

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	2
2.1 Lokasi dan Waktu	2
2.2 Data, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	3
2.3.1 Analisis SWOT	3
2.3.2 Aspek Pasar dan Pemasaran	4
2.3.3 Aspek Produksi	6
2.3.4 Aspek Organisasi dan Manajemen	7
2.3.5 Aspek Sumber daya Manusia	7
2.3.6 Aspek Kolaborasi	7
2.3.7 Aspek Finansial	8
3 KERAGAAN PERUSAHAAN	11
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	11
3.2 Aspek Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Aspek Sumber daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber daya Fisik	12
3.3.2 Sumber daya Manusia	13
3.3.3 Sumber daya Keuangan	13
3.4 Unit Bisnis	13
3.4.1 Pengadaan Input	13
3.4.2 Proses Produksi	17
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	19
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	19
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	20
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	23
4.1.3 Penentuan Ide Pengembangan Bisnis	26
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	27
4.2.1 Perencanaan Produk	27
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	28
4.2.3 Perencanaan Produksi	30
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	35
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	36
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	37
4.2.7 Perencanaan Finansial	37
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis	44
5 SIMPULAN DAN SARAN	47
5.1 Simpulan	47
5.2 Saran	47



DAFTAR PUSTAKA	48
LAMPIRAN	50

## DAFTAR TABEL

1	Persyaratan teknis minimal pupuk organik	2
2	Kandungan unsur hara pupuk organik kotoran sapi	2
3	Sumber dan teknik pengumpulan data	3
4	Matriks analisis SWOT	4
5	Jumlah ternak sapi Peternakan Sari Tani bulan Juli 2020	14
6	Obat-obatan dan vitamin	16
7	Sarana dan prasarana produksi Peternakan Sari Tani pada	17
8	Kegiatan kandang harian Peternakan Sari Tani	18
9	Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) per kapita atas dasar harga berlaku menurut Kabupaten/Kota di Jawa Barat 2015-2019 (juta rupiah)	21
10	Pemasok pakan ampas tahu	22
11	Faktor eksternal Peternakan Sari Tani	23
12	Sumber daya manusia pada Peternakan Sari Tani	25
13	Faktor Internal pada Peternakan Sari Tani	26
14	Daftar petani Kabupaten Cianjur yang bisa dijadikan target pasar	28
15	Komposisi bahan baku pembuatan 20 ton pupuk organik	31
16	Mesin dan peralatan pembuatan pupuk organik	31
17	Rencana jumlah produksi pupuk organik	35
18	Jadwal kegiatan produksi pupuk organik Peternakan Sari Tani	35
19	Rincian kebutuhan tenaga kerja pupuk organik	37
20	<i>Job description</i> pendirian unit bisnis pupuk organik Peternakan Sari Tani	37
21	Perencanaan biaya tetap produksi pupuk organik pada tahun 1	39
22	Perencanaan biaya tetap produksi pupuk organik pada tahun 2-5	39
23	Perencanaan biaya variabel pada tahun 1	40
24	Perencanaan biaya variabel pada tahun 2-5	40
25	Pajak usaha produksi pupuk organik	41
26	Rencana arus kas bisnis pupuk organik	41
27	Perencanaan biaya operasional produksi pupuk organik	42
28	Kriteria kelayakan investasi pupuk organik Sari Tani	42
29	Hasil analisis <i>switching value</i> produksi pupuk organik Sari Tani	43
30	BEP ( <i>Break Even Point</i> )	43
31	Aktivitas pendirian unit bisnis pupuk organik Peternakan Sari Tani	44
32	Penjadwalan CPM pengembangan bisnis pupuk organik	45

## DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi Peternakan Sari Tani 2020	12
2	Populasi sapi Peternakan Sari Tani	14
3	Pakan jerami pada Peternakan Sari Tani	14



4	Pakan ampas tahu pada Peternakan Sari Tani	15
5	Pakan konsentrat pada Peternakan Sari Tani	15
6	Proses pemeliharaan sapi pada Peternakan Sari Tani	17
7	Alur ide pengembangan unit bisnis pembuatan pupuk organik	20
8	Kemasan pupuk organik Sari Tani	27
9	Rencana rantai distribusi produk pupuk organik Peternakan Sari Tani	30
10	Bagan rencana tahapan proses produksi pupuk organik	33
11	Proses fermentasi pupuk organik	34
12	Kegiatan pasca pengolahan pupuk organik	34
13	Rencana struktur organisasi unit pengolahan pupuk organik	36
14	Tahapan aktivitas pengembangan bisnis produksi pupuk organik	45

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Matriks analisis SWOT pada Peternakan Sari Tani	51
2	<i>Layout</i> Peternakan Sari Tani	52
3	<i>Layout</i> produksi pupuk organik Sari Tani	53
4	Pola produksi pupuk organik Sari Tani	54
5	Pertanyaan untuk kuesioner	55
6	Hasil perhitungan kuesioner	56
7	Biaya investasi pengembangan bisnis pupuk organik dari kotoran sapi	58
8	Proyeksi laba rugi produksi pupuk organik dari kotoran sapi	59
9	Analisis <i>Cash flow</i> produksi pupuk organik dari kotoran sapi	61
10	Analisis <i>switching value</i> penurunan produksi pupuk organik 10%	64
11	Analisis <i>switching value</i> kenaikan harga bahan baku pupuk organik 371 %	67
12	Bahan dan peralatan yang dibutuhkan dalam pembuatan pupuk organik	70



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.