



LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PENDIRIAN UNIT BISNIS KUE PIE SUSU KAMBING DI MADUKARA FARM KOTA BATU

DHIMAS ARDI RAKASIWI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir “Pendirian Unit Bisnis Kue Pie Susu Kambing di Madukara Farm Kota Batu” merupakan hasil karya saya sendiri dengan arahan dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun ke perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor, Agustus 2020

Dhimas Ardi Rakasiwi
NIM J3J117303

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



RINGKASAN

DHIMAS ARDI RAKASIWI. Pendirian Unit Bisnis Kue Pie Susu Kambing di Madukara Farm Kota Batu. *Establishment of Goat Pie Milk Cake at Madukara Farm Batu City*. Dibimbing oleh KHOIRUL AZIZ HUSYAIRI.

Madukara Farm merupakan salah satu usaha yang bergerak dibidang budidaya kambing perah yang menghasilkan susu kambing perahinya berkisarkan 13-15 liter serta kambing perah yang afkir. Salah satu aktivitas usaha pada Madukara Farm adalah susu kambing *pasteurisasi*. Jumlah penawaran susu kambing *pasteurisasi* selalu melebihi permintaan, sehingga banyak susu yang belum terjual perahinya. Kelebihan produksi ini disebabkan oleh beberapa faktor seperti kurang minatnya masyarakat terhadap susu kambing karena rasa yang prengus serta harga yang lebih mahal dibanding dengan susu sapi selain karena alasan tersebut penyebab sulitnya produk susu kambing ini adalah kurangnya pemasaran *online* seperti *instagram*, *facebook* dan lain sebagainya.

Penulis bertujuan untuk membuat permasalahan pada perusahaan dapat terselesaikan. Tingginya penawaran atau bisa disebut produksi yang berlebih ini, tidak dibarengi dengan tingginya permintaan dari masyarakat. Permasalahan seperti itu, terdapat peluang untuk membuat produk olahan dari susu, yaitu kue pie susu kambing. Penampungan aktivitas pengolahan susu kambing menjadi kue pie susu kambing membuat kelebihan produksi susu kambing dapat dimanfaatkan secara maksimal sehingga kelebihan produksi ini tidak terbuang begitu saja. Perlahan kue pie susu sebagai produk alternatif untuk mengatasi kelebihan produksi susu karena pasar dan peminat yang luas dibanding produk yang lainnya.

Ide pengembangan bisnis ini diperoleh dari analisis SWOT faktor internal kelemahan dan faktor eksternal peluang. Pada analisis SWOT terdapat kelemahan dari perusahaan adalah kurangnya produk turunan dari susu kambing membuat kurangnya peminat konsumen terhadap susu kambing karena bau yang prengus, sedangkan peluangnya yang mendorong ide ini adalah adanya dukungan dan program dari pemerintah Kota Batu sebagai Kota Wisata Batu (KWB) sehingga mempermudah pemasaran produk sebagai oleh-oleh khas Kota Batu. Berdasarkan analisis non finansial usaha ini layak untuk dijalankan, karena telah memenuhi kriteria dari aspek pasar dan pemasaran, aspek produksi, aspek organisasi, manajemen dan sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi. Sedangkan, untuk analisis finansial, usaha ini juga layak untuk dijalankan, dengan melihat proyeksi arus kas yaitu NPV sebesar Rp49.461.633,37 yang lebih besar dari 0, IRR sebesar 46% yang lebih besar dari suku bunga deposito bank yang dipakai perusahaan, NB/C sebesar 2,15 yang lebih besar dari 1, dan *payback period* 2 tahun 11 bulan yang lebih kecil dari umur bisnis yaitu 5 tahun. Sedangkan untuk *switching value* usaha ini dapat menoleransi penurunan harga Pie Susu Batu yang akan dialami sebesar 6,493% dan kenaikan harga bahan baku sebesar 9,897%.

Kata kunci: Madukara Farm, Susu kambing, Pie susu

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.



©Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



PENDIRIAN UNIT BISNIS KUE PIE SUSU KAMBING DI MADUKARA FARM KOTA BATU

DHIMAS ARDI RAKASIWI



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Laporan Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Penguji pada ujian laporan akhir: Ir. Almasril Sembiring, M.Si

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Laporan Akhir : Pendirian Unit Bisnis Kue Pie Susu Kambing di Madukara
Farm Kota Batu
Nama : Dhimas Ardi Rakasiwi
NIM : J3J117303

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing



Khoirul Aziz Husyairi, S.E., M.Si

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr.Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.
NIP. 196710241993022001

Dekan

: Dr.Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001

Tanggal Ujian: 07 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.