



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Manfaat	3
2 METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Model Pengembangan Bisnis	4
2.3.2 Analisis <i>Gap</i> atau kesenjangan	7
2.3.3 Analisis Akar Masalah	8
2.3.4 Aspek Sumber Daya Manusia	8
2.3.5 <i>Activity Relationship Chart</i> (ARC)	8
2.3.6 Analisis Anggaran Parsial	9
2.3.7 Analisis Laba/Rugi	9
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Visi dan Misi Perusahaan	10
3.3 Aspek Organisasi dan Manajemen	11
3.4 Aspek Sumber Daya Perusahaan	13
3.4.1 Sumber Daya Fisik	13
3.4.2 Sumber Daya Manusia	13
3.4.3 Sumber Daya Keuangan	14
4 KONDISI BISNIS PERUSAHAAN	14
4.1 Aktivitas Usaha	16
4.2 Potensi Usaha (<i>Existing Condition</i>)	16
4.2.1 <i>Key Partnership</i>	17
4.2.2 <i>Key Activities</i>	18
4.2.3 <i>Key Resources</i>	25
4.3 Prospek Usaha	29
4.3.1 <i>Key Partner</i>	29
4.3.2 <i>Key Activities</i>	30
4.3.3 <i>Key Resources</i>	31
5 ANALISIS PENGEMBANGAN BISNIS	31
5.1 Permasalahan dan Solusi Pengembangan Bisnis	31
5.1.1 <i>Key Partner</i>	31

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
- Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 - Dilarang mempublikasikan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang meminumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

5.1.2	<i>Key Activities</i>	32
5.1.3	<i>Key Resources</i>	33
5.2	Rencana Pengembangan Bisnis	34
5.2.1	<i>Key Partner</i>	34
5.2.2	<i>Key Activities</i>	36
5.2.3	<i>Key Resources</i>	41
5.2.4	<i>Value Proposition</i>	43
5.2.5	<i>Cost Structures</i>	43
5.2.6	<i>Revenue Streams</i>	43
5.2.7	<i>Customer Relationship</i>	44
5.2.8	<i>Channels</i>	44
5.2.9	<i>Customer Segments</i>	44
5.3	Pengembangan <i>Business Model Canvas</i> Total	45
6	SIMPULAN ATAU PENUTUP DAN SARAN	47
6.1	Simpulan	47
6.2	Saran	47
	DAFTAR PUSTAKA	48
	LAMPIRAN	51
	RIWAYAT HIDUP	70



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR TABEL

1	Manfaat buah lemon bagi kecantikan dan kesehatan tubuh	1
2	Lemon yang tidak terjual pada CV Bertan tahun 2019	2
3	Jumlah produksi CV Bertan dan petani mitra tahun 2019	14
4	Permintaan lemon CV Bertan tahun 2019	15
5	Penawaran lemon CV Bertan tahun 2019	15
6	Mitra usaha CV Bertan tahun 2019-2020	17
7	Fungsi obat dan pestisida yang digunakan CV Bertan	19
8	Produk serta dosis pemakaian pupuk dan obat pada CV Bertan	20
9	Spesifikasi dan harga lemon CV Bertan tahun 2019 berdasarkan kelas	25
10	Sumber daya fisik bangunan CV Bertan	27
11	Peralatan yang digunakan CV Bertan	28
12	Perbedaan jumlah lemon CV Bertan dengan petani mitra tahun 2019	30
13	Hasil survei perusahaan penyedia mesin	35
14	Agenda serta materi pelatihan dan edukasi petani mitra	36
15	Perhitungan kontribusi petani mitra utama tahun 2019	38
16	Target produksi CV Bertan setiap periode	39
17	Kebutuhan pupuk pada CV Bertan selama tiga bulan	40
18	Perencanaan kebutuhan obat dan pestisida pada CV Bertan	40

Bogor Agricultural University

19	Biaya pengembangan CV Bertan pertahun	42
20	Perubahan biaya CV Bertan sebelum dan setelah pengembangan	43

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Business Model Canvas</i>	5
2	Logo perusahaan CV Berkah Tani (Bertan)	11
3	Struktur Organisasi CV Bertan	12
4	Bibit lemon <i>California</i> hasil okulasi CV Bertan	18
5	Penyemprotan pupuk dan obat pada tanaman lemon CV Bertan	21
6	<i>Pruning</i> (pemangkasan) tangkai pada pohon lemon CV Bertan	22
7	Tangkai ideal pada buah lemon CV Bertan	22
8	Proses pencucian buah lemon pada CV Bertan	23
9	Proses pematangan lemon pada CV Bertan	24
10	Sumber daya fisik CV Bertan	26
11	<i>Business Model Canvas</i> pada CV Berkah Tani (Bertan)	46



DAFTAR LAMPIRAN

Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

1	Daftar nama petani mitra CV Bertan beserta asal daerah	53
2	Visualisasi lemon CV Bertan berdasarkan masing-masing <i>grade</i>	54
3	<i>Layout</i> perusahaan CV Berkah Tani	55
4	Kontrak kerja sama CV Bertan dengan perusahaan mitra	56
5	Surat perjanjian kerja sama CV Bertan dengan petani mitra	57
6	Tugas dan penggunaan fitur pegawai dalam melakukan pencatatan digital	61
7	Perhitungan <i>Activity Relationship Chart</i> pada tata letak fasilitas CV Bertan	62
8	Biaya investasi CV Bertan sebelum dan sesudah pengembangan	64
9	Biaya investasi CV Bertan sebelum dan sesudah pengembangan (lanjutan)	65
10	Biaya tetap CV Bertan sebelum dan sesudah pengembangan	65
11	Biaya tetap CV Bertan sebelum dan sesudah pengembangan (lanjutan)	66
12	Biaya Variabel CV Bertan sebelum dan sesudah pengembangan	67
13	Perhitungan analisis anggaran parsial CV Bertan	67
14	Laporan laba/rugi CV Bertan sebelum dan setelah pengembangan	68
15	Keterkaitan pengembangan antar blok BMC pada CV Bertan	69