



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkannya dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

PERLUASAN PASAR KOMODITAS LEMON CV BERTAN MELALUI PENGEMBANGAN *KEY PARTNERS*, *KEY ACTIVITIES*, DAN *KEY RESOURCES*

INDAH MEI RINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumbar dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Key Partners*, *Key Activities*, dan *Key Resources* adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor, Agustus 2020

Indah Mei Rina
J3J817334



RINGKASAN

INDAH MEI RINA. Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Key Partners*, *Key Activities*, dan *Key Resources*. *Expansion of CV Bertan's Lemon Commodity Market Through the Development of Key Partners, Key Activities, and Key Resources*. Dibimbing oleh PRAMONO D. FEWIDARTO.

Lemon merupakan buah yang dikenal memiliki banyak vitamin C. Salah satu perusahaan penghasil lemon adalah CV Berkah Tani (Bertan) yang terletak di Kabupaten Bandung Barat. Produksi lemon pada perusahaan selalu meningkat seiring bertambahnya jumlah petani mitra, sedangkan pasar yang dituju sebagian besar hanyalah tengkulak yang permintaannya tidak menentu, sehingga perlu adanya penetapan pasar untuk memanfaatkan seluruh persediaan. Tujuan studi pengembangan bisnis ini adalah untuk memberikan ide yang dapat diimplementasikan perusahaan menggunakan *Business Model Canvas* terutama pada tiga blok, yaitu *key partners*, *key activities* dan *key resources* berdasarkan analisis potensi, prospek, dan permasalahan.

Data yang digunakan pada metode analisis adalah data primer dan sekunder. Data primer diperoleh melalui wawancara dan survei, sedangkan data sekunder diperoleh dari literatur, buku, dokumen, internet dan data historis perusahaan. Metode pengumpulan data menggunakan kualitatif yang mencakup data non numerik dan kuantitatif berupa laporan laba/rugi dan analisis parsial.

CV Berkah Tani (Bertan) berdiri sejak tahun 2014 dan memiliki tujuan untuk meningkatkan perekonomian masyarakat desa. Hasil dari analisis kondisi bisnis perusahaan saat ini menunjukkan bahwa jumlah lemon yang tidak terjual cukup banyak terutama pada *grade reject* yang permintaannya relatif sedikit, sehingga mengalami kebusukan buah yang mengakibatkan kerugian cukup besar. Hal ini dikarenakan perusahaan belum memiliki perencanaan produksi dengan melihat kebutuhan pasar dan *output* yang dihasilkan 61 petani mitra juga memiliki kualitas rendah, penyebabnya adalah kurangnya pengetahuan dan keterampilan budidaya.

Salah satu kekuatan CV Bertan yaitu telah berpengalaman dalam menghasilkan lemon dengan kualitas yang baik, sehingga perusahaan perlu membina petaninya agar dapat menghasilkan kualitas yang sama. Adanya pasar yang tetap membuat perusahaan perlu mengelola dan mengendalikan produksi agar seluruh permintaan dapat terpenuhi dengan baik. Perusahaan dapat memanfaatkan peluang adanya perkembangan teknologi yang membantu proses produksi, seperti mesin *grading* untuk mengefektifkan pekerjaan pascapanen. Pengembangan yang dilakukan membutuhkan adanya pihak-pihak dalam membantu keberhasilan usaha, yaitu menjalin kerja sama dengan lembaga pelatihan sebagai narasumber dalam pemberdayaan petani mitra, serta penyedia peralatan dan mesin untuk pengadaan prasarana perusahaan. Pengembangan pada 3 blok tersebut menghabiskan biaya sebanyak Rp96.081.556 yang diperoleh dari keuntungan penjualan pada tahun-tahun sebelumnya. Ide pengembangan bisnis ini dapat meningkatkan *revenue streams* hingga Rp6.452.201.735 dengan keuntungan tambahan sebesar Rp2.213.715.139 yang artinya layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Kemitraan, kualitas, aktivitas usaha, sumber daya



© Hak Cipta Milik IPB, tahun 2020
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan pengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB

Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apa pun tanpa izin IPB

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
 2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

PERLUASAN PASAR KOMODITAS LEMON CV BERTAN MELALUI PENGEMBANGAN *KEY PARTNERS, KEY ACTIVITIES, DAN KEY RESOURCES*

INDAH MEI RINA



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Laporan Akhir
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Ahli Madya pada
Program Studi Manajemen Agribisnis

**MANAJEMEN AGRIBISNIS
SEKOLAH VOKASI
INSTITUT PERTANIAN BOGOR
BOGOR
2020**



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Ir. Wien Kuntari, M.Si.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Judul Laporan Akhir : Perluasan Pasar Komoditas Lemon CV Bertan Melalui Pengembangan *Key Partners*, *Key Activities*, dan *Key Resources*
Nama : Indah Mei Rina
NIM : J3J817334

Disetujui oleh
Pembimbing

Pembimbing : Ir. Pramono D. Fewidarto., M.S.



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies
Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum., M.Si.
NIP. 1967102419933022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.
NIP. 196106181986091001



Tanggal Ujian: 14 Agustus 2020

Tanggal Lulus: 02 September 2020