



# LAPORAN AKHIR KAJIAN PENGEMBANGAN BISNIS

## PEMBESARAN IKAN PATIN UKURAN KONSUMSI MELALUI PEMANFAATAN LAHAN PADA POKDAKAN FAMILY JAYA KEKUPU KOTA DEPOK

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

PUTRI DINA LAILA INAYAH  
**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies



Bogor Agricultural University

PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020



## PERNYATAAN MENGENAI LAPORAN AKHIR DAN SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan laporan akhir Pembesaran Ikan Patin Ukuran Konsumsi Melalui Pemanfaatan Lahan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu Kota Depok adalah karya saya dengan arahan dari dosen pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir laporan akhir

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Institut Pertanian Bogor.

Bogor, Agustus 2020



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Putri Dina Laila Inayah  
J3J117139

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## RINGKASAN

PUTRI DINA LAILA INAYAH. Pembesaran Ikan Patin Ukuran Konsumsi Melalui Pemanfaatan Lahan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu Kota Depok. *Enlargement of Catfish for Consumption Size Through Land Use in Pokdakan Family Jaya Kekupu Depok City*. Dibimbing oleh POPONG NURHAYATI

Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan (PKL) untuk Kajian Pengembangan Bisnis (KPB) dilaksanakan di Pokdakan Family Jaya Kekupu pada tanggal 30 Januari sampai 13 April 2020. Penyusunan laporan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer yang diperoleh merupakan data hasil wawancara langsung kepada para narasumber seperti kepada pembimbing lapang, ketua kelompok, pengurus, dan para pekerja yang berada di lahan saat kegiatan praktik kerja lapang berlangsung. Metode analisis yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah analisis studi kelayakan bisnis. Aspek yang dikaji adalah aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial meliputi aspek produksi, aspek pemasaran, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi dan aspek finansial yang meliputi analisis *cash flow*, kriteria investasi, laporan laba rugi, dan analisis *switching value*.

Pelaksanaan praktik kerja lapangan untuk Kajian Pengembangan Bisnis dilaksanakan di Pokdakan Family Jaya Kekupu pada tanggal 30 Januari sampai 13 April 2020. Penyusunan laporan kajian pengembangan bisnis ini menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer yang diperoleh merupakan data hasil wawancara langsung kepada para narasumber seperti kepada pembimbing lapang, ketua kelompok, pengurus, dan para pekerja yang berada di lahan saat kegiatan praktik kerja lapang berlangsung. Metode analisis yang digunakan dalam kajian pengembangan bisnis ini adalah analisis studi kelayakan bisnis. Aspek yang dikaji adalah aspek non finansial dan aspek finansial. Aspek non finansial meliputi aspek produksi, aspek pemasaran, aspek organisasi dan manajemen, aspek sumber daya manusia, dan aspek kolaborasi dan aspek finansial yang meliputi analisis *cash flow*, kriteria investasi, laporan laba rugi, dan analisis *switching value*.

Perikanan merupakan salah satu sub sektor pertanian yang memegang peran penting dalam menyumbang angka pendapatan bagi negara maupun daerah, karena sebagian besar wilayah negara Indonesia merupakan perairan sehingga sektor perikanan menjadi sub sektor yang layak untuk dikembangkan. Pokdakan Family Jaya Kekupu merupakan kelompok yang bergerak di bidang perikanan budidaya pembenihan ikan air tawar yaitu ikan patin, berlokasi di Kampung Kekupu, Kecamatan Sawangan, Kota Depok, Jawa Barat. Pokdakan Family Jaya Kekupu memiliki lahan usaha seluas 4 Ha. Lahan tersebut dimiliki oleh 10 orang anggota yang masing-masing lahan dijadikan tempat budidaya ikan seperti kolam, gudang pakan dan peralatan. Lahan yang digunakan untuk usaha yaitu seluas 143 m sehingga terdapat lahan kosong yang belum dimanfaatkan. Lahan kosong menjadikan kekuatan bagi Pokdakan Family Jaya Kekupu untuk mendirikan unit usaha baru dan adanya permintaan dari PT. Adib Global Food dan rumah makan ikan bakar yang berada di daerah Sawangan sehingga menjadikan peluang bagi perusahaan untuk mendirikan unit bisnis baru pembesaran ikan patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



Sekolah Vokasi  
College of Vocational Studies

Ide pengembangan bisnis pendirian unit bisnis pembesaran ikan patin siam pada Pokdakan Family Jaya Kekupu didukung oleh potensi-potensi dan juga permasalahan-permasalahan yang dimiliki Pokdakan Family Jaya Kekupu yang dirumuskan dalam strategi SWOT (*strength, weakness, opportunity, threat*), yaitu yang berfokus pada *strength & opportunity* (S-O). Potensi-potensi pada strategi yang sudah terfokus tersebut memungkinkan Pokdakan Family Jaya Kekupu untuk memiliki alternatif usaha lain selain pembenihan ikan patin yang sebelumnya diterapkan. Kekuatan perusahaan yaitu terdapat lahan kosong yang belum dimanfaatkan, ketersediaan sarana dan prasarana, Kondisi lingkungan, air, dan iklim cocok dengan usaha budidaya ikan. Peluang yang dimiliki oleh Pokdakan Family Jaya Kekupu yaitu penawaran ikan patin belum memenuhi permintaan, adanya program GEMARIKAN dan FORIKAN dan ketersediaan bibit dan pakan.

Rencana pengembangan bisnis dianalisis secara non finansial dikatakan layak. Aspek pemasaran usaha memiliki permintaan pasar yang masih membutuhkan karena kurangnya pembudidaya ikan patin di Kota Depok. Aspek produksi dikatakan layak karena bahan baku selalu tersedia dari pemasok tetap dan tersedianya tenaga kerja. Aspek organisasi dikatakan layak karena setiap pekerja memiliki tanggung jawab yang sesuai. Aspek kolaborasi yang direncanakan layak karena unit bisnis berkerjasama dengan perusahaan penyedia input.

Rencana pengembangan bisnis dianalisis secara finansial menghasilkan NPV sebesar Rp506.705.385,00 artinya pengembangan bisnis yang akan dijalankan menguntungkan dan dinyatakan layak karena NPV lebih besar dari 0. Nilai IRR yaitu 73%, artinya pengembangan bisnis ini menunjukkan tingkat pengembalian investasi yang ditanamkan lebih besar dari pada mengalokasikan ke bisnis lain. Nilai *Net B/C* sebesar 5,4, artinya setiap pengeluaran Rp 1 maka akan menghasilkan penerimaan bersih sebesar 5,4. Nilai *Gross B/C* sebesar Rp1,29 artinya setiap pengeluaran Rp 1 maka akan menghasilkan penerimaan kotor sebesar Rp1,29. *Payback Period* (PP) yang dihasilkan pada rencana pengembangan bisnis ini adalah 2 tahun 6 bulan artinya lebih kecil dari umur bisnis yang direncanakan. Setelah menilai kelayakan bisnis berdasarkan analisis *cashflow*, dilakukan juga analisis nilai pengganti atau *switching value*. Analisis *switching value* pada pengembangan bisnis ini berdasarkan penurunan produksi sebesar 22,91% dan kenaikan harga input pakan sebesar 52,26%. Hasil analisis *switching value* tersebut menghasilkan nilai NPV = 0, IRR = tingkat suku bunga, dan *Net B/C* = 1.

Kata kunci: kelayakan bisnis, pembesaran ikan patin siam, pendirian unit bisnis.

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan atau memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak Cipta milik IPB, tahun 2020  
Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

*Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan atau menyebutkan sumbernya. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik, atau tinjauan suatu masalah; dan mengutipan tersebut tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB*

*Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB*

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Bogor Agricultural University

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

# **PEMBESARAN IKAN PATIN UKURAN KONSUMSI MELALUI PEMANFAATAN LAHAN PADA POKDAKAN FAMILY JAYA KEKUPU KOTA DEPOK**

**PUTRI DINA LAILA INAYAH**



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Laporan akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya pada  
Program Studi Manajemen Agribisnis

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN AGRIBISNIS  
SEKOLAH VOKASI  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2020**

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

#### Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Penguji pada ujian laporan akhir: Dr. Ir. Iis Diatin, M.M.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik IPB (Institut Pertanian Bogor)

Bogor Agricultural University

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Judul Laporan Akhir : Pembesaran Ikan Patin Ukuran Konsumsi Melalui Pemanfaatan Lahan pada Pokdakan Family Jaya Kekupu Kota Depok  
Nama : Putri Dina Laila Inayah  
NIM : J3J117139

Disetujui oleh

Pembimbing

Pembimbing

: Dr. Ir. Popong Nurhayati, M.M.



**Sekolah Vokasi**  
College of Vocational Studies

Diketahui oleh

Ketua Program Studi : Dr. Ir. Anita Ristianingrum, M.Si.  
NIP 196710241993022001

Dekan : Dr. Ir. Arief Darjanto, Dip.Ag.Ec., M.Ec.  
NIP 196106181986091001



Tanggal Ujian : 5 Agustus 2020

Tanggal Lulus : 02 September 2020