



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

# PENGGABUNGAN RANTAI PASOK GUDANG DINGIN MELALUI *BUSINESS MODEL CANVAS* PADA PT. PRIMAFOOD INTERNATIONAL

IMAWATI NUR ROHMAH



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Penggabungan Rantai Pasok Gudang Dingin melalui *Business Model Canvas* pada PT. Primafood International” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun yang tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020

Imawati Nur Rohmah  
J3J117257



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

IMAWATI NUR ROHMAH. Penggabungan Rantai Pasok Gudang Dingin melalui *Business Model Canvas* pada PT. Primafood International. *Marger of Cold Warehouse Supply Chain through The Business Model Canvas in PT. Primafood International*. Dibimbing oleh LIISA FIRHANI RAHMASARI

PT. Primafood International merupakan perusahaan yang bergerak pada bidang ritel makanan. Terletak di kawasan industri, memiliki akses jalan yang mudah dijangkau. PT. Primafood International merupakan anak perusahaan dari PT. Charoen Pokphand Indonesia Tbk. PT. Primafood International memiliki unit bisnis yang bernama Prima Freshmart. Prima Freshmart merupakan *speciality store* yang menawarkan produk seperti daging ayam, telur, dan makanan beku (*frozen food*). Nilai yang diberikan Prima Freshmart kepada konsumen adalah harga murah dan terjangkau, produk berkualitas, pelayanan ramah, dan mudahnya akses pembelian.

Tujuan dari ide bisnis ini adalah merumuskan ide penggabungan rantai pasok (*supply chain*) gudang dingin melalui *business model canvas* pada unit bisnis PT. Primafood International dan mengkaji kelayakan rencana penggabungan gudang dingin. Metode analisis yang digunakan dalam penyusunan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan *business model canvas* dan analisis SWOT (*strengths, weakness, opportunity, threats*). Sedangkan metode kajian yang digunakan untuk mengkaji kelayakan pengembangan bisnis ini yaitu menggunakan analisis finansial laporan laba rugi dan analisis anggaran parsial.

Kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilakukan di PT. Primafood International yang berlokasi di Jalan Ancol Barat VIII No.1 RT.1/RW.3, Ancol, Pademangan, Jakarta Utara, Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) dilakukan selama dua belas minggu yaitu mulai dari tanggal 20 Januari sampai dengan 11 April 2020.

Penggabungan rantai pasok gudang dingin merupakan ide pengembangan bisnis dalam bentuk menjaga ketersediaan produk dan peningkatan target penjualan serta menjaga kesetiaan pelanggan. Penggabungan rantai pasok gudang dingin dapat meningkatkan pendapatan dengan keuntungan sebesar Rp315.027.000.000,00 dengan nilai R/C *ratio* sebesar 6,60 yang artinya setiap Rp 1 biaya yang dikeluarkan perusahaan akan mendapat penerimaan sebesar Rp 6,60.

Kata kunci: *business model canvas*, gudang dingin, rantai pasok, *supply chain*

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



# **PENGGABUNGAN RANTAI PASOK GUDANG DINGIN MELALUI *BUSINESS MODEL CANVAS* PADA PT. PRIMAFOOD INTERNATIONAL**

**IMAWATI NUR ROHMAH**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Peneliti pada ujian laporan akhir: Astriana Febrisari, S.E., M.Si.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Penggabungan Rantai Pasok Gudang Dingin melalui  
*Business Model Canvas* pada PT. Primafood International  
Nama : Imawati Nur Rohmah  
NIM : J3J117257

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Liisa Firhani Rahmasari, S.P., M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr.Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr.Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 11 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020