebagai penyedia hewan untuk aqiqah dan salah satu peternakan yang terus melakukan inovasi terhadap produknya agar bisa memiliki daya saing yang kuat. Produk pengalengan merupakan inovasi dari perusahaan yang mana hasil ternak diolah menjadi menu makanan siap santap yang dikemas dalam bentuk kalengan. Perusahaan juga menyediakan paket catering aqiqah yang pengemasan daging olahannya dikalengkan sehingga bisa bertahan hingga tiga tahun. Pada CV Mitra Tani Farm tidak semua unit bisnisnya berjalan secara *continue* tetapi masih ada unit bisnis yang belum bisa *continue* yaitu unit bisnis *catering* karena masih bergantung dengan adanya pesanan aqiqah saja, oleh sebab itu diperlukan adanya target pasar yang baru agar *catering* di CV Mitra Tani Farm bisa terus *continue* tanpa harus mengandalkan adanya pesanan aqiqah saja.

Tujuan dari kajian pengembangan bisnis ini adalah untuk merumuskan ide berupa pengembangan unit bisnis catering dengan penambahan paket hemat di CV Mitra Tani Farm serta melakukan analisis kelayakan rencana pengembangan bisnis secara finansial maupun non finansial. Pada metode analisis non finansial yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah *Business Model Canvas* berdasarkan dari analisis SWOT, sedangkan untuk metode analisis finansial yang digunakan adalah laporan laba rugi.

Strategi yang digunakan dalam pengembangan unit bisnis ini adalah strategi W-O. Strategi W-O dipilih karena sesuai dari keluhan perusahaan yang mengatakan bahwa bisnis *catering* di CV Mitra Tani Farm masih bergantung kepada permintaan aqiqah sehingga belum bisa *continue* dan menginginkan bisnis *catering* bisa terus berjalan tanpa harus bergantung pada permintaan aqiqah saja. *Catering* paket hemat dibentuk agar bisnis *catering* bisa terus *continue* karena memanfaatkan adanya agrowisata *Waru Farm Land* yang bisa dijadikan target pasar baru untuk pengembangan bisnis catering. Selain agrowisata *Waru Farm Land*, adanya



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

institusi seperti perusahaan dan sekolah yang berlokasi di wilayah Bogor Barat juga dapat dijadikan target pemasaran untuk memenuhi kebutuhan konsumsi pada setiap acara penting di sekolah maupun di perusahaan tersebut. Hasil dari analisis finansial didapat R/C *ratio* yang meningkat pada sebelum dan sesudah pengembangan. Nilai R/C *ratio* sebelum pengembangan adalah 1,06 sedangkan setelah pengembangan naik menjadi 1,17 yang berarti bahwa setiap biaya yang dikeluarkan sebesar Rp1,00 maka akan mendapatkan manfaat sebesar Rp1.17,00. Kemudian dilakukan validasi dengan menyebarkan *questioner* menggunakan *google form* dan didapat responden sebanyak 50 orang.



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Kata kunci: analisis SWOT, *business model canvas*, *catering*, paket hemat.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENGEMBANGAN PADA UNIT BISNIS *CATERING* DENGAN PENAMBAHAN PAKET HEMAT DI CV MITRA TANI FARM KABUPATEN BOGOR

YENNI RAHAYU

Laporan Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir: Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pengembangan pada Unit Bisnis *Catering* dengan Penambahan Paket Hemat di CV Mitra Tani Farm Kabupaten Bogor

Nama : Yenni Rahayu
NIM : J3J217420

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Ayutyas Sayekti, S.E., M.Si.



Diketahui oleh
Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 13 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020