



## LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

### PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU BENIH SAYURAN ORGANIK PADA KURNIA KITRI AYU FARM KOTA MALANG

**APRILIA DWI FAJARWATI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Baru Benih Sayuran Organik pada Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang” adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Aprilia Dwi Fajarwati  
NIM.J3J117263

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

APRILIA DWI FAJARWATI. Pendirian Unit Bisnis Baru Benih Sayuran Organik pada Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang. *The Establishment of a New Business Unit for Organic Vegetable Seed at Kurnia Kitri Ayu Farm Malang City*. Dibimbing oleh DAHRI.

Hortikultura merupakan salah satu subsektor pertanian yang sedang dikembangkan karena mempunyai potensi pasar yang cukup besar. Komoditas hortikultura dipilah menjadi beberapa kategori salah satunya sayuran. Semakin banyaknya permasalahan yang timbul dalam budidaya sayuran membuat pelaku usaha beralih ke sistem pertanian organik. Hal ini dibuktikan dengan peningkatan lahan organik yang terjadi setiap tahun. Semakin bertambahnya pelaku usaha pangan organik tentunya permintaan terhadap bahan input produksi seperti pupuk, pestisida dan benih organik juga ikut naik. Input produksi pupuk dan pestisida organik sudah lebih awal masuk dipasaran dibandingkan input produksi lain yang sangat penting yaitu benih organik. Benih organik ini ketersediaannya sangat terbatas dipasaran. Padahal dalam SNI 6729:2013 membahas mengenai prinsip-prinsip sistem pertanian organik dan disebutkan ketentuan benih organik sebagai input produksi.

Kurnia Kitri Ayu Farm merupakan salah satu perusahaan dibidang pertanian yang membudidayakan sayuran organik. Perusahaan ini merupakan produsen sayuran organik segar di Kota Malang yang berdiri sejak tahun 2006. Perusahaan ini telah memproduksi sendiri benih organik yang digunakan sebagai input produksi selama bertahun-tahun. Hal tersebut menjadi latar belakang untuk memanfaatkan peluang dengan memproduksi benih organik dengan skala yang lebih besar guna memenuhi kebutuhan pasar.

Tujuan penulisan Kajian Pengembangan Bisnis (KPB) adalah merumuskan ide pendirian unit bisnis baru benih sayuran organik pada Kurnia Kitri Ayu Farm serta menganalisis kelayakan rencana pengembangan bisnis secara finansial maupun non finansial. Kajian pengembangan bisnis ini dibuat berdasarkan studi literatur, observasi, dan wawancara yang dilakukan pada saat Praktik Kerja Lapangan (PKL) di Kurnia Kitri Ayu Farm mulai dari tanggal 20 Januari hingga 11 April 2020.

Pengembangan bisnis dengan membentuk unit bisnis baru benih sayuran organik bertujuan untuk menyediakan sarana input produksi bagi para pelaku usaha budidaya sayuran organik dan untuk meningkatkan penerimaan perusahaan. Produk berupa benih sayuran organik dengan komoditas bayam, kangkung dan sawi caisim. Masing-masing dikemas menggunakan plastik *ziplock* dengan berat bersih 50 gram/kemasan. Hasil analisis non finansial menunjukkan bahwa pendirian unit bisnis di Kurnia Kitri Ayu Farm layak untuk dijalankan. Hasil dari analisis finansial dengan periode usaha 5 tahun menunjukkan bahwa usaha ini layak dengan hasil perolehan *Net Present Value* sebesar Rp 296.574.071,00, *Net Benefit-Cost Ratio* 3,52, *Internal rate of Return* 74%, dan *payback period* 2 tahun 6 bulan. Dapat disimpulkan bahwa pendirian unit bisnis ini layak untuk dijalankan.

Kata kunci : Analisis SWOT, benih sayuran organik, Kurnia Kitri Ayu Farm

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengemukakan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.*



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU BENIH SAYURAN ORGANIK  
PADA KURNIA KITRI AYU FARM  
KOTA MALANG**

**APRILIA DWI FAJARWATI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Tintin Sarianti, S.P. M.M.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Baru Benih Sayuran Organik pada  
Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang  
Nama : Aprilia Dwi Fajarwati  
NIM : J3J117263

Disetujui oleh  
Pembimbing

Pembimbing : Dr. Ir. Dahri, M.Si.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 1967102411993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 8 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020