



DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL	ii
DAFTAR GAMBAR	iii
DAFTAR LAMPIRAN	iii
1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	3
2 METODE KAJIAN	3
2.1 Lokasi dan Waktu	3
2.2 Data, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data	3
2.3 Metode Kajian	4
2.3.1 Analisis SWOT	4
2.3.2 Aspek pasar dan pemasaran	6
2.3.3 Aspek produksi	7
2.3.4 Aspek organisasi dan manajemen	8
2.3.5 Aspek sumberdaya manusia	9
2.3.6 Aspek kolaborasi	9
2.3.7 Aspek finansial	9
3 KEADAAN UMUM PERUSAHAAN	13
3.1 Sejarah	13
3.2 Struktur Organisasi	13
3.3 Aspek Sumberdaya Perusahaan	15
3.3.1 Sumberdaya Fisik	15
3.3.2 Sumberdaya Manusia	17
3.3.3 Sumberdaya Keuangan	17
3.4 Unit Bisnis	18
3.4.1 Pengadaan input	18
3.4.2 Proses Produksi	20
3.4.3 Mekanisme Pemasaran	27
4 KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS	28
4.1 Rumusan Ide Pengembangan Bisnis	28
4.1.1 Analisis Lingkungan Eksternal Perusahaan	28
4.1.2 Analisis Lingkungan Internal Perusahaan	35
4.1.3 Penentuan Alternatif Strategi	39
4.2 Rencana Pengembangan Bisnis	42
4.2.1 Perencanaan Produk	43
4.2.2 Perencanaan Pemasaran	43
4.2.3 Perencanaan Produksi	46
4.2.4 Perencanaan Organisasi dan Manajemen	55
4.2.5 Perencanaan Sumber Daya Manusia	55
4.2.6 Perencanaan Kolaborasi	55
4.2.7 Perencanaan Finansial	56
4.3 Tahapan Pengembangan Bisnis dengan Metode PERT/CPM	63
5 KESIMPULAN	66
5.1 Simpulan	66



5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

1	Produksi perikanan darat berdasarkan kecamatan di Kota Depok	1
2	Tingkat konsumsi ikan di Indonesia tahun 2012-2017	2
3	Jenis dan Sumber Data pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	4
4	Matriks SWOT	5
5	Luas kolam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	15
6	Jenis kolam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	16
7	Sarana dan peralatan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	16
8	Ciri-ciri induk patin siap pijah pada Pokdakan Family Jaya, 2020	19
9	Perhitungan pemberian ovaprim pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	23
10	Rata-rata pengeluaran per kapita perbulan di Kota Depok 2019	29
11	Tingkat konsumsi ikan di Indonesia 2018-2020	29
12	Pendapatan Domestik Regional Bruto di Kota Depok 2015-2019	30
13	Tingkat inflasi di Kota Depok pada bulan Januari-April 2020	30
14	Analisis faktor lingkungan makro pada Pokdakan Family Jaya	32
15	Daftar pesaing pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020	33
16	Daftar pemasok pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	33
17	Analisis faktor lingkungan industri pada Pokdakan Family Jaya	35
18	Analisis faktor internal pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	39
19	Lahan dan bangunan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	46
20	Kebutuhan benih tahun 1 pada Pokdakan Family Jaya	47
21	Kebutuhan benih tahun 2-10 pada Pokdakan Family Jaya	47
22	Karakteristik dan kandungan pakan pellet 788-3 dan 789	48
23	Perhitungan kebutuhan pakan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu,	48
24	Kebutuhan pakan tahun 1 pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	49
25	Kebutuhan pakan tahun 2-10 pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	49
26	Peralatan dan Perlengkapan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu	50
27	Kapasitas produksi Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	51
28	Parameter kualitas air dan lingkungan pada Pokdakan Family Jaya	53
29	Biaya Investasi pembesaran ikan patin pada Pokdakan Family	57
30	Biaya variabel Tahun 1 pembesaran ikan patin pada Pokdakan Family	58
31	Biaya variabel Tahun 2-10 pembesaran ikan patin pada Pokdakan	58
32	Biaya Tetap pembesaran ikan patin pada Pokdakan Family Jaya	59
33	Perencanaan Penerimaan pembesaran ikan patin pada Pokdakan	60
34	Analisis kelayakan investasi pembesaran ikan patin pada	60
35	Analisis laba rugi pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	62
36	Analisis <i>Switching Value</i> pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020	62
37	Aktivitas tahapan pengembangan bisnis pembesaran ikan patin pada	63

38	Hasil perhitungan CPM pembesaran ikan patin pada Pokdakan Family	64
----	--	----

DAFTAR GAMBAR

1	Struktur organisasi pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	14
2	Alat dan bahan untuk pemijahan ikan pada Pokdakan Family	20
3	Persiapan kolam tendon pada Pokdakan Family Jaya	21
4	Perbandingan Induk jantan (kiri) dan induk betina (kanan) pada	22
5	Persiapan pemijahan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	22
6	Proses pengurutan (<i>stripping</i>) indukan patin pada Pokdakan	24
7	Kultur arthemisa pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	25
8	Cacing Sutra pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	26
9	Obat prima pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	26
10	Distribusi pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	27
11	Rumusan ide pengembangan bisnis pada Pokdakan Family Jaya	42
12	Distribusi pemasaran pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020	45
13	Proses produksi budidaya pembesaran ikan patin pada Pokdakan	51
14	Ukuran kolam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	52

DAFTAR LAMPIRAN

1	Layout pengembangan bisnis	70
2	Matrik SWOT	72
3	Pola tanam tahun 2-10 pembesaran patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020	73
4	Pola tanam tahun 2-10 pembesaran patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020	74
5	Proyeksi Laba Rugi pembesaran ikan patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	75
6	Proyeksi cash flow pembesaran ikan patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020	77
7	Hasil switching value penurunan produksi sebesar 22,91% pada Pokdakan Family Jaya Kekupu, 2020 (Dalam Rp)	80
8	Hasil switching value peningkatkan harga pelet sebesar 52,26% pada Pokdakan Family Jaya Kekupu 2020 (Dalam Rp)	83

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.