



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
METODE KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data dan Sumber Data	4
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	4
2.3.2 Analisis Finansial	8
KERAGAAN PERUSAHAAN	10
3.1 Sejarah dan Perkembangan Perusahaan	10
3.2 Organisasi dan Manajemen Perusahaan	11
3.3 Sumber Daya Perusahaan	12
3.3.1 Sumber Daya Fisik	12
3.3.2 Sumber Daya Manusia	14
3.3.3 Sumber Daya Keuangan	15
3.4 Unit Bisnis	15
3.4.1 Pengadaan Input	15
3.4.2 Proses Produksi	16
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	19
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	20
4.1 Visi Misi Usaha Kelompok Tani Cemerlang	20
4.2 Pemetaan <i>Business Model Canvas</i> Kelompok Tani Cemerlang	21
4.3 Potensi Usaha	32
4.4 Prospek Usaha	32
4.5 Penerapan Strategi <i>Business Model Canvas</i>	32
4.6 Analisis Finansial	44
5 SIMPULAN DAN SARAN	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	49
RIWAYAT HIDUP	54



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak menggantikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR TABEL

1	Data produksi komoditas sawi di Indonesia tahun 2015 sampai 2018	1
2	Produksi sawi pakcoy di Provinsi Jawa Barat tahun 2015-2017	2
3	Permintaan dan penawaran sawi pakcoy tahun 2019	2
4	Sumber dan metode pengumpulan data	4
5	Perincian lahan Kelompok Tani Cemerlang	13
6	Daftar bangunan Kelompok Tani Cemerlang	13
7	Daftar alat transportasi Kelompok Tani cemerlang	13
8	Daftar sarana Kelompok Tani Cemerlang	14
9	Data tenaga kerja Kelompok Tani cemerlang	15
10	<i>Customer segment</i> Kelompok Tani Cemerlang	22
11	Data penjualan sawi pakcoy tahun 2019	23
12	Rincian biaya tetap Kelompok Tani Cemerlang	29
13	Rincian biaya variabel Kelompok Tani Cemerlang	30
14	Kandungan unsur hara pupuk daun bambu	38
15	Distribusi sawi pakcoy setelah pengembangan	40
16	Data proyeksi penerimaan sawi pakcoy setelah pengembangan	41
17	Rincian biaya tetap setelah pengembangan	41
18	Rincian biaya variabel setelah pengembangan	42
19	Rincian laporan laba/rugi Kelompok Tani Cemerlang	44
20	Rincian anggaran pasial hasil pengembangan	44



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

DAFTAR GAMBAR

1	<i>Business Model Canvas</i> (BMC)	5
2	Struktur organisasi Kelompok Tani Cemerlang	11
3	Saluran pemasaran langsung	19
4	Saluran pemasaran tidak langsung	20
5	Logo Kelompok Tani Cemerlang	21
6	Aktivitas kunci budidaya sawi pakcoy	24
7	Proses pembuatan bedengan	25
8	Proses pemberian pupuk	25
9	Proses penanaman bibit pakcoy	26
10	Sanitasi lahan bedengan	27
11	<i>Business Model Canvas</i> Kelompok Tani Cemerlang	31
12	Kerangka ide pengembangan bisnis	33
13	Toko Swalayan mitra Kelompok Tani Cemerlang	34
14	Sawi Pakcoy berkualitas baik	35
15	Limbah daun bambu	36
16	Proses pembuatan pupuk organik daun bambu	39
17	<i>Business Model Canvas</i> setelah pengembangan	43



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak mengikuti kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

DAFTAR LAMPIRAN

1 Lokasi Kelompok Tani Cemerlang pada <i>Google Maps</i>	49
2 Rincian biaya investasi sebelum dan sesudah pengembangan	50
3 Pola produksi sawi pakcoy pada Kelompok Tani Cemerlang	52
4 Sertifikat penghargaan Bapak Ace Saefulloh	53
5 Piagam pengukuhan Kelompok Tani Cemerlang	53
6 Piagam penghargaan Kelompok Tani Cemerlang	53



Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



Sekolah Vokasi
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University