



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU *NUGGET* SAYUR ORGANIK PADA KURNIA KITRI AYU FARM KOTA MALANG

MUTIARA AYU SEKARSARI



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir yang berjudul “Pendirian Unit Bisnis Baru *Nugget* Sayur Organik pada Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang” adalah benar karya saya dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, 08 Agustus 2020

Mutiara Ayu Sekarsari  
NIM J3J117312



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

MUTIARA AYU SEKARSARI. Pendirian Unit Bisnis Baru *Nugget Sayur Organik* pada Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang. *Establishment of a New Business Unit for Organic Vegetable Nuggets at Kurnia Kitri Ayu Farm Malang City*. Dibimbing oleh DAHRI.

Hortikultura merupakan sektor agribisnis yang meliputi sayuran, buah-buahan, dan tanaman hias (bunga). Sayur merupakan salah satu makanan yang dibutuhkan oleh manusia karena terdapat sumber vitamin dan mineral yang bermanfaat bagi tubuh. Sayuran sebagai tanaman hortikultura dapat menjadi sumber pendapatan bagi petani untuk meningkatkan kesejahteraannya. Salah satu perusahaan di bidang pertanian yang melakukan budidaya sayur khususnya sayur organik adalah Kurnia Kitri Ayu Farm. Perusahaan ini merupakan produsen sayur organik yang terletak di Kota Malang, Jawa Timur sejak tahun 2006. Komoditas sayur dengan kualitas rendah atau *grade C* yang dihasilkan cukup banyak dan tidak dimanfaatkan. Hal tersebut menjadi latar belakang Kurnia Kitri Ayu Farm untuk memanfaatkan sayur dengan kualitas rendah/*grade C* menjadi produk olahan untuk memberi nilai tambah.

Tujuan dalam penulisan kajian pengembangan bisnis (KPB) adalah merumuskan ide pengembangan bisnis pada Kurnia Kitri Ayu Farm berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal perusahaan, serta mengkaji kelayakan pengembangan bisnis berdasarkan aspek non finansial dan aspek finansial.

Kajian pengembangan bisnis ini disusun berdasarkan hasil kegiatan Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada Kurnia Kitri Ayu Farm Malang yang dilaksanakan pada tanggal 20 Januari 2020 hingga 11 April 2020 yang berlokasi di Jalan Rajawali No.10, Kota Malang, Jawa Timur. Selama waktu tersebut diperoleh perencanaan pendirian unit bisnis baru *nugget* sayur organik berdasarkan analisis lingkungan internal dan eksternal yaitu menggunakan kelemahan untuk memanfaatkan peluang.

*Nugget* sayur organik merupakan produk olahan dengan bahan baku utama sayur organik *grade C*. Berat bersih dalam satu kemasan yaitu 250 gram dengan kemasan *Thinwall* 450 ml dan memiliki bentuk stik. Jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan sebanyak 4 orang dengan masing-masing tugas yang berbeda. Produk ini akan dipasarkan secara *online* dan juga akan dititipkan ke beberapa *outlet frozen food* di Kota Malang. Rumusan ide pendirian unit bisnis baru *nugget* sayur organik ini dapat dikatakan layak berdasarkan aspek non finansial dan finansialnya. Berdasarkan analisis finansial didapatkan hasil kriteria investasi yakni nilai *net present value* (NPV)  $\geq 0$  yaitu Rp151.127.896,00 *internal rate of return* (IRR) lebih besar dari *discount rate* yaitu 38% lebih besar dari suku bunga rata-rata Bank Republik Indonesia yaitu 5,18%. *net benefit-cost ratio*  $\geq 1$  yaitu 2,5. *Gross benefit-cost ratio*  $\geq 1$  yaitu 1,33 dan *payback period* lebih kecil dari umur bisnis yaitu 3 tahun 6 bulan, dimana umur bisnis yang direncanakan yaitu 8 tahun.

Kata kunci : kriteria investasi, *nugget* sayur organik, sayur organik.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Bogor Agricultural University



**PENDIRIAN UNIT BISNIS BARU *NUGGET* SAYUR ORGANIK  
PADA KURNIA KITRI AYU FARM  
KOTA MALANG**

**MUTIARA AYU SEKARSARI**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Baru *Nugget* Sayur Organik pada  
Kurnia Kitri Ayu Farm Kota Malang

Nama : Mutiara Ayu Sekarsari  
NIM : J3J117312

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing : Dr. Ir. Dahri, M.Si.

Diketahui oleh



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP. 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip. Ag. Ec., M. Ec.  
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 08 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.