



RINGKASAN

DHIMAS ARDI RAKASIWI. Pendirian Unit Bisnis Kue Pie Susu Kambing di Madukara Farm Kota Batu. *Establishment of Goat Pie Milk Cake at Madukara Farm Batu City*. Dibimbing oleh KHOIRUL AZIZ HUSYAIRI.

Madukara Farm merupakan salah satu usaha yang bergerak dibidang budidaya kambing perah yang menghasilkan susu kambing perahinya berkisarkan 13-15 liter serta kambing perah yang afkir. Salah satu aktivitas usaha pada Madukara Farm adalah susu kambing *pasteurisasi*. Jumlah penawaran susu kambing *pasteurisasi* selalu melebihi permintaan, sehingga banyak susu yang belum terjual perahinya. Kelebihan produksi ini disebabkan oleh beberapa faktor seperti kurang minatnya masyarakat terhadap susu kambing karena rasa yang prengus serta harga yang lebih mahal dibanding dengan susu sapi selain karena alasan tersebut penyebab sulitnya produk susu kambing ini adalah kurangnya pemasaran *online* seperti *instagram*, *facebook* dan lain sebagainya.

Penulis bertujuan untuk membuat permasalahan pada perusahaan dapat terselesaikan. Tingginya penawaran atau bisa disebut produksi yang berlebih ini, tidak dibarengi dengan tingginya permintaan dari masyarakat. Permasalahan seperti itu, terdapat peluang untuk membuat produk olahan dari susu, yaitu kue pie susu kambing. Penampahan aktivitas pengolahan susu kambing menjadi kue pie susu kambing membuat kelebihan produksi susu kambing dapat dimanfaatkan secara maksimal sehingga kelebihan produksi ini tidak terbuang begitu saja. Perlahan kue pie susu sebagai produk alternatif untuk mengatasi kelebihan produksi susu karena pasar dan peminat yang luas dibanding produk yang lainnya.

Ide pengembangan bisnis ini diperoleh dari analisis SWOT faktor internal kelemahan dan faktor eksternal peluang. Pada analisis SWOT terdapat kelemahan dari perusahaan adalah kurangnya produk turunan dari susu kambing membuat kurangnya peminat konsumen terhadap susu kambing karena bau yang prengus, sedangkan peluangnya yang mendorong ide ini adalah adanya dukungan dan program dari pemerintah Kota Batu sebagai Kota Wisata Batu (KWB) sehingga mempermudah pemasaran produk sebagai oleh-oleh khas Kota Batu. Berdasarkan analisis non finansial usaha ini layak untuk dijalankan, karena telah memenuhi kriteria dari aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi, manajemen dan sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Sedangkan, untuk analisis finansial, usaha ini juga layak untuk dijalankan, dengan melihat proyeksi arus kas yaitu NPV sebesar Rp49.461.633,37 yang lebih besar dari 0, IRR sebesar 46% yang lebih besar dari suku bunga deposito bank yang dipakai perusahaan, NB/C sebesar 2,15 yang lebih besar dari 1, dan *payback period* 2 tahun 11 bulan yang lebih kecil dari umur bisnis yaitu 5 tahun. Sedangkan untuk *switching value* usaha ini dapat menoleransi penurunan harga Pie Susu Batu yang akan dialami sebesar 6,493% dan kenaikan harga bahan baku sebesar 9,897%.

Kata kunci: Madukara Farm, Susu kambing, Pie susu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

